



**ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.**

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ  
ΕΚΘΕΣΗ**

της χρήσης από

**1<sup>η</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020**

**ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.**

**ΓΕΜΗ 255201000**

Αμαρουσίου-Χαλανδρίου 26, 15125 Μαρούσι, Αθήνα

Η Ετήσια Οικονομική Έκθεση καταρτίσθηκε σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. στις 08 Απριλίου 2021. Είναι αναρτημένη στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.sarantisgroup.com](http://www.sarantisgroup.com)

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1.	ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	4
2.	ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	6
2.1	ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	6
2.2	ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ .....	6
2.3	ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΟΥ 2020 .....	8
2.4	ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2021. ....	11
2.5	ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ .....	13
2.6	ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ .....	14
2.7	ΑΝΑΛΥΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4, ΠΑΡ.7, Ν.3556/2007. ....	16
2.8	Πληροφορίες για αποκτηθείσες Ίδιες Μετοχές σύμφωνα με το α. 50 παρ. 2 του Ν. 4548/2018. ....	18
2.9	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ .....	18
2.10	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	19
2.11	ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ .....	19
2.12	ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ .....	20
2.13	ΜΗ-ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ .....	30
2.14	ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ») .....	45
3.	ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ .....	47
4.	ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ .....	55
4.1	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ.....	55
4.2	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ .....	56
4.3	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ .....	57
4.4	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	58
4.5	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ.....	59
4.6	ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	60
4.6.1	Η Εταιρεία.....	60
4.6.2	Δομή του ομίλου.....	60
4.7	ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	61
4.7.1	Συμμόρφωση με τα ΔΠΧΑ.....	61
4.7.2	Βάση κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων .....	61
4.7.3	Έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων .....	61
4.7.4	Καλυπτόμενη περίοδος .....	61
4.7.5	Παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.....	61
4.7.6	Σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της διοίκησης.....	61
4.7.7	Σημαντικές λογιστικές πολιτικές.....	65
4.8	ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ .....	67
4.8.1	Ενοποίηση.....	67
4.8.2	Μετατροπή ξένου νομίσματος .....	68
4.8.3	Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα.....	69
4.8.4	Υπεραξία .....	69
4.8.5	Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	69
4.8.6	Ενσώματες ακινητοποιήσεις.....	69
4.8.7	Επενδύσεις σε ακίνητα .....	70
4.8.8	Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων .....	71
4.8.9	Αποθέματα.....	71
4.8.10	Χρηματοοικονομικά μέσα.....	71
4.8.11	Συμφηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων .....	73
4.8.12	Εμπορικές απαιτήσεις.....	73
4.8.13	Ταμειακά ισοδύναμα .....	73

4.8.14	Μετοχικό κεφάλαιο .....	74
4.8.15	Δάνεια .....	74
4.8.16	Μισθώσεις .....	74
4.8.17	Παροχές στο προσωπικό .....	74
4.8.18	Αναγνώριση εσόδων .....	75
4.8.19	Κρατικές επιχορηγήσεις .....	76
4.8.20	Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Προβλέψεις .....	76
4.8.21	Διανομή μερισμάτων .....	77
4.8.22	Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία .....	77
4.8.23	Αναταξινόμηση Κονδυλίων .....	77
4.9	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ .....	77
4.9.1	Διαχείριση Κεφαλαίου .....	77
4.9.2	Χρηματοοικονομικά Μέσα .....	78
4.9.3	Προσδιορισμός των εύλογων αξιών .....	78
4.9.4	Συναλλαγματικός κίνδυνος .....	79
4.9.5	Κίνδυνος επιτοκίου .....	80
4.9.6	Πιστωτικός κίνδυνος .....	80
4.9.7	Κίνδυνος Ρευστότητας .....	80
4.9.8	Κίνδυνος διακύμανσης τιμών πρώτων υλών .....	81
4.10	ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	82
4.10.1	Πληροφόρηση ανά τομέα .....	82
4.10.2	Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις .....	84
4.10.3	Υπεραξία .....	84
4.10.4	Αποθέματα .....	85
4.10.5	Εμπορικές Απαιτήσεις και λουπές απαιτήσεις .....	86
4.10.6	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα .....	87
4.10.7	Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων .....	88
4.10.8	Προμηθευτές και λουπές υποχρεώσεις .....	88
4.10.9	Προβλέψεις και λουπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις .....	89
4.10.10	Δάνεια .....	89
4.10.11	Φόρος εισοδήματος .....	91
4.10.12	Αναβαλλόμενοι φόροι .....	92
4.10.13	Παροχές προσωπικού .....	93
4.10.14	Έξοδα ανά κατηγορία .....	93
4.10.15	Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα .....	95
4.10.16	Μετοχικό κεφάλαιο .....	96
4.10.17	Κέρδη ανά μετοχή .....	96
4.10.18	Μερίσματα .....	96
4.10.19	Ίδιες μετοχές .....	96
4.10.20	Αποθεματικά .....	96
4.10.21	Πίνακας μεταβολής παγίων .....	98
4.10.22	Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού .....	106
4.10.23	Παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία .....	106
4.10.24	Δικαστικές Υποθέσεις .....	107
4.10.25	Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις .....	107
4.10.26	Δεσμεύσεις και Συμβατικές Υποχρεώσεις .....	107
4.10.27	Γεγονότα μετά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων .....	107
4.10.28	Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής .....	108
4.10.29	Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών .....	108
4.10.30	Πίνακες κατανομής ανά κλάδο και χώρα δραστηριοποίησης .....	111

**1. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ****Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου  
(σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007)**

Δηλώνεται με την παρούσα ότι, εξ' όσων γνωρίζουμε οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2020 έως την 31η Δεκεμβρίου 2020, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

Δηλώνεται επίσης ότι, εξ' όσων γνωρίζουμε η ετήσια έκθεση διαχείρισης του διοικητικού συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Μαρούσι, 08 Απριλίου 2021

Οι βεβαιούντες

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ  
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ  
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ  
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.**

**ΓΡΗΓΟΡΗΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

**ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

**ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΡΟΖΑΚΕΑΣ**

**Α.Δ.Τ. Χ 080619/03**

**Α.Δ.Τ. ΑΙ 597050/2010**

**Α.Δ.Τ. ΑΚ 783631/13**

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ  
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ 01.01.2020 – 31.12.2020**

## 2. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

### ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

#### ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.»

επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της χρήσης από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020

#### 2.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία ακολουθεί (εφεξής «Έκθεση»), αφορά στην χρονική περίοδο 1.1.2020 - 31.12.2020. Η Έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του νόμου 3556/2007 (ΦΕΚ 91Α/30.4.2007) και τις επ' αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, και ιδίως την Απόφαση 8/754/14.04.2016 του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και τις διατάξεις των άρθρων 150 έως και 154 του Νόμου 4548/2018.

Η Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» (εφεξής «Εταιρείας») και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία και δηλώσεις στην ετήσια οικονομική έκθεση της χρήσης 1.1.2020 - 31.12.2020.

Στη παρούσα έκθεση συνοψίζονται χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τη χρήση 2020, σημαντικά γεγονότα που διαδραματίστηκαν στην εν λόγω περίοδο και η επίδρασή τους στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, περιγράφονται οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που οι εταιρίες του ομίλου ενδέχεται να αντιμετωπίσουν στην επόμενη χρήση και τέλος παρατίθενται οι σημαντικές συναλλαγές που καταρτίστηκαν μεταξύ του εκδότη και των συνδεδεμένων με αυτόν προσώπων.

Η Έκθεση επίσης περιέχει μη χρηματοοικονομικά στοιχεία - έκθεση βιώσιμης ανάπτυξης, τη δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, την παράθεση των σημαντικών συναλλαγών της Εταιρείας και του Ομίλου με τα συνδεδεμένα τους μέρη, καθώς και επιπρόσθετη πληροφόρηση όπως ζητείται από τη σχετική νομοθεσία.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις (εταιρικές και ενοποιημένες), η έκθεση ελέγχου του ανεξάρτητου ορκωτού ελεγκτή λογιστή και η έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» αναρτώνται στην διεύθυνση: <https://sarantisgroup.com/investor-relations/financial-briefing/results-release/>

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις και οι εκθέσεις ελέγχου των ορκωτών ελεγκτών λογιστών των εταιρειών του Ομίλου Σαράντη που ενοποιούνται και δεν είναι εισηγμένες αναρτώνται στην παρακάτω διεύθυνση: <https://sarantisgroup.com/investor-relations/financial-briefing/subsidiaries-financial-statements/>

Οι ενοποιημένες και εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ε.Ε.).

Στην παράγραφο 2.14 της παρούσας Έκθεσης γίνεται επίσης αναφορά σε Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης.

#### 2.2 ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ

Οι ενοποιημένες πωλήσεις του Ομίλου κατά το 2020 ανήλθαν σε € 393,38 εκ. από € 370,07 εκ. το 2019, αυξημένες κατά 6,30%. Καθ' όλη τη διάρκεια του έτους και σε ολόκληρη την γεωγραφική του περιοχή, η ανάπτυξη του Ομίλου τροφοδοτείται από κατηγορίες που παρουσιάζουν υψηλή ζήτηση και σχετίζονται με την προσωπική υγιεινή, την υγεία και την οικιακή φροντίδα, η οποία υποστηρίζεται επιπρόσθετα από την ικανότητα του Ομίλου να ανταποκρίνεται σε διαφορετικά πρότυπα κατανάλωσης και διαφορετικές δυναμικές στα κανάλια πωλήσεων σε κάθε χώρα.

- Οι πωλήσεις στην Ελλάδα, παρουσίασαν σημαντική ανάπτυξη κατά 7,8% κατά το 2020 σε σύγκριση με πέρυσι και διαμορφώθηκαν σε € 136,05 εκ. από € 126,21 εκ. το 2019.
- Οι χώρες του εξωτερικού που αντιπροσωπεύουν 65,41% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου, σημείωσαν άνοδο κατά 5,52% στα €257,33 εκ. το 2020 από €243,86 εκ. το 2019.

Η κερδοφορία του Ομίλου το 2020 αυξήθηκε κυρίως λόγω βελτιστοποίησης του λειτουργικού κόστους και ιδιαίτερως λόγω χαμηλότερων εξόδων διαφήμισης και προώθησης, παρότι μέρος των εξόδων αυτών, που ήταν περιορισμένο στο πρώτο εξάμηνο του έτους, ενεργοποιήθηκε ξανά κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους.

- Το EBITDA\* αυξήθηκε 14,52% στα €62,70 εκ. κατά το 2020 από €54,75 εκ. το 2019 και το περιθώριο EBITDA διαμορφώθηκε στο 15,94% στο 2020 από 14,79% το περυσινό έτος.
- Το EBIT ανήλθε σε €50,06 εκ. κατά το 2020 από €43,84 εκ. το 2019, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 14,19% και το περιθώριο EBIT ανήλθε σε 12,73% από 11,85% πέρυσι.
- Το EBT έφτασε τα €47,43 εκ. το 2020 από €45,46 εκ. το περυσινό έτος, αυξημένα κατά 4,34%, και το περιθώριο EBT ανήλθε σε 12,06% από 12,28% το 2019.
- Τα Καθαρά Κέρδη διαμορφώθηκαν σε €38,73 εκ. κατά το 2020 από €38,01 εκ. το 2019 αυξημένα κατά 1,89%, και το περιθώριο Καθαρού Κέρδους ανήλθε σε 9,84% από 10,27% πέρυσι.

\* Συγκρίσιμα οικονομικά μεγέθη – Δίνεται επεξήγηση στην παράγραφο 2.14 «Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης».

Ο Όμιλος παρουσιάζει μια ιδιαίτερως υγιή οικονομική θέση, υποστηριζόμενη από την βελτίωση της κερδοφορίας της επιχείρησης και την ισορροπημένη διαχείριση κεφαλαιουχικών δαπανών.

Παρά τις προκλήσεις που δημιουργεί η πανδημία COVID-19, αφοσιωμένος στην στρατηγική του, ο Όμιλος επενδύει τις ελεύθερες ταμειακές ροές του σε πρωτοβουλίες που αποσκοπούν στην επιτάχυνση της ανάπτυξης, είτε με οργανικό τρόπο είτε μέσω εξαγορών, καθώς και στην δημιουργία πρόσθετης αξίας στους μετόχους της.

Στα πλαίσια της ενεργούς διαχείρισης χαρτοφυλακίου και ανάπτυξης νέων προϊόντων, κατά την διάρκεια του 2020 ο Όμιλος εισήλθε στην αγορά των αντιβακτηριδιακών προϊόντων, αξιοποιώντας την ισχυρή παρουσία που έχουν οι μάρκες του στην κατηγορία της προσωπικής φροντίδας και περιποίησης.

Επιπρόσθετα, στα τέλη Φεβρουαρίου του 2020 και σε συνέχεια της έγκρισης από την Επιτροπή Ανταγωνισμού, ολοκληρώθηκε η εξαγορά των πολωνικών προϊόντων προσωπικής φροντίδας LUKSJA, ενισχύοντας την παρουσία του Ομίλου στην πολωνική αγορά προϊόντων προσωπικής φροντίδας.

Σε συνέχεια της επέκτασης του εργοστασίου παραγωγής του Ομίλου στα Οινόφυτα, που αφορά στην αναβάθμιση του μηχανολογικού εξοπλισμού και την βελτίωση των παραγωγικών διαδικασιών, ο Όμιλος ολοκλήρωσε την απορρόφηση της παραγωγής των προϊόντων προσωπικής φροντίδας Indulona.

Επιπλέον, η νέα επένδυση που ξεκίνησε το 2020 στην Polirak και επιχορηγείται μερικώς από την Ευρωπαϊκή Ένωση, βρίσκεται υπό ανάπτυξη και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2022. Η επένδυση αυτή θα οδηγήσει στην δημιουργία νέων προϊόντων υψηλής τεχνολογίας, βελτιωμένων από άποψη οικολογικού προφίλ, ανθεκτικότητας και λειτουργικότητας. Το νέο εργοστάσιο θα χρησιμοποιεί αυτοματοποιημένες διαδικασίες παραγωγής που θα οδηγήσουν σε μεγαλύτερη παραγωγική δυναμικότητα και αυξημένη απόδοση.

Κατά την διάρκεια του 2020, ο Όμιλος Σαράντη προέβη σε πληρωμή μερίσματος για την χρήση του 2019 ποσού 11,2 εκ. ευρώ (0,16701 ευρώ ανά μετοχή).

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στο τέλος του 2020 συνεχίζει να παραμένει σε χαμηλό επίπεδο (καθαρός δανεισμός προς EBITDA στα 0,17x) και ανέρχεται σε € 10,91 εκ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας θα προτείνει κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του 2021 την διανομή μερίσματος για την χρήση 2020 ύψους 0,214661 Ευρώ ανά μετοχή, που αντιστοιχεί σε ποσό € 15 εκ.

Αναφορικά με την ανάλυση ανά προϊοντική κατηγορία, οι πωλήσεις των καλλυντικών ευρείας διανομής αυξήθηκαν κατά 4,17% κατά το 2020 στα €166,27 εκ., υποστηριζόμενες από το χαρτοφυλάκιο τόσο των ιδιοπαραγόμενων και των διανεμόμενων προϊόντων, που παρουσίασε άνοδο κατά 4,35% και 3,87% αντίστοιχα.

Η πορεία αυτή αντικατοπτρίζει την ισχυρή ζήτηση σε κατηγορίες που σχετίζονται με την προσωπική υγιεινή, η οποία αντισταθμίστηκε εν μέρει από την ασθενέστερη ζήτηση στην κατηγορία των αρωμάτων, καθώς και από διακυμάνσεις στην κατανάλωση λόγω αναστολής λειτουργίας σε συγκεκριμένα κανάλια πωλήσεων. Η συνεισφορά των καλλυντικών ευρείας διανομής στις πωλήσεις του Ομίλου ανήλθε σε 42,27%.

Οι πωλήσεις των προϊόντων οικιακής χρήσεως παρουσίασαν αύξηση κατά 10,02% στα €156,39 εκ. το 2020 από €142,15 εκ. πέρυσι, υποστηριζόμενες από ανάπτυξη στα ιδιοπαραγόμενα προϊόντα, σε όλες τις κατηγορίες που σχετίζονται με την οικιακή φροντίδα. Η συμμετοχή των προϊόντων οικιακής χρήσης στο σύνολο των πωλήσεων του Ομίλου ανήλθε σε 39,76%.

Η κατηγορία «Private Label» αντιπροσωπεύει πωλήσεις της Polirak, Πολωνική εταιρεία που παράγει private label σακούλες απορριμμάτων και παρουσίασε αύξηση πωλήσεων κατά 6,90% στα €22,13 εκ. από €20,70 εκ. το 2019.

Η κατηγορία των λοιπών πωλήσεων παρουσίασε αύξηση κατά 2,06% επηρεαζόμενη θετικά από την υποκατηγορία των προϊόντων Υγείας & Φροντίδας που σημείωσε ανάπτυξη υποστηριζόμενη από αυξημένη ζήτηση σε προϊόντα

που σχετίζονται με την ενίσχυση της υγείας, αλλά και την υποκατηγορία της Επιλεκτικής που κινήθηκε ανοδικά παρά τις διακυμάνσεις στην κατανάλωση λόγω αναστολής λειτουργίας στο συγκεκριμένο κανάλι.

Σχετικά με τα λειτουργικά κέρδη ανά προϊόντική κατηγορία, το EBIT στα καλλυντικά ευρείας διανομής διαμορφώθηκε σε €8,56 εκ. από €11,56 εκ., επηρεασμένο από τα ιδιοπαραγόμενα προϊόντα που μειώθηκαν κατά 23,63% κυρίως λόγω υψηλότερων ενεργειών υποστήριξης στο συγκεκριμένο κανάλι. Το περιθώριο EBIT των καλλυντικών ευρείας διανομής διαμορφώθηκε σε 5,15% το 2020.

Το EBIT των προϊόντων οικιακής χρήσης αυξήθηκε κατά 52,96% το 2020 σε σχέση με πέρυσι στα €22,05 εκ. από €14,42 εκ., υποστηριζόμενο από τα ιδιοπαραγόμενα προϊόντα που αυξήθηκαν κατά 50,30%. Το περιθώριο EBIT των ειδών οικιακής χρήσης διαμορφώθηκε σε 14,10% κατά το 2020 από 10,14% πέρυσι και η συμμετοχή τους στο συνολικό EBIT διαμορφώθηκε σε 44,06%.

Το EBIT της κατηγορίας των λοιπών πωλήσεων ανήλθε σε €4,45 εκ. αυξημένο κατά 2,75%, υποστηριζόμενο από την υποκατηγορία των προϊόντων Υγείας & Φροντίδας.

Τα Έσοδα από Συγγενείς Εταιρείες, που αντιπροσωπεύουν τα έσοδα από την Estee Lauder JV, ανήλθαν σε €11,50 εκ. ευρώ, μειωμένα κατά 4,58% σε σύγκριση με πέρυσι, ως αποτέλεσμα της αναστολής λειτουργίας στο συγκεκριμένο κανάλι πωλήσεων.

Όσον αφορά στην γεωγραφική ανάλυση, οι πωλήσεις στην Ελλάδα, διαμορφώθηκαν σε € 136,05 εκ. από € 126,21 εκ. το 2019, αυξημένες κατά 7,80%.

Οι χώρες του εξωτερικού που αντιπροσωπεύουν 65,41% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου, σημείωσαν άνοδο κατά 5,52% στα €257,33 εκ. το 2020 από €243,86 εκ. το 2019.

Εξαιρώντας την επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών, σε FX-neutral βάση οι πωλήσεις των Ξένων Χωρών παρουσίασαν αύξηση κατά 8,70% κατά το 2019.

Η αύξηση των πωλήσεων σε ολόκληρη την γεωγραφική περιοχή του Ομίλου τροφοδοτείται από κατηγορίες που παρουσιάζουν υψηλή ζήτηση και σχετίζονται με την προσωπική υγιεινή, την υγεία και την οικιακή φροντίδα, η οποία υποστηρίζεται επιπρόσθετα από την ικανότητα του Ομίλου να ανταποκρίνεται σε διαφορετικά πρότυπα κατανάλωσης και διαφορετικές δυναμικές στα κανάλια πωλήσεων σε κάθε χώρα.

Σχετικά με τα λειτουργικά κέρδη ανά γεωγραφική περιοχή, κατά το 2019 το EBIT της Ελλάδας αυξήθηκε κατά 6,23% στα €27,21 εκ. από €25,61 εκ. πέρυσι. Εξαιρώντας τα έσοδα από Συγγενείς Εταιρείες, το EBIT της Ελλάδας κατά το 2020 ανήλθε σε €15,71 εκ. από €13,56 εκ., αυξημένο κατά 15,84%.

Το περιθώριο EBIT της Ελλάδας, εξαιρουμένων των εσόδων από Συγγενείς Εταιρείες, διαμορφώθηκε σε 11,54% το 2020 από 10,74% το 2019.

Οι ξένες χώρες παρουσίασαν σημαντική αύξηση EBIT κατά 25,39% στα €22,85 εκ. από €18,22 εκ. πέρυσι. Το περιθώριο EBIT των χωρών διαμορφώθηκε σε 8,88% από 7,47% το 2019.

#### Σημειώνονται τα εξής :

- ❖ Η ανάλυση ανά προϊόντική κατηγορία και ανά γεωγραφική περιοχή παρουσιάζεται αναλυτικά στην παράγραφο 4.10.30 «Πίνακες κατανομής ανά κλάδο και χώρα δραστηριοποίησης».
- ❖ Οι αναφορές στις πωλήσεις της Ελλάδας γίνονται σε επίπεδο Ομίλου, δηλαδή έχοντας αφαιρέσει τις ενδοομιλικές συναλλαγές.
- ❖ Οι αναφορές στο EBIT της Ελλάδας, όπως και στο EBIT των υπολοίπων χωρών, αφορούν στην λειτουργική κερδοφορία όπως την παρακολουθεί η διοίκηση με σκοπό την εξυπηρέτηση της αξιολόγησης της απόδοσης και της αποτελεσματικότερης λήψης αποφάσεων ανά τομέα δραστηριοποίησης, δηλαδή έχοντας εφαρμόσει αναλογικά την κατανομή των εξόδων ανά χώρα.

### **2.3 ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΟΥ 2020**

- ❖ Σε συνέχεια της έγκρισης από την Επιτροπή Ανταγωνισμού, ο Όμιλος Σαράντη ολοκλήρωσε κατά την 28 Φεβρουαρίου 2020 την εξαγορά των προϊόντων LUKSJA που διαθέτουν σημαντική παρουσία στην Πολωνική αγορά προϊόντων προσωπικής φροντίδας.

Υπενθυμίζεται ότι τα προϊόντα LUKSJA είναι ευρέως γνωστά και βραβευμένα, ενώ διαθέτουν 30 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας στην Πολωνία στην κατηγορία bath & shower, κατέχοντας ηγετική θέση στις υποκατηγορίες σαπουνιού (bar & liquid) και αφρόλουτρου. Τα προϊόντα LUKSJA είναι ιδιαιτέρως αναγνωρισμένα στην αγορά για την υψηλή τους ποιότητα, τα μοναδικά αρώματα, καθώς και την συνεχή ροή νέων προϊόντικών λανσαρισμάτων τα οποία ανταποκρίνονται στις τάσεις και ανάγκες των καταναλωτών.



Επιπρόσθετα, στο πλαίσιο της συμφωνίας, ο Όμιλος Σαράντη θα καταστεί ο αποκλειστικός αντιπρόσωπος σημάτων της PZ Cussons που σήμερα διανέμονται στην Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη, συμπεριλαμβανομένων των προϊόντων Morning Fresh, Carex, Original Source κ.α.

- ❖ Σε συνέχεια της εκλογής του τρίτου προσώπου, κ. Ιωάννη Αρκουλή του Μιχαήλ από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 27ης Φεβρουαρίου 2020, αφού διακριβώθηκε ότι πληροί τις προϋποθέσεις του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, και της εξουσιοδότησης του Διοικητικού Συμβουλίου από την ίδια Γενική Συνέλευση να ορίσει τα δύο ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., που θα καταλάβουν τις υπόλοιπες θέσεις των μελών της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά τη συνεδρίασή του στις 3 Μαρτίου 2020, όρισε ως μέλη της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, κ.κ. Δημήτριο Ευσταθίου του Κωνσταντίνου και Χρήστο Οικονόμου του Ιωάννη. Ο ορισμός των ως άνω μελών της Επιτροπής Ελέγχου έγινε, αφού διακριβώθηκε ότι πληρούν τις προϋποθέσεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017.

Περαιτέρω, κατά τη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 3 Μαρτίου 2020, τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, αποφάσισαν τον ορισμό του κ. Αρκουλή Ιωάννη του Μιχαήλ, ως Προέδρου αυτής.

Κατόπιν των ανωτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας αποτελείται από τους εξής:

- Δημήτριο Ευσταθίου του Κωνσταντίνου, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., μέλος της Επιτροπής Ελέγχου,
  - Χρήστο Οικονόμου του Ιωάννη, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, και
  - Ιωάννη Αρκουλή του Μιχαήλ, τρίτο πρόσωπο, Πρόεδρο της Επιτροπής Ελέγχου.
- ❖ Η εταιρεία ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. γνωστοποίησε στους μετόχους της, ότι η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της κατά τη συνεδρίασή της στις 07.05.2020 αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ποσού 0,1604814 ευρώ ανά μετοχή, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα των διατάξεων της ελληνικής νομοθεσίας. Σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, το μέρισμα που αντιστοιχεί στις 2.731.600 μετοχές που κατέχει η Εταιρεία προσαυξάνει το μέρισμα των λοιπών μετόχων και συνεπώς το συνολικό μεικτό ποσό του μερίσματος ανά μετοχή ανέρχεται σε 0,16701 ευρώ. Το εν λόγω ποσό μερίσματος υπόκειται σε παρακράτηση φόρου 5% και συνεπώς οι μέτοχοι θα λάβουν καθαρό ποσό 0,158660 ευρώ ανά μετοχή. Ημερομηνία αποκοπής του δικαιώματος στη λήψη του μερίσματος χρήσης 2019 ορίστηκε η 11.05.2020. Δικαιούχοι στη λήψη του μερίσματος, είναι οι μέτοχοι της Εταιρείας οι οποίοι ήταν εγγεγραμμένοι στα αρχεία του Συστήματος Αύλων Τίτλων την 12.05.2020 (Record Date). Η καταβολή του μερίσματος πραγματοποιήθηκε την 18.05.2020 από την από την πληρώτρια τράπεζα «Eurobank A.E.».
  - ❖ Κατά την διάρκεια του Α' εξαμήνου του 2020 χορηγήθηκε ομολογιακό δάνειο προς την ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. από την EUROBANK ERGASIAS S.A. ύψους 30 εκ. ευρώ, το οποίο αποπληρώθηκε μερικώς εντός του 2020.
  - ❖ Κατά την διάρκεια του Β' εξαμήνου χορηγήθηκε ομολογιακό δάνειο προς την ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. από την EUROBANK ERGASIAS S.A. ύψους 10 εκ. ευρώ.
  - ❖ Κατά την διάρκεια του Β' εξαμήνου χορηγήθηκε επενδυτικό δάνειο προς την POLIPAK από την BNP PARIBAS ύψους 4,6 εκ. ευρώ.

#### ❖ **Ανταπόκριση του Ομίλου στον COVID-19**

Η ραγδαία εξάπλωση του COVID-19 και η κήρυξη του σε πανδημία από τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας, αποτελεί μία πρωτόγνωρη δοκιμασία για όλο τον κόσμο με αβέβαιη πορεία.

Ο Όμιλος ανταποκρίθηκε με ιδιαίτερη ευελιξία και ευαισθησία, υποστηριζόμενος από τους ανθρώπους του, παρότι οι προσκλήσεις ήταν συνεχείς σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησής του.

Ο Όμιλος Σαράντη, με μέγιστο αίσθημα ευθύνης παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και ανταποκρίνεται σε όλα τα επίπεδα, μέσω ειδικού πλάνου δράσης, σύμφωνα με την εξέλιξη της πανδημίας σε όλη την γεωγραφική του περιοχή.

Από την αρχή της εκδήλωσης της πανδημίας COVID-19, ο Όμιλος καθόρισε τις βασικές του προτεραιότητες:

- **Διασφάλιση της προστασίας και της ασφάλειας των εργαζομένων, των πελατών, των συνεργατών, των καταναλωτών, καθώς και συνεχή υποστήριξη των κοινωνικών ομάδων που έχουν ανάγκη, ιδιαιτέρως εκείνων που βρίσκονται στην πρώτη γραμμή αντιμετώπισης της πανδημίας και φροντίζουν τους πληγέντες.**

Από τις αρχές του 2020, που άρχισε να εξαπλώνεται ο COVID-19 σε παγκόσμιο επίπεδο, ο Όμιλος θέσπισε ειδική ομάδα διαχείρισης και προληπτικά μέτρα σύμφωνα με την κυβέρνηση και τους σχετικούς φορείς κάθε κράτους που δραστηριοποιείται, αλλά και με τις κατευθυντήριες γραμμές της ΠΟΥ.

Στην Ελλάδα, συμβάλλοντας στην εθνική προσπάθεια για την πρόληψη της εξάπλωσης του COVID-19, εφαρμόστηκε μια ειδική πολιτική προστασίας περιλαμβάνοντας, μεταξύ άλλων, εξ' αποστάσεως εργασία, αναστολή τόσο των επαγγελματικών όσο και των προσωπικών ταξιδιών, ακύρωση τόσο των εσωτερικών όσο και των εξωτερικών εταιρικών γεγονότων, απολύμανση των κεντρικών γραφείων και ειδική καθοδήγηση για την υγιεινή. Στις υπόλοιπες χώρες δραστηριοποίησής του, ο Όμιλος ευθυγραμμίστηκε με τα προληπτικά μέτρα που ελήφθησαν από τις αρχές και εφάρμοσε εξ' αποστάσεως εργασία και περαιτέρω ειδικά μέτρα προστασίας. Έκτοτε, ο Όμιλος διατηρεί μέτρα ασφάλειας και υγιεινής στις εγκαταστάσεις του και προσαρμόζεται ανάλογα με τα περιοριστικά μέτρα που τίθενται από τις κυβερνήσεις και τους σχετικούς φορείς στις χώρες που δραστηριοποιείται, καθώς η πανδημία βρίσκεται ακόμα σε πλήρη εξέλιξη.

Επιπρόσθετα, η προσφορά του Ομίλου στην κοινωνία εντατικοποιήθηκε κατά την διάρκεια της πανδημίας, εστιάζοντας στην ενίσχυση του τομέα της υγείας και στην στήριξη όσων έχουν ανάγκη στις χώρες του Ομίλου, μέσα από προϊόντικές και χρηματικές δωρεές, καθώς και δωρεές σε είδος σε νοσοκομεία, γηροκομεία, ΜΚΟ και άλλων κοινωνικά ευπαθών ομάδων.

Επιπλέον, κατά την περίοδο καραντίνας, ο Όμιλος προσέφερε εσωτερικά πληροφορίες για την πανδημία και υπηρεσίες προώθησης της υγείας & ευεξίας [π.χ. υγιεινές διατροφικές συνήθειες εντός της καραντίνας, εναλλακτικές προτάσεις ψυχαγωγίας αναψυχής, όπως σεμινάρια, διαδικτυακά θέατρα, διαδικτυακά βιβλία, διαδικτυακές εκδρομές].

- **Υλοποίηση κατάλληλων σχεδίων έκτακτης ανάγκης και επιχειρησιακής συνέχειας με σκοπό τη διασφάλιση των μονάδων παραγωγής και τη δυνατότητα της αλυσίδας εφοδιασμού να παραμείνει πλήρως λειτουργική ώστε να εξασφαλιστεί η απρόσκοπτη επιχειρηματική λειτουργία του και ιδιαιτέρως η αδιάλειπτη διάθεση προϊόντων του στην αγορά που είναι σε υψηλή ζήτηση.**

Καθώς οι ανάγκες των καταναλωτικών στράφηκαν σε συγκεκριμένες προϊόντικές κατηγορίες, ο Όμιλος φρόντισε να ανταποκριθεί στην υψηλή ζήτηση που παρουσιάστηκε σε συγκεκριμένες προϊόντικές κατηγορίες, όπως είναι τα προϊόντα οικιακής φροντίδας και τα προϊόντα προσωπικής υγιεινής καθώς και τα συμπληρώματα διατροφής. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος εισήλθε άμεσα στην παραγωγή αντιβακτηριδιακών προϊόντων, στην κατηγορία της περιποίησης και καθαρισμού χεριών, προκειμένου να ανταποκριθεί στην υψηλή ζήτηση για τα συγκεκριμένα προϊόντα.

- **Διατήρηση της ισχυρής οικονομικής θέσης με σκοπό την υλοποίηση του στρατηγικού πλάνου και την περαιτέρω ανάπτυξη του Ομίλου.**

Ταυτόχρονα με τις άμεσες προτεραιότητες που έθεσε ο Όμιλος για την υγεία, την ασφάλεια και την απρόσκοπτη επιχειρησιακή λειτουργία, εν μέσω του εξαιρετικά δύσκολου επιχειρηματικού περιβάλλοντος, ο Όμιλος κατάφερε να διατηρεί ισχυρή οικονομική θέση, να δημιουργεί ελεύθερες ταμειακές ροές και να υλοποιεί σταθερά το επενδυτικό του πλάνο δημιουργώντας αξία προς όλους τους ενδιαφερόμενους.

Χαρακτηριστικά, κατά το 2020 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις για ανάπτυξη νέων προϊόντων, εξαγορές, αναβάθμιση μηχανολογικού εξοπλισμού, επέκταση παραγωγικής δυναμικότητας, αλλά και πληρωμή μερίσματος προς τους μετόχους της Εταιρείας.

Η ευελιξία του Ομίλου και η ικανότητά του να ανταποκρίνεται σε απρόβλεπτες τάσεις κατανάλωσης, με ιδιαιτέρως αυξημένη ζήτηση σε συγκεκριμένες προϊόντικές κατηγορίες, και να αντιμετωπίζει τις πρωτοφανείς προκλήσεις που προκύπτουν εν μέσω της πανδημίας COVID-19, αντικατοπτρίζεται στην αξιοσημείωτη οικονομική απόδοσή του κατά το 2020 που χαρακτηρίζεται από αύξηση στις πωλήσεις, αύξηση στην κερδοφορία και δημιουργία ελεύθερων ταμειακών ροών.

Συγκεκριμένα, οι πωλήσεις και τα καθαρά κέρδη του Ομίλου εμφάνισαν αύξηση κατά 6,30% και 1,89%, αντιστοίχως, κατά το 2020 σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, και τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα του Ομίλου ανήλθαν σε €40,6 εκ.

Η μόνη δραστηριότητα που επηρεάστηκε κατά την διάρκεια του 2020 λόγω της πανδημίας είναι αυτή της επιλεκτικής διανομής, καθώς οι πελάτες του συγκεκριμένου καναλιού πωλήσεων τελούσαν κατά διαστήματα υπό αναστολή καθ' όλη την διάρκεια του έτους. Ως εκ τούτου, τα λειτουργικά κέρδη από την επιλεκτική διανομή ανήλθαν σε 2,71 εκ. ευρώ από 3,02 εκ. ευρώ πέρυσι, μειωμένα κατά 10,37%. Παρόλα αυτά τα λειτουργικά κέρδη του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 14,19%, καθώς η άνοδος των υπολοίπων δραστηριοτήτων υπερκάλυψε την πτώση κερδών της επιλεκτικής διανομής.

Όσον αφορά στις απαιτήσεις από τους πελάτες της επιλεκτικής διανομής, και παρότι έγινε χρήση της παράτασης αποπληρωμής επιταγών σε 75 ημέρες, μέχρι και σήμερα υπάρχει κανονική ροή εισπραξιμότητας.

Παρότι οι προοπτικές για την παγκόσμια οικονομία το 2021 παραμένουν αβέβαιες και η διαδικασία εμβολιασμού βρίσκεται σε εξέλιξη, η διοίκηση παραμένει αισιόδοξη και σχεδιάζει τα μελλοντικά πλάνα πίσω από τις στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου. Συγκεκριμένα, η διοίκηση θα συνεχίσει να παραμένει προσηλωμένη στους μακροπρόθεσμους στόχους του Ομίλου επιδιώκοντας περαιτέρω ανάπτυξη των πωλήσεών του, περαιτέρω βελτίωση των περιθωρίων κέρδους, δημιουργία ελεύθερων ταμειακών ροών και συνεχή δημιουργία αξίας στους μετόχους του.

## 2.4 ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2021.

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς και άλλους κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των απρόβλεπτων διακυμάνσεων επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης των κινδύνων του Ομίλου έχει στόχο να ελαχιστοποιήσει τις αρνητικές επιπτώσεις που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί στην χρηματοοικονομική του απόδοση. Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, μετοχές, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια και μερίσματα πληρωτέα.

### 2.4.1 Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε ένα περιβάλλον σχετικά υψηλού συναλλαγματικού κινδύνου δεδομένου ότι περίπου το 65% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου προέρχεται από τις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, όπου πιθανώς να παρουσιάζεται υψηλή διακύμανση των ισοτιμιών. Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί διαρκώς τις συναλλαγματικές διακυμάνσεις, αλλά προς το παρόν ελλείψει ικανοποιητικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου δεν έχει προβεί στην λήψη σχετικών αντισταθμιστικών μέτρων.

### 2.4.2 Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος του επιτοκίου συνίσταται από την σχέση μεταξύ του κόστους δανεισμού και των τυχόν επιπτώσεων στα κέρδη και στις ταμειακές ροές που δύνανται να επιφέρουν οι μεταβολές των επιτοκίων. Επιδίωξη του Ομίλου είναι η επίτευξη της βέλτιστης σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των τυχόν επιπτώσεων στα κέρδη και τις ταμειακές ροές από τυχόν μεταβολές των επιτοκίων. Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται το δανεισμό και γενικά την οικονομική του στρατηγική προβαίνοντας στη συνδυασμένη χρήση βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού. Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Σε ημερήσια βάση, το κεφάλαιο κίνησης καλύπτεται κατά κύριο λόγο από τις λειτουργικές ταμειακές ροές και από τις υπάρχουσες τραπεζικές γραμμές πίστωσης προς εξασφάλιση βραχυπρόθεσμου δανεισμού. Το επιτόκιο του βραχυπρόθεσμου δανεισμού καθορίζεται σαν διαπραγματικό προσφερόμενο επιτόκιο κατά την ημερομηνία του δανεισμού πλέον ενός προκαθορισμένου περιθωρίου. Η αναλογία μεταξύ του δανεισμού με σταθερό επιτόκιο και του δανεισμού με κυμαινόμενο επιτόκιο ελέγχεται και καθορίζεται από την κατευθυντήρια πολιτική του Ομίλου.

### 2.4.3 Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα κάποιος αντισυμβαλλόμενος να προκαλέσει στον Όμιλο και στην Εταιρεία οικονομική ζημιά εξαιτίας της αθέτησης των συμβατικών του υποχρεώσεων. Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο είναι εκτεθειμένοι ο Όμιλος και η Εταιρεία, κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, είναι η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών τους στοιχείων. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που έχουν κατηγοριοποιηθεί ως επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων εκτιμάται ότι δεν εκθέτουν τον Όμιλο και την Εταιρεία σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο.

Το μεγαλύτερο ποσοστό του κινδύνου εντοπίζεται στο ενδεχόμενο χρεώστης - πελάτης του Ομίλου να αθετήσει συμβατικές υποχρεώσεις με αποτέλεσμα να προκαλέσει στον Όμιλο σημαντική ζημία. Οι απαιτήσεις του Ομίλου προέρχονται από χονδρικές πωλήσεις, ενώ μεγάλο μέρος των απαιτήσεων του προέρχονται από μεγάλους πελάτες. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου οι οποίες αφενός ελέγχουν το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών και αφετέρου προσπαθούν να διαχειριστούν αποτελεσματικά τις απαιτήσεις πριν αυτές καταστούν ληξιπρόθεσμες αλλά και όταν αυτές καταστούν εκπρόθεσμες ή επισφαλείς. Όταν κρίνεται απαραίτητο, ζητείται επιπλέον εξασφάλιση με εγγυήσεις. Για την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου, οι πελάτες ομαδοποιούνται ανάλογα με την κατηγορία που ανήκουν, τα χαρακτηριστικά πιστωτικού κινδύνου τους, την ενηλικίωση των απαιτήσεων τους και τα τυχόν προηγούμενα προβλήματα εισπραξιμότητας που έχουν επιδείξει, λαμβάνοντας επιπλέον υπόψη μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους πελάτες καθώς και το οικονομικό περιβάλλον.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού, εκτός αυτών που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χρήσης.

Δεν έχουν δημιουργηθεί προβλήματα στην ροή εισπράξεων από πελάτες, καθώς το βασικό δίκτυο πωλήσεων του Ομίλου επικεντρώνεται στο κανάλι της ευρείας διανομής, το οποίο παρέμεινε σε πλήρη και μάλιστα αυξημένη λειτουργία λόγω των αυξημένων καταναλωτικών αναγκών. Επιπρόσθετα, σε πλήρη λειτουργία βρισκόταν και το δίκτυο των φαρμακείων, γεγονός που σημαίνει ότι πάνω από το 90% των πωλήσεων του Ομίλου παραμένουν ανεπηρέαστες από αναστολές λειτουργίας.

Συγκεκριμένα, αναφορικά με πελάτες που έχουν κάνει χρήση της παράτασης αποπληρωμής επιταγών σε 75 ημέρες, η Εταιρεία μέχρι και σήμερα εισπράττει το σύνολο των απαιτήσεων. Οι πελάτες αυτοί αφορούν στο δίκτυο της επιλεκτικής διανομής στην Ελλάδα, το οποίο τίθεται κατά διαστήματα σε αναστολή, ενώ οι πωλήσεις του δικτύου αυτού αντιπροσωπεύουν κάτω του 10% των συνολικών πωλήσεων του Ομίλου.

#### **2.4.4 Κίνδυνος Ρευστότητας**

Ο κίνδυνος ρευστότητας εντοπίζεται στο ενδεχόμενο ο Όμιλος να βρεθεί σε θέση τέτοια η οποία δεν θα του επιτρέψει να εκπληρώσει τις χρηματικές του υποχρεώσεις. Η συνετή διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων. Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς το ποσό του βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού καθώς και την αναλογία αυτού προς τις συνολικές υποχρεώσεις, τη σύνθεση των συνολικών υποχρεώσεων, και διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας φροντίζοντας να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση. Οι υπάρχουσες διαθέσιμες αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο, είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων. Ο Όμιλος φροντίζει να διαχειρίζεται το κεφάλαιο κίνησης με τέτοιον τρόπο ώστε να ελαχιστοποιούνται οι πιθανοί κίνδυνοι ρευστότητας και ταμειακών εισροών.

#### **2.4.5 Κίνδυνος διακύμανσης τιμών πρώτων υλών**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από διακύμανση τιμών στις βασικές πρώτες ύλες που χρησιμοποιεί για τα προϊόντα που παράγει στις ιδιόκτητες παραγωγικές εγκαταστάσεις του.

- ❖ Οι βασικές πρώτες ύλες που ο Όμιλος χρησιμοποιεί για τις κατηγορίες των Αρωμάτων, Καλλυντικών και Προϊόντων περιποίησης προσώπου είναι αρώματα, έλαια και χημικά.

Οι τιμές των πρώτων υλών στα Αρώματα, στα Καλλυντικά και στα Προϊόντα Περιποίησης προσώπου δεν έχουν σημαντικές διακυμάνσεις, ενώ οι όποιες διαφορές εξαλείφονται μεταφέροντας σταδιακά τους όγκους από έναν προμηθευτή στον άλλο όταν είναι απαραίτητο, διατηρώντας ενεργούς εναλλακτικούς προμηθευτές και δημιουργώντας αποθέματα ασφαλείας.

- ❖ Οι βασικές πρώτες ύλες που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για τις κατηγορίες προϊόντων οικιακής χρήσης (προϊόντα συσκευασίας τροφίμων και πλαστικές σακούλες απορριμμάτων) είναι το αλουμίνιο (σε jumbo rolls), το πλαστικό (PVC/LDPE Cling film σε Jumbo rolls) και το Πολυαιθυλένιο ( HDPE, LDPE, LLDPE).

Αναφορικά με την επίδραση των διακυμάνσεων στις τιμές του αλουμινίου και του πλαστικού, ο Όμιλος προβαίνει σε κλείσιμο τιμής κατά βραχύχρονα διαστήματα, και επιπρόσθετα δημιουργεί απόθεμα ασφαλείας όταν κρίνει απαραίτητο.

#### 2.4.6 Κίνδυνος κανονιστικής συμμόρφωσης

Η ελλιπής συμμόρφωση με το νομικό κανονιστικό πλαίσιο του Ομίλου θα μπορούσε να οδηγήσει σε πρόστιμα και λοιπές κυρώσεις, ώστε με τον τρόπο αυτό να επιδράσει δυσμενώς στην χρηματοοικονομική θέση και ενδεχομένως στην φήμη του.

Θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης που αναγνωρίζει η διοίκηση έχουν ως ακολούθως:

1. Θέματα σχετικά με την εμπορική νομοθεσία
2. Φορολογικά και εργατικά θέματα
3. Θέματα σχετικά με την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και το Χρηματιστήριο
4. Θέματα σχετικά με την προστασία των προσωπικών δεδομένων
5. Θέματα που άπτονται του Κώδικα Δεοντολογίας (απάτη, δωροδοκία, παιδική εργασία, ασφάλεια στην εργασία και εργασιακές πρακτικές, θέματα περί του δικαίου του ελεύθερου ανταγωνισμού, κλπ.)
6. Θέματα σχετικά με την προστασία του περιβάλλοντος και την λειτουργία των εργοστασίων.
7. Θέματα σχετικά με την ασφάλεια των προϊόντων και την πιστοποίησή τους (πχ. ΕΦΕΤ) όπου προβλέπεται, καθώς και την προστασία των καταναλωτών.

Ο αρμόδιος φορέας για την εκτίμηση των κινδύνων είναι η Εκτελεστική Επιτροπή. Κάθε ομάδα κινδύνων εξετάζεται από αυτήν ξεχωριστά. Εκτιμώνται, η πιθανότητα έλευσης, η ενδεχόμενη επίδραση, προσδιορίζεται το επίπεδο ανοχής του οργανισμού και βάσει αυτών προτείνονται οι βέλτιστες ενέργειες. Στην συνέχεια ορίζονται οι υπεύθυνοι διαχείρισης οι οποίοι εφαρμόζουν τις συμφωνημένες ενέργειες και ενημερώνουν την διοίκηση για τ' αποτελέσματα των ενεργειών αυτών.

#### 2.4.7 Πανδημική κρίση COVID-19

Η πανδημία του COVID-19 οδήγησε σε πρωτοφανή κρίση στην παγκόσμια υγεία και οικονομία. Ο Όμιλος, ανταποκρίθηκε άμεσα σε όλα τα επίπεδα, μέσω ειδικού πλάνου δράσης, σύμφωνα με την εξέλιξη της πανδημίας σε όλη την γεωγραφική του περιοχή. Από την αρχή της εκδήλωσης της πανδημίας COVID-19, προτεραιότητες του Ομίλου ήταν και παραμένουν η διασφάλιση της προστασίας και της ασφάλειας των εργαζομένων και της κοινωνίας, η απρόσκοπτη επιχειρηματική λειτουργία του και ιδιαιτέρως η αδιάλειπτη διάθεση προϊόντων του στην αγορά που είναι σε υψηλή ζήτηση.

Από τις αρχές του 2020, που άρχισε να εξαπλώνεται ο COVID-19 σε παγκόσμιο επίπεδο, ο Όμιλος θέσπισε ειδική ομάδα διαχείρισης και προληπτικά μέτρα σύμφωνα με την κυβέρνηση και τους σχετικούς φορείς κάθε κράτους που δραστηριοποιείται, αλλά και με τις κατευθυντήριες γραμμές της ΠΟΥ.

Επιπρόσθετα, η προσφορά του Ομίλου στην κοινωνία εντατικοποιήθηκε κατά την διάρκεια της πανδημίας, εστιάζοντας στην ενίσχυση του τομέα της υγείας και στην στήριξη όσων έχουν ανάγκη στις χώρες του Ομίλου.

Ο Όμιλος υλοποίησε κατάλληλα σχέδια έκτακτης ανάγκης και συνέχισε της επιχείρησης με σκοπό τη διασφάλιση των μονάδων παραγωγής και τη δυνατότητα της αλυσίδας εφοδιασμού να παραμείνει πλήρως λειτουργική ώστε να εξασφαλιστεί η απρόσκοπτη επιχειρηματική λειτουργία του και ιδιαιτέρως η αδιάλειπτη διάθεση προϊόντων του στην αγορά που είναι σε υψηλή ζήτηση.

Ενώ οι προοπτικές για την παγκόσμια οικονομία το 2021 παραμένουν αβέβαιες και η διαδικασία εμβολιασμού βρίσκεται σε εξέλιξη, η διοίκηση της Εταιρείας παραμένει αισιόδοξη λόγω της εξαιρετικής απόδοσης το 2020, της ισχυρής οικονομικής θέσης και της δημιουργίας καθαρών ταμειακών ροών.

Εξάλλου, το βασικό δίκτυο πωλήσεων του Ομίλου επικεντρώνεται στο κανάλι της ευρείας διανομής, το οποίο παραμένει σε πλήρη λειτουργία λόγω των αυξημένων καταναλωτικών αναγκών.

Ως εκ τούτου, η διοίκηση εκτιμά ότι δεν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα ως προς την συνέχιση της δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας.

#### 2.5 ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ

Ενώ οι προοπτικές για την παγκόσμια οικονομία το 2021 παραμένουν αβέβαιες και η διαδικασία εμβολιασμού βρίσκεται σε εξέλιξη, η διοίκηση παραμένει αισιόδοξη λόγω της σημαντικής απόδοσης του Ομίλου το 2020, της ισχυρής οικονομικής του θέσης και της δυνατότητάς του να δημιουργεί καθαρές ταμειακές ροές, γεγονός που δημιουργεί ασφάλεια και υποστήριξη προκειμένου να αντιμετωπιστούν τυχόν αρνητικές επιπτώσεις.

Σε αυτό το πλαίσιο, η διοίκηση θα συνεχίσει να παραμένει προσηλωμένη στους μακροπρόθεσμους στόχους του Ομίλου επιδιώκοντας περαιτέρω ανάπτυξη των πωλήσεών του, περαιτέρω βελτίωση των περιθωρίων κέρδους, δημιουργία ελεύθερων ταμειακών ροών και συνεχή δημιουργία αξίας στους μετόχους του. Η στρατηγική του Ομίλου παραμένει αμετάβλητη, με έμφαση, όπως πάντα, στην ανάπτυξη, είτε οργανική είτε μέσω εξαγορών, στην περαιτέρω ενίσχυση της δραστηριότητάς του στην γεωγραφική του περιοχή, στην βελτιστοποίηση των λειτουργικών του εξόδων, στις οικονομίες κλίμακας, στις συνέργειες και στην λειτουργική μόχλευση (operating leverage).

Καθ' όλη τη διάρκεια αυτής της περιόδου, μέχρι να πραγματοποιηθεί η επιστροφή σε μια ασφαλή κανονικότητα, οι ενέργειες της διοίκησης θα συνεχίσουν να καθοδηγούνται από σαφείς προτεραιότητες σχετικά με την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων του Ομίλου και της κοινωνίας, την αδιάλειπτη επιχειρηματική συνέχεια, τη συνεχή διάθεση προϊόντων υψηλής ζήτησης στην αγορά και τη διατήρηση ισχυρής οικονομικής θέσης.

Η διοίκηση διατηρεί την εμπιστοσύνη της στις ικανότητες του Ομίλου να αντιμετωπίζει τις προκλήσεις και, έχοντας ως κύρια προτεραιότητα τη διασφάλιση της επιχειρηματικής συνέχειας και της ασφάλειας των εργαζομένων και της κοινωνίας, θα ακολουθήσει με συνέπεια το στρατηγικό σχέδιο επέκτασης του Ομίλου.

## 2.6 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι σημαντικότερες συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων (συνδεόμενα μέρη), όπως αυτά ορίζονται στο Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24 περιγράφονται παρακάτω.

<u>Θυγατρικές</u>	<u>Η Εταιρεία</u>	
<b>Απαιτήσεις από εμπορική δραστηριότητα</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	88.281	79.500
Sarantis Banja Luca DOO	197	23.800
Sarantis Skopje D.O.O	245	0
Sarantis Bulgaria LTD	153.617	163.656
Sarantis Romania S.A.	582.200	392.248
Sarantis Polska S.A.	723.296	1.092.462
Sarantis Czech Republic sro	1.422.939	1.049.344
Polipak SP.Z.O.O.	47.530	38.692
Sarantis Hungary Kft.	303.954	182.992
Sarantis Portugal LDA	1.119.722	1.229.076
Sarantis Slovakia S.R.O	320.150	164.378
Elode France SARL	27.734	22.826
Ergopack LLC	1.108.875	266.428
<b>Σύνολο</b>	<b>5.898.740</b>	<b>4.705.401</b>
<b>Απαιτήσεις από δάνεια</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Ergopack LLC	0	7.131.128
<b>Σύνολο</b>	<b>0</b>	<b>7.131.128</b>
<b>Γενικό σύνολο απαιτήσεων</b>	<b>5.898.740</b>	<b>11.836.529</b>
<b>Υποχρεώσεις από εμπορική δραστηριότητα</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	1.067.589	993.074
Sarantis Banja Luca DOO	5.648	0
Sarantis Skopje D.O.O	301.140	996.596
Sarantis Romania S.A.	10.687	0
Sarantis Polska S.A.	629.875	388.312
Polipak SP.Z.O.O.	321.052	477.778
Sarantis Hungary Kft.	10.626	0
Sarantis France SARL	48.960	53.868
Ergopack LLC	470	0
<b>Σύνολο</b>	<b>2.396.047</b>	<b>2.909.627</b>

<b>Υποχρεώσεις από δάνεια</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Sarantis Bulgaria LTD	7.501.237	7.514.695
Sarantis Romania S.A.	15.002.474	15.029.391
Sarantis Polska S.A.	7.501.237	7.514.695
Waldeck LTD	558.255	538.347
<b>Σύνολο</b>	<b>30.563.203</b>	<b>30.597.128</b>
<b>Γενικό σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>32.959.250</b>	<b>33.506.756</b>

**Έσοδα**

<b>Έσοδα πωλήσεις εμπορευμάτων</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	2.474.368	2.493.528
Sarantis Skopje D.O.O	681.104	671.669
Sarantis Bulgaria LTD	2.051.024	1.939.111
Sarantis Romania S.A.	6.377.369	5.464.271
Sarantis Polska S.A.	6.766.827	6.641.399
Sarantis Czech Republic sro	4.793.629	3.995.340
Sarantis Hungary Kft.	1.058.339	939.052
Sarantis Portugal LDA	1.041.381	1.062.023
Sarantis Slovakia S.R.O	1.121.558	308.520
Ergopack LLC	1.478.184	221.134
<b>Σύνολο</b>	<b>27.843.780</b>	<b>23.736.046</b>

<b>Έσοδα - τόκοι</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Ergopack LLC	53.849	264.015
<b>Σύνολο</b>	<b>53.849</b>	<b>264.015</b>

<b>Έσοδα λοιπά</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	202.308	186.596
Sarantis Banja Luca DOO	4.695	27.959
Sarantis Skopje D.O.O	20.350	19.954
Sarantis Bulgaria LTD	27.669	26.839
Sarantis Romania S.A.	79.059	79.379
Sarantis Polska S.A.	421.105	178.141
Sarantis Czech Republic sro	123.851	99.790
Polipak SP.Z.O.O.	34.435	66.092
Sarantis Hungary Kft.	92.700	72.011
Sarantis Portugal LDA	78.297	86.580
Sarantis Slovakia S.R.O	39.454	22.889
Ergopack LLC	309.685	45.294
<b>Σύνολο</b>	<b>1.433.608</b>	<b>911.524</b>
<b>Γενικό σύνολο εσόδων</b>	<b>29.331.237</b>	<b>24.911.586</b>

**Έξοδα και αγορές**

<b>Αγορές εμπορευμάτων - υπηρεσιών</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	35.041	53
Sarantis Banja Luca DOO	5.648	0
Sarantis Bulgaria LTD	0	3.714
Sarantis Romania S.A.	27.525	23.129
Sarantis Polska S.A.	2.222.215	1.210.162
Sarantis Czech Republic sro	6.579	0
Polipak SP.Z.O.O.	3.457.936	3.252.666
Sarantis Hungary Kft.	11.177	82
Sarantis Portugal LDA	0	127
Ergopack LLC	2.541	0
<b>Σύνολο</b>	<b>5.768.661</b>	<b>4.489.933</b>

Έξοδα - τόκοι	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
Sarantis Bulgaria LTD	180.452	38.672
Sarantis Romania S.A.	360.904	77.344
Sarantis Polska S.A.	180.452	38.672
Waldeck LTD	22.120	22.060
<b>Σύνολο</b>	<b>743.929</b>	<b>176.747</b>
<b>Γενικό σύνολο εξόδων</b>	<b>6.512.590</b>	<b>4.666.680</b>

Πίνακας γνωστοποιήσεων συνδεδεμένων μερών		
	Όμιλος	Εταιρεία
α) Έσοδα	0	29.331.237
β) Έξοδα	0	6.512.590
γ) Απαιτήσεις	0	5.898.740
δ) Υποχρεώσεις	0	32.959.250
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών διοίκησης	839.167	712.437
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	84.778	84.778
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	0	0
η) Απαιτήσεις από συγγενείς	213	213
θ) Υποχρεώσεις προς συγγενείς	0	0

## 2.7 ΑΝΑΛΥΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4, ΠΑΡ.7, Ν.3556/2007.

### 2.7.1 Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 54.504.437,52 ευρώ, διαιρούμενο σε 69.877.484, κοινές ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας 0,78 Ευρώ η κάθε μία.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο νόμος και το καταστατικό της, και ειδικότερα:

- το δικαίωμα επί του μερίσματος από τα ετήσια ή τα κατά την εκκαθάριση κέρδη της Εταιρείας.

Ποσοστό 35% των καθαρών κερδών μετ' αφαίρεση μόνον του τακτικού αποθεματικού διανέμεται από τα κέρδη κάθε χρήσης στους μετόχους ως πρώτο μέρισμα, ενώ η χορήγηση πρόσθετου μερίσματος αποφασίζεται από τη Γενική Συνέλευση. Μέρισμα δικαιούται κάθε μέτοχος, κατά την ημερομηνία προσδιορισμού δικαιούχων μερίσματος. Το μέρισμα κάθε μετοχής καταβάλλεται στο μέτοχο εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις. Ο τρόπος και ο τόπος καταβολής ανακοινώνεται μέσω του Τύπου. Το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος παραγράφεται και το αντίστοιχο ποσό περιέρχεται στο Δημόσιο μετά την παρέλευση 5 ετών από το τέλος του έτους, κατά το οποίο ενέκρινε τη διανομή του η Γενική Συνέλευση.

- το δικαίωμα ανάληψης της εισφοράς κατά την εκκαθάριση ή, αντίστοιχα, της απόσβεσης κεφαλαίου που αντιστοιχεί στη μετοχή, εφόσον αυτό αποφασισθεί από τη Γενική Συνέλευση,
- το δικαίωμα προτίμησης σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με μετρητά και την ανάληψη νέων μετοχών,
- το δικαίωμα λήψης αντιγράφου των οικονομικών καταστάσεων και των εκθέσεων των ορκωτών ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
- το δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση, το οποίο εξειδικεύεται στα εξής επιμέρους δικαιώματα: νομιμοποίησης, παρουσίας, συμμετοχής στις συζητήσεις, υποβολής προτάσεων σε θέματα της ημερήσιας διάταξης, καταχώρησης των απόψεων στα πρακτικά και ψήφου.
- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης. Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

### 2.7.2 Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται εκ του καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβασή τους, δεδομένου μάλιστα ότι πρόκειται για άυλες μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.



Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3016/2002, όπως ισχύει, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας δεν μπορούν, μεταξύ άλλων, να κατέχουν μετοχές της σε ποσοστό πάνω από 0,5% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Σύμφωνα με το άρθρο 19 του Κανονισμού 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου (καθώς και τον κατ'έξουσιοδότηση Κανονισμό 2016/522 και τον Εκτελεστικό Κανονισμό 2016/523 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής), τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα και οι έχοντες στενό δεσμό με αυτά τα πρόσωπα, οφείλουν να γνωστοποιούν τις συναλλαγές που διενεργούνται, άμεσα ή έμμεσα, για λογαριασμό τους και σχετίζονται με τις μετοχές ή χρεωστικούς τίτλους της Εταιρείας ή παράγωγα ή άλλα χρηματοοικονομικά μέσα που είναι συνδεδεμένα με αυτά μετά τη συμπλήρωση του ποσού των Ευρώ 5.000 (χωρίς συμψηφισμό) κάθε έτος.

### 2.7.3 Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια του 3556/2007

Μέχρι την 31/12/2020, αναφορικά με τις σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια του 3556/2007, ισχύουν τα εξής:

- ❖ Η Εταιρεία γνωστοποίησε στο επενδυτικό κοινό, δυνάμει της αντιστοίχου ενημέρωσης που έλαβε από την εταιρεία FMR LLC την 06/01/20, ότι κατά την 1η Ιανουαρίου 2020 επήλθε αλλαγή ονόματος της εταιρείας Fidelity Management & Research Company, που είναι ελεγχόμενη εταιρεία της FMR LLC, σε Fidelity Management & Research Company LLC.

Σημειώνεται ότι οι ελεγχόμενες της FMR LLC εταιρείες FMR Co., Inc, FIMM, και SelectCo συγχωνεύτηκαν με την εταιρεία Fidelity Management & Research Company LLC.

Συνολικά, κατά την 1η Ιανουαρίου 2020, το ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου που κατέχει έμμεσα η FMR LLC, μέσω ελεγχόμενων επιχειρήσεών της, στην Εταιρεία παραμένει άνω του 10% και συγκεκριμένα ανέρχεται σε 10,59% (ήτοι 7.397.600 μετοχές και δικαιώματα ψήφου).

### 2.7.4 Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

### 2.7.5 Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

### 2.7.6 Συμφωνίες μετόχων της Εταιρείας

Δεν έχει περιέλθει σε γνώση της Εταιρείας ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της, πέραν αυτών που αναφέρονται στην παράγραφο 2.7.3.

### 2.7.7 Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών Δ.Σ. και τροποποίησης καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεών του δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

### 2.7.8 Αρμοδιότητα του Δ.Σ. για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24§1β & 1γ του Ν. 4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει το δικαίωμα, κατόπιν σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών, με απόφασή του που λαμβάνεται με πλειοψηφία τουλάχιστον των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του. Στην περίπτωση αυτή, το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται μέχρι το ποσό του κεφαλαίου που είναι καταβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία από τη Γενική Συνέλευση. Η ως άνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία για κάθε ανανέωση.

### **2.7.9 Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου κατόπιν δημόσιας πρότασης**

Δεν υφίστανται συμφωνίες, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

### **2.7.10 Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

## **2.8 Πληροφορίες για αποκτηθείσες Ίδιες Μετοχές σύμφωνα με το α. 50 παρ. 2 του Ν. 4548/2018.**

Κατά την διάρκεια του 2020 η Εταιρεία προέβη σε αγορά 94.395 ιδίων μετοχών με μέση τιμή κτήσης 8,49 ευρώ ανά μετοχή, καταβάλλοντας 801.481 ευρώ.

Συνολικά, λαμβάνοντας υπόψη και τις 2.731.600 ίδιες κοινές ονομαστικές μετοχές που κατείχε ήδη η Εταιρεία, την 31/12/2020 η Εταιρεία κατέχει συνολικά 2.825.995 μετοχές ονομαστικής αξίας 0,78 ευρώ, με μέση τιμή κτήσης 4,72 ευρώ ανά μετοχή, έχοντας καταβάλλει 13.330.393 ευρώ. Οι ίδιες μετοχές που κατέχει οι Εταιρεία αντιστοιχούν σε ποσοστό 4,04% του μετοχικού της κεφαλαίου.

## **2.9 ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

Η καινοτομία και η ποιότητα είναι οι δυνάμεις που συνεχώς ωθούν εξελικτικά το όραμά μας στο να προσφέρουμε brands που εμπιστεύεται και αγαπά το καταναλωτικό κοινό, τα οποία συναντούν πάντα τις σύγχρονες ανάγκες του. Ο Όμιλος έχει καταφέρει να αναπτυχθεί χάρις στην έμφαση που δίνεται στην τεχνογνωσία, την εξειδίκευση και την υψηλή ποιότητα, χωρίς συμβιβασμούς. Η συνεχής έρευνα στοχεύει στη βελτίωση και τη δημιουργία νέων προϊόντων, διασφαλίζοντας την υψηλή ποιότητα, καθώς η διαδικασία ανάπτυξης προϊόντων παίζει καθοριστικό ρόλο στο επιχειρηματικό μας μοντέλο.

Εργαζόμαστε συνεχώς σε ένα ευρύ φάσμα έργων με υπεύθυνη αντίληψη προς το περιβάλλον και την κοινωνία, σε συνδυασμό με την αναζήτηση νέων τεχνολογιών, έχοντας εστιάσει στην δημιουργία πρωτοποριακών προϊόντων που είναι απόλυτα ασφαλή για την υγεία. Το εργαστήριο Έρευνας & Ανάπτυξης του Ομίλου, απαρτίζεται από έμπειρους επιστήμονες ποικίλων ειδικοτήτων, κοσμετολόγοι, χημικοί, μηχανικοί και μηχανολόγοι μηχανικοί, οι οποίοι εξασφαλίζουν ότι οι τελευταίες επιστημονικές γνώσεις και τάσεις είναι ενσωματωμένες στην ανάπτυξη καινοτόμων και ασφαλών προϊόντων που αντιπροσωπεύουν πάντα μια φιλική προς το περιβάλλον προσέγγιση στην προϊόντική μας ανάπτυξη. Οι ερευνητικές μας ομάδες στοχεύουν να συγκεντρώσουν τις καλύτερες ιδέες στο πλαίσιο της συνεργασίας τους με κορυφαία πανεπιστήμια και εξειδικευμένες εταιρείες, ενώ παρακολουθούν τακτικά διεθνή συνέδρια & εκθέσεις για να ενημερώνονται συνεχώς για τις τελευταίες εξελίξεις στο κλάδο.

Παράλληλα, διερευνούμε τις δυνατότητες της κυκλικής καινοτομίας, τόσο στα συστατικά όσο και στη συσκευασία και έχουμε αρχίσει να αναπτύσσουμε τις δυνατότητές μας ξεκινώντας πιλοτικά προγράμματα για brands και υλικά που αφορούν μελλοντικά προϊόντικά λανσαρίσματα. Σε συνδυασμό με τους συνεχείς ποιοτικούς ελέγχους σε όλες τις φάσεις ανάπτυξης προϊόντων, από τη συλλογή πρώτων υλών μέχρι την τελική τους εμφάνιση στα σημεία πώλησης, τα προϊόντα μας ανταποκρίνονται με τον καλύτερο τρόπο στα πιο απαιτητικά ποιοτικά κριτήρια, αλλά και σε όλες τις σύγχρονες ανάγκες των καταναλωτών.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης το οποίο συμπεριλαμβάνει: Κώδικες, Πολιτικές, Κανονισμούς, Διαδικασίες, Οδηγίες Εργασίας, Οργανογράμματα, Περιγραφές Θέσεων Εργασίας, Φόρμες και Ελεγκτικούς Μηχανισμούς. Κάθε θυγατρική είναι υποχρεωμένη να κάνει χρήση των κανονιστικών εργαλείων που αφορούν στον Όμιλο, ενώ υποχρεούται να αναπτύσσει κανονιστικά εργαλεία με βάση τις οδηγίες της υπευθύνου Business Controller.

Το Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης συμπληρώνεται από το Ενοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης. Το Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης έχει σχεδιαστεί και εγκατασταθεί με σκοπό την κάλυψη των απαιτήσεων και προσδοκιών των πελατών όσον αφορά την ποιότητα και την πλήρη συμμόρφωση με τις ισχύουσες Κανονιστικές Απαιτήσεις.

Συγκεκριμένα, το εφαρμοζόμενο Ενοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης έχει σχεδιαστεί και εγκατασταθεί για να καλύπτει τις απαιτήσεις των Διεθνών Προτύπων ISO 9001, FSSC 22000, ISO 13485, ISO 22716 & ISO 50001. Αναλυτικά στην ενότητα 2.13 αναφέρονται όλες οι πιστοποιήσεις που διαθέτει ο Όμιλος.

## 2.10 ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Εταιρεία διαθέτει τα παρακάτω υποκαταστήματα:

- 1 ΜΕΣΟΓΕΙΩΝ ΤΖΑΒΕΛΛΑ 67 ΤΚ: 15231 ΧΑΛΑΝΔΡΙ
- 2 52 ΧΛΜ Ε Ο ΑΘΗΝΩΝ ΛΑΜΙΑΣ ΘΕΣΗ ΛΥΣΙΑ ΤΕΜΠΕΛΙ Ο ΤΚ: 32011 ΟΙΝΟΦΥΤΑ
- 3 ΘΕΣΗ ΤΖΟΥΜΠΑ ΠΑΤΗΜΑ Ο ΤΚ: 19011 ΑΥΛΩΝΑ
- 4 ΗΡΩΩΝ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟΥ 19 ΤΚ: 15231 ΧΑΛΑΝΔΡΙ
- 5 ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 51 Β10 ΙΣΟΓΕΙΟ Ο ΤΚ: 57001 ΘΕΡΜΗ

## 2.11 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

- ❖ Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας που πραγματοποιήθηκε την 24/02/2021 αποφάσισε τα εξής:
  - ο την τροποποίηση της παρ. 1 του άρθρου 21 του καταστατικού της Εταιρείας ούτως ώστε να καταστεί δυνατή η κοινοποίηση του διορισμού και της ανάκλησης ή της αντικατάστασης του εκπροσώπου ή αντιπροσώπου μετόχου με ηλεκτρονικά μέσα, όπως με μήνυμα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου ή άλλο ισοδύναμο μέσο.
  - ο την τροποποίηση του άρθρου 25 του καταστατικού της Εταιρείας, με την προσθήκη παραγράφου 3 σχετικά με τη δυνατότητα καταβολής αμοιβής σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και σε διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας, συνιστάμενη σε συμμετοχή στα κέρδη της χρήσεως.
  - ο την δωρεάν διάθεση ιδίων μετοχών στο προσωπικό της Εταιρείας, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018, με σκοπό την επιβράβευση, προσέλκυση και διακράτηση ικανών προσώπων από την αγορά (π.χ sign-on bonus, bonus επίτευξης συγκεκριμένων στόχων κλπ). Η άνω παροχή θεωρείται οικειοθελής, που καταβάλλεται από ελευθεριότητα της Εταιρείας με επιφύλαξη του δικαιώματός της να την ανακαλέσει, τροποποιήσει ή καταργήσει οποτεδήποτε, χωρίς, ωστόσο, να θίγονται από την άσκηση του δικαιώματος ανάκλησης της Εταιρείας κερτημένα δικαιώματα.  
Επιπλέον, η άνω παροχή θα είναι ευθυγραμμισμένη με το πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών της αναθεωρημένης Πολιτικής Αποδοχών που εγκρίθηκε από την Γενική Συνέλευση και ισχύει για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.
  - ο την τροποποίηση του ισχύοντος Κανονισμού του Προγράμματος Παροχής Δικαιωμάτων Αγοράς Μετοχών της Εταιρείας (stock option) με την προσθήκη επτά (7) νέων σειρών δηλαδή της 60ης έως και της 66ης σειράς με λήξεις ανά 6μηνο από 15/06/2022 έως 15/06/2025. Σημειώνεται ότι η ισχύς του Κανονισμού του Προγράμματος Παροχής Δικαιωμάτων Αγοράς Μετοχών της Εταιρείας (stock option) λήγει στις 30/06/2025. Ως Τιμή Εξάσκησης που είναι πληρωτέα για την απόκτηση κάθε μετοχής κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος από τον δικαιούχο του, ορίστηκε το ποσό των 2,00 € (δύο ευρώ) ή η ισότιμη αξία που θα προκύψει, από τυχόν αναπροσαρμογή της αξίας της μετοχής, στο χρονικό διάστημα από την ημέρα που το Διοικητικό Συμβούλιο θα παραχωρήσει με απόφασή του τα σχετικά δικαιώματα μέχρι τον χρόνο εξάσκησης του δικαιώματος, λόγω αποκοπής ενσωματωμένων δικαιωμάτων (π.χ. διανομή μερίσματος, αύξηση κεφαλαίου, split μετοχής κ.λ.π). Σε περίπτωση κατά την οποία κατά τον χρόνο εξάσκησης η ονομαστική αξία της μετοχής της εταιρείας υπερβαίνει τα 2,00 € (δύο ευρώ) ως τιμή εξάσκησης ορίζεται η ονομαστική αξία της μετοχής.
  - ο Ενέκρινε την τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 110 του ν. 4548/2018. Η αναθεωρημένη Πολιτική Αποδοχών είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: <https://ir.sarantis.gr/el/general-meetings/of-sarantis-group>.

## 2.12 ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συνοψίζει το πλαίσιο των αρχών, κανόνων και πρακτικών, που εφαρμόζει η εταιρεία προκειμένου να διασφαλίσει βέλτιστη διακυβέρνηση προς όφελος της ίδιας της οντότητας, των μετόχων της, των εργαζομένων της και εν γένει όλων των ενδιαφερομένων μερών της.

Τα θέματα που πραγματεύεται η παρούσα Δήλωση είναι:

- Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων
- Διοικητικό Συμβούλιο και Επιτροπές
- Πολιτική πολυμορφίας για διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα
- Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και διαχείριση κινδύνων
- Πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 10 παρ.1 της οδηγίας 2004/25/EK

### 1. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης:

Η περίοδος 1/1-31/12/2020 είναι η τελευταία κατά την οποία γίνεται χρήση του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Γρ. Σαράντη ABEE. Ενόψει της υποχρέωσης συμμόρφωσης της Εταιρείας ως προς το νέο νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, επέλεξε την υιοθέτηση του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, για την εφαρμογή του οποίου βρίσκεται σε εξέλιξη σχετική διαδικασία συμμόρφωσης. Ως σύμβουλοι για το έργο της συμμόρφωσης της εισηγμένης ως προς το νέο κανονιστικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης επιλέχθηκαν οι εταιρείες Grant Thornton / Potamitis Vekris.

Για την παρούσα εταιρική χρήση η Γρ. Σαράντης ABEE ευρισκόμενη σε διαδικασία συμμόρφωσης προς το νέο νομοθετικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης, εφάρμοσε κανόνες και πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης οι οποίοι συνοψίζονται στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που είχε η ίδια συντάξει, συμπεριλαμβάνοντας κατά το δυνατόν πρακτικές που προβλέπονται στο νέο νομοθετικό πλαίσιο.

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης της Γρ. Σαράντης ABEE βρίσκεται στην διάθεση κάθε ενδιαφερόμενου στην εταιρική ιστοσελίδα: <https://sarantisgroup.com/investor-relations/corporate-governance/corporate-governance/>. Ο Κώδικας βρίσκεται σε διαδικασία επικαιροποίησης ενόψει ενσωμάτωσης των θεμάτων σχετικά με την Επιτροπή Αμοιβών και την Πολιτική Αμοιβών.

### 2. Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων:

#### Θέματα Λειτουργίας της Γ.Σ.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας. Δικαιούται ν' αποφασίζει για κάθε υπόθεση, ενώ η απόφασή της δεσμεύει και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Η Γενική Συνέλευση προεδρεύεται προσωρινά από τον Πρόεδρο του Δ.Σ., ο οποίος με συγκεκριμένη διαδικασία μεριμνά ώστε να εκλεχθεί ο τακτικός Πρόεδρος και ο Γραμματέας της Γ.Σ. Υποχρέωση της Γ.Σ. είναι να λαμβάνει αποφάσεις για όλα τα ζητήματα που υποβάλλονται σ' αυτήν, ενώ είναι η μόνη αρμόδια για να αποφασίζει τα εξής:

- α) για τις τροποποιήσεις του καταστατικού συμπεριλαμβανομένου των μεταβολών κεφαλαίου,
- β) για την εκλογή των μελών του Δ.Σ, των ελεγκτών και τον καθορισμό της αμοιβής τους. Βάση του άρθρου 10 του καταστατικού εξαιρείται η εκλογή των μελών του πρώτου Δ.Σ., ενώ βάση του άρθρου 12 του καταστατικού εξαιρείται η εκλογή συμβούλων του Δ.Σ. προς αναπλήρωση κενών θέσεων που προέκυψαν λόγω θανάτου, παραιτήσεως ή εκπτώσεως,
- γ) για την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων,
- δ) για την διάθεση των ετησίων κερδών,
- ε) για την έκδοση ομολογιακού δανείου,
- στ) για τις περιπτώσεις συγχωνεύσεως, διασπάσεως, μετατροπής, αναβιώσεως, παρατάσεως ή διαλύσεως της εταιρεία και
- ζ) για τον διορισμό εκκαθαριστών.

Η Εταιρεία έχει προσαρμόσει τις διατάξεις του καταστατικού της που υπάγονται στις ρυθμίσεις του Ν. 4548/2018, όπως τις προαναφερθείσες αποφάσεις για τις οποίες απαιτείται αυξημένη απαρτία (2/3) και πλειοψηφία (2/3 των παρόντων). Τροποποίηση λουπών διατάξεων με απλή απαρτία (1/5) και πλειοψηφία ( $\frac{1}{2} + 1$  των παρόντων).

### **Επικοινωνία με τους Μετόχους και τους δυνητικούς Μετόχους.**

Η Εταιρεία διατηρεί ιστοσελίδα στην οποία αναρτά θέματα και πληροφορίες που αφορούν στους μετόχους, τόσο στην Ελληνική όσο και στην Αγγλική γλώσσα.

Στην διάθεση των μετόχων είναι και τα στοιχεία επικοινωνίας τόσο του Προέδρου της εταιρείας, όσο και της υπευθύνου του τμήματος επενδυτικών σχέσεων και εξυπηρέτησης μετόχων, για άμεση επικοινωνία.

Στην περίπτωση που υφίσταται επιθυμία θεσμικών μετόχων να γνωρίσουν από κοντά τον όμιλο, μπορούν να επικοινωνήσουν με την υπεύθυνη του τμήματος επενδυτικών σχέσεων και εξυπηρέτησης μετόχων ώστε να μεριμνήσει για την διοργάνωση σχετικής ημερίδας παρουσίασης.

Σχετικά με την διαδικασία διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης η εταιρεία υπόκειται στις διατάξεις της εθνικής νομοθεσίας και αναρτά στην ιστοσελίδα της όλες τις απαιτούμενες, πληροφορίες τόσο στην Ελληνική όσο και στην Αγγλική γλώσσα για την εξυπηρέτηση των μετόχων.

### **Προϋποθέσεις Συμμετοχής Μετόχων στην Γενική Συνέλευση.**

Ο Ν 4548/2018 στο άρθρο 124 και ο Ν 4569/2018 στο άρθρο 14 καθορίζουν τις προϋποθέσεις για την συμμετοχή των μετόχων στην Γενική Συνέλευση.

Συγκεκριμένα:

- Δικαίωμα συμμετοχής έχει οποιοδήποτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο κατέχει την μετοχική ιδιότητα κατά την πέμπτη ημέρα (ημερομηνία καταγραφής) πριν από την Γενική Συνέλευση.
- Για τις περιπτώσεις επαναληπτικών Γενικών Συνελεύσεων ή εξ αναβολής, ισχύουν οι προθεσμίες του άρθρου 124 Ν. 4548/2018.
- Η μετοχική ιδιότητα αποδεικνύεται από πληροφόρηση που λαμβάνεται από το Κεντρικό Αποθετήριο, καθώς και με κάθε νόμιμο μέσο.
- Δεν απαιτείται δέσμευση μετοχών των μετόχων για την συμμετοχή τους στις Γενικές Συνελεύσεις.

### **Δικαιώματα των Μετόχων**

Ο Ν 4548/2018 στο άρθρο 123 καθορίζει τα δικαιώματα των μετόχων σχετικά με την Γενική Συνέλευση και ειδικότερα για τις πληροφορίες που υποχρεούται να παρέχει η εταιρεία στους μετόχους της. Συγκεκριμένα η Εταιρεία υποχρεούται να αναρτά στον διαδικτυακό της τόπο, από την δημοσίευση της πρόσκλησης και έως την σύγκλησή της, τις πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 121 του Ν 4548/2018 σχετικά με:

- την διαδικασία άσκησης δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου,
- τις πληροφορίες σχετικά με την άσκηση δικαιωμάτων μειοψηφίας των παραγράφων 2, 3, 6 και 7 του άρθρου 141 του Ν. 4548/2018,
- την διαθεσιμότητα εντύπων διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπου,
- τα σχέδια αποφάσεων για τα θέματα της ημερήσιας διάταξης,
- τον συνολικό αριθμό μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης,
- τον εναλλακτικό τρόπο παροχής εντύπων διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπων, χωρίς χρέωση, για τις περιπτώσεις αδυναμίας λήψης τους μέσω διαδικτύου.

Για τις περιπτώσεις συμμετοχής μέσω αντιπροσώπου ισχύει το άρθρο 128 του Ν 4548/2018. Ο διορισμός, η ανάκληση και η αντικατάσταση αντιπροσώπου υποβάλλεται εγγράφως στην Εταιρεία 48 ώρες, τουλάχιστον, πριν από την Γενική Συνέλευση. Στην περίπτωση μη συμμόρφωσης, ο μέτοχος που δεν συμμορφώθηκε μπορεί να μετέχει στην Γενική Συνέλευση, εκτός αν η Γενική Συνέλευση αρνηθεί την συμμετοχή του για σπουδαίο λόγο. Ο αντιπρόσωπος ψηφίζει σύμφωνα με τις οδηγίες του μετόχου, εφόσον υφίστανται. Μη συμμόρφωση του αντιπροσώπου με τις οδηγίες που έχει λάβει, δεν επηρεάζει το κύρος των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης.

Ο αντιπρόσωπος υποχρεούται να γνωστοποιεί στην Εταιρεία, πριν από την έναρξη της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης, κάθε περίπτωση εξυπηρέτησης συμφερόντων άλλων από εκείνων του αντιπροσωπευμένου μετόχου.

Τα δικαιώματα των μετόχων της μειοψηφίας και ο τρόπος άσκησής τους καθορίζονται στα άρθρα 141, 142 και 144 του Ν. 4548/2018.

### 3. Διοικητικό Συμβούλιο και Επιτροπές:

**(α)** Η Εταιρεία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο εκλέγεται από την Γενική Συνέλευση, στα πλαίσια που ορίζει το Καταστατικό της Εταιρείας και η εθνική νομοθεσία. Αποτελείται από 3 (τρία) έως 11 (έντεκα) μέλη και έχει εξαετή διάρκεια θητείας (κατά τις προβλέψεις των άρθρων 77 και 85 του Ν. 4548/2018).

Ειδικότερα το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από εννέα (9) μέλη. Πέντε (5) από τα μέλη του ΔΣ είναι μη εκτελεστικά μέλη, ενώ τρία (3) εκ των μη εκτελεστικών είναι παράλληλα και ανεξάρτητα μέλη.

Η διάρκεια θητείας του ΔΣ της χρήσεως 1/1/-31/12/2019 είναι από 03/05/2017 έως 30/06/2022 ή μέχρι την ημερομηνία σύγκλησης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του έτους 2022.

Τα μέλη του ΔΣ είναι τα εξής:

Πρόεδρος: Γρηγόριος Σαράντης του Πανταζή, (εκτελεστικό μέλος)

Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος: Κυριάκος Σαράντης του Πανταζή, (εκτελεστικό μέλος)

Εκτελεστικά μέλη: Κωνσταντίνος Ροζακέας του Πέτρου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και CFO, Κωνσταντίνος Σταματίου του Φωκίωνος Νομικός Σύμβουλος,

Μη εκτελεστικά μέλη: Αικατερίνη Σαράντη του Πανταζή, Αντώνιος Αγιοστρατίτης του Μιλτιάδη,

Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη: Ευσταθίου Δημήτριος του Κωνσταντίνου, Χρήστος Οικονόμου του Ιωάννη και Νικόλαος Νομικός του Περικλή.

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του ΔΣ της Εταιρείας είναι αναρτημένα στην εταιρική ιστοσελίδα <https://sarantisgroup.com/the-group/leadership/board-of-directors/>.

Τα θέματα του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, που σχετίζονται με την συμμόρφωση ως προς το νέο νομοθετικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης έχουν συμπεριληφθεί στην διαδικασία προσαρμογής της Εταιρείας η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη.

Τα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται – διορίζονται από την Γ.Σ. με απλή απαρτία (1/5) και πλειοψηφία (½ +1 των παρόντων).

Σε περίπτωση παραιτήσεως, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη αυτού δύνανται να αποφασίσουν όπως συνεχίσουν την διαχείριση και την εκπροσώπηση της εταιρείας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών υπό την προϋπόθεση ότι ο αριθμός αυτών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών όπως ήταν πριν από την επέλευση των ανωτέρω γεγονότων. Σε κάθε περίπτωση τα υπόλοιπα μέλη δεν επιτρέπεται να είναι λιγότερα των τριών (3).

Το Δ.Σ. συνεδριάζει τακτικά ανάλογα με τις ανάγκες της εταιρείας και των θεμάτων προς διευθέτηση και τουλάχιστον μια φορά τον μήνα. Ο Νομικός Σύμβουλος της Εταιρείας ο οποίος είναι και εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. τηρεί τα πρακτικά των συνεδριάσεων. Σημειώνεται ότι στην χρήση 2020 οι παρουσίες των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών ανήλθαν σε ποσοστό περί του 100% και των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών σε ποσοστό περί του 22% των συνεδριάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τις εξουσίες, τις αρμοδιότητες και τα καθήκοντα που του παρέχει ο Νόμος, η Γενική Συνέλευση και το Καταστατικό της Εταιρείας. Μέσα στα προαναφερθέντα πλαίσια, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το όργανο που ασκεί τη διοίκηση της εταιρείας. Στα καθήκοντά του περιλαμβάνονται η λήψη αποφάσεων και η ευθύνη άσκησης αποτελεσματικού ελέγχου σε όλες τις δραστηριότητες της εταιρείας.

Οι κύριες αρμοδιότητες του ΔΣ βάση του Καταστατικού και του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της εταιρείας είναι οι ακόλουθες:

- Ο καθορισμός της επιχειρηματικής στρατηγικής, ο σχεδιασμός της γενικής πρακτικής της επιχείρησης, η δημιουργία εταιρικής κουλτούρας.
- Η εφαρμογή της γενικής εταιρικής πολιτικής και η επικοινωνία των αποφασισμένων επιχειρηματικών στόχων προς τα κατώτερα κλιμάκια.
- Η αξιολόγηση των εισηγήσεων και προτάσεων των Διευθυντών των Διευθύνσεων.
- Η έγκριση του επιχειρησιακού σχεδίου δράσεως και του ετήσιου προϋπολογισμού.
- Η παρακολούθηση και αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας και της εφαρμογής του επιχειρησιακού σχεδίου δράσεως.

- Η διαχείριση της εταιρικής περιουσίας και η εκπροσώπηση της Εταιρείας. Ο έλεγχος και η έγκριση των μεγάλων κεφαλαιακών δαπανών, των προς υλοποίηση επενδυτικών σχεδίων.
- Ο καθορισμός της πολιτικής αντιμετώπισης των κινδύνων και η δημιουργία πλαισίου δράσεων.
- Η ύπαρξη επαρκούς και αποτελεσματικού Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.
- Η ενσωμάτωση των αρχών της Εταιρικής Διακυβέρνησης στην επιχειρηματική πρακτική και η εποπτεία επί του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας, του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και του Κώδικα Δεοντολογίας.
- Η παρακολούθηση και διευθέτηση τυχόν θεμάτων σύγκρουσης συμφερόντων μεταξύ των διευθυντικών στελεχών, των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των μετόχων, συμπεριλαμβανομένων και των περιπτώσεων κακοδιαχείρισης περιουσιακών στοιχείων ή συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη.
- Η συμμόρφωση των δραστηριοτήτων της επιχείρησης με την εν ισχύ νομοθεσία και την Εταιρική πρακτική.
- Ο έλεγχος εγκυρότητας και αρτιότητας των προς γνωστοποίηση οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένης και της έκθεσης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών. Η σύνταξη των οικονομικών εκθέσεων, στις οποίες αναφέρονται μεταξύ άλλων και οι συναλλαγές της εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις.
- Τα θέματα που αφορούν τις κάθε είδους αμοιβές που καταβάλλονται στα διευθυντικά στελέχη της εταιρείας και τη γενικότερη πολιτική αμοιβών της εταιρείας.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω εξουσιών και καθηκόντων του, το Διοικητικό Συμβούλιο ενεργεί συλλογικά και οι σχετικές αποφάσεις του λαμβάνονται από όλα τα μέλη του ανεξαρτήτως της ιδιότητάς τους ως εκτελεστικών, μη εκτελεστικών ή ανεξάρτητων.

Τα μέλη του Δ.Σ. έχουν το δικαίωμα να ζητούν από την Διοίκηση μέσω του Διευθύνοντος Συμβούλου κάθε πληροφορία που θεωρούν απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

Τα εκτελεστικά μέλη είναι επιφορτισμένα με τα καθημερινά θέματα διοίκησης της εταιρείας και την εποπτεία εκτέλεσης των αποφάσεων του ΔΣ.

Τα μη εκτελεστικά ασχολούνται με την εποπτεία των θεμάτων που τους έχουν ανατεθεί με απόφαση του ΔΣ.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά διαμορφώνουν εκτιμήσεις σχετικά με την αποτελεσματικότητα και επάρκεια της διοικητικής προσπάθειας, ενώ δύναται να υποβάλλουν, ο καθένας και από κοινού, αναφορές και εκθέσεις διαφορετικές από αυτές του ΔΣ προς την Γενική Συνέλευση εφόσον κρίνουν ότι αυτό είναι αναγκαίο.

Τα ανεξάρτητα μέλη διορίζονται, επίσης, από την Γενική Συνέλευση των μετόχων. Το ΔΣ εξετάζει την καταλληλότητα ενός υποψηφίου ανεξάρτητου μέλους πριν προταθεί για ψήφο στην Γενική Συνέλευση. Ειδικότερα, ως ανεξάρτητα θεωρούνται τα μέλη τα οποία δεν έχουν επιχειρηματική, ή εμπορική σχέση με την εταιρεία, η οποία θα μπορούσε να επηρεάσει την ανεξαρτησία τους. Συγκεκριμένα, δεν θεωρείται ανεξάρτητο το μέλος που: (i) έχει ή είχε εντός του προηγούμενου έτους ουσιώδη επιχειρηματική σχέση με την εταιρεία ή με συνδεδεμένη επιχείρηση ως σημαντικός πελάτης ή προμηθευτής, ή ως εταίρος, μέτοχος, μέλος του ΔΣ, ή ανώτατο στέλεχος νομικού προσώπου το οποίο έχει τέτοιου είδους σχέση με τη εταιρεία ή με συνδεδεμένη, (ii) είναι Πρόεδρος ή Γενικός Διευθυντής ή εκτελεστικό μέλος του ΔΣ συνδεδεμένης εταιρείας, ή διατηρεί σχέση εξαρτημένης εργασίας ή έμμισθης εντολής με την εταιρεία ή με συνδεδεμένη, (iii) έχει διοριστεί σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν. 4548/2018 στην εταιρεία ή σε συνδεδεμένη, (iv) έχει συγγένεια μέχρι δεύτερου βαθμού, ή συζυγική σχέση με εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, ανώτατο στέλεχος, σύμβουλο, ή βασικό μέτοχο της εταιρείας ή συνδεδεμένης, (v) ελέγχει, άμεσα ή έμμεσα μέσω συνδεδεμένων μερών, πάνω από 10% των δικαιωμάτων ψήφου της εταιρείας, ή εκπροσωπεί σημαντικό μέτοχο της εταιρείας ή συνδεδεμένης.

## **(β) Επιτροπές**

**Εκτελεστική Επιτροπή** (βλέπε Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης κεφ.4 παρ.4.1). Στην εκτελεστική επιτροπή προΐσταται ο Διευθύνων Σύμβουλος και συμμετέχουν οι διευθυντές του βασικού ιστού του Ομίλου και κατά περίπτωση οι αρμόδιοι διευθυντές των Business Units. Η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελεί συλλογικό όργανο διοίκησης της Εταιρείας με αμιγώς εκτελεστικές αρμοδιότητες και εποπτικό ρόλο επί τρεχόντων ζητημάτων λειτουργίας και διαχείρισης. Είναι η αρμόδια επιτροπή για την διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων.

**Επιτροπή Ελέγχου** (βλέπε Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης κεφ.3 παρ.3.1).

Η Επιτροπή Ελέγχου της Γρ. Σαράντη ΑΒΕΕ είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και αποτελείται από τρία ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη.

Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της 27.02.2020, και σε συνέχεια της παραιτήσεως του κυρίου Νομικού Νικόλαου, ο κύριος Αρκουλής Ιωάννης, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής εκλέχθηκε ως μέλος στην Επιτροπή Ελέγχου. Την 03.03.2020 η Επιτροπή Ελέγχου συνήλθε και τα μέλη της αποφάσισαν ομόφωνα τον ορισμό του κ. Αρκουλή Ιωάννη του Μιχαήλ, ως Προέδρου αυτής.

Κατόπιν τούτου στην Επιτροπή Ελέγχου συμμετέχουν οι κκ. Ιωάννης Αρκουλής του Μιχαήλ πρόεδρος, Ευσταθίου Δημήτριος του Κωνσταντίνου, μέλος και Χρήστος Οικονόμου του Ιωάννη μέλος.

Ο κύριος Νικόλαος Νομικός του Περικλή πρώην πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, παραμένει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Γρ. Σαράντη ΑΒΕΕ με την ιδιότητα του ανεξάρτητου μέλους, ενώ συμμετέχει ως μέλος στην Επιτροπή Αποδοχών.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτουν επαρκή γνώση στον τομέα των FMCGs που δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Ένα μέλος της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτει επαρκή γνώση στην ελεγκτική και λογιστική. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου ορίζεται από τα μέλη της και είναι ανεξάρτητος (κατά την έννοια των διατάξεων του Ν.3016/2012).

Δεδομένου του γεγονότος ότι η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (εκτός του κ. Αρκουλή) η θητεία της είναι συνδεδεμένη με την θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου. Η παύση, ανάκληση, ή αντικατάσταση μέλους της Επιτροπής Ελέγχου γίνονται σύμφωνα με τα οριζόμενα από την σχετική νομοθεσία, το Καταστατικό και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Γρ. Σαράντη ΑΒΕΕ.

Οι αρμοδιότητες της Επιτροπής περιγράφονται αναλυτικά στον κανονισμό λειτουργίας της και συνοψίζονται ως ακολούθως.

Η Επιτροπή Ελέγχου επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο ως προς την εκπλήρωση της ευθύνης εποπτείας που έχει αναλάβει έναντι των μετόχων.

Η ευθύνη εποπτείας συμπεριλαμβάνει μεταξύ άλλων, την επίτευξη της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, την επιβεβαίωση της ακεραιότητας των οικονομικών καταστάσεων, την επίτευξη του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, την επίτευξη της λειτουργίας του τμήματος εσωτερικού ελέγχου, την επίτευξη του ετησίου ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων από τους ορκωτούς ελεγκτές, την συμμόρφωση με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας του Ομίλου, καθώς και το δεοντολογικό κανονιστικό πλαίσιο που έχει θεσπίσει η Διοίκηση, συμπεριλαμβανομένου του Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου.

Η Επιτροπή εποπτεύει επίσης θέματα σχετικά με τα προσόντα, την ανεξαρτησία και τον διορισμό των ανεξάρτητων ελεγκτών.

Η Επιτροπή και ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, ως εποπτικά όργανα του τμήματος εσωτερικού ελέγχου, αξιολογούν την απόδοσή του, καθώς επίσης εγκρίνουν τις αρμοδιότητες και τον προϋπολογισμό του τμήματος. Εγκρίνουν επίσης τον κανονισμό λειτουργίας του τμήματος εσωτερικού ελέγχου.

Οι συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου εντός του προδραμόντος έτους ολοκληρώθηκαν με απαρτία, ενώ τα θέματα που την απασχόλησαν έχουν ως ακολούθως:

Ημερομηνία	Θέματα Ημερησίας Διάταξης
17/1/2020	Ενημέρωση από τον Υπεύθυνο Εσωτερικού Ελέγχου και Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων για τα θέματα του ελέγχου και την πρόοδο του ελεγκτικού έργου κατά το δ' τρίμηνο του 2019, καθώς και για τα θέματα σχετικά με την προστασία δεδομένων του τριμήνου.
3/3/2020	Ορισμός – εκλογή Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου.
4/3/2020	Ο τακτικοί Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές ενημέρωσαν τον Πρόεδρο και τα Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου για την μεθοδολογία εκτίμησης των κινδύνων, τον προσδιορισμό του ουσιώδους μεγέθους. Στην συνέχεια έγινε αναφορά στις σημαντικότερες περιοχές ελέγχου, παρασχέθηκαν εξηγήσεις σχετικά με το συνολικό ύψος των μη διορθωμένων διαφορών, οι οποίες κρίθηκαν στο σύνολο τους, ως ασήμαντες, δόθηκαν διευκρινίσεις από τους Ελεγκτές σχετικά με τις διαδικασίες που ακολούθησαν σχετικά με την αξιολόγηση του συστήματος εσωτερικών δικλείδων της Εταιρείας και του Ομίλου.
27/3/2020	Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και υπεύθυνος οικονομικών θεμάτων του Ομίλου, ενημέρωσε τον Πρόεδρο της Επιτροπής Ελέγχου, τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές και τον Υπεύθυνο Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου σχετικά με τις επιπτώσεις από την επέλευση της πανδημίας στις δραστηριότητες της εταιρίας και του ομίλου.
1/4/2020	Οι τακτικοί Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές ενημέρωσαν την Επιτροπή Ελέγχου και τον υπεύθυνο εσωτερικού ελέγχου για τα σημαντικά θέματα που προέκυψαν κατά την



	διαδικασία του τακτικού ελέγχου, καθώς και για τις σημαντικές περιοχές κινδύνου που εντοπίστηκαν κατά την διάρκεια του ελεγκτικού έργου. Επιπλέον οι Ελεγκτές παρέδωσαν στην Επιτροπή Ελέγχου τη συμπληρωματική τους έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου και έγινε εκτενής ενημέρωση για τα θέματα που περιλαμβάνονται σε αυτή.
24/4/2020	Ενημέρωση από τον Υπεύθυνο Εσωτερικού Ελέγχου και Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων για την πρόοδο του ελεγκτικού έργου κατά το α' τρίμηνο του 2020 καθώς και για τα θέματα σχετικά με την προστασία δεδομένων του τριμήνου.
20/5/2020	Ενημέρωση της Επιτροπής Ελέγχου από τον Υπεύθυνο Εσωτερικού Ελέγχου και Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων ως προς το πρόγραμμα εργασιών του τμήματος προς έγκριση.
17/6/2020	Ενημέρωση της Επιτροπής Ελέγχου από τους Ελεγκτές σχετικά με την ελεγκτική προσέγγιση και μεθοδολογία για τον έλεγχο της χρήσεως 2020 καθώς και για το προτεινόμενο χρονοδιάγραμμα και το πλάνο ελέγχου.
23/7/2020	Ενημέρωση από τον Υπεύθυνο Εσωτερικού Ελέγχου και Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων για την πρόοδο του ελεγκτικού έργου κατά το β' τρίμηνο του 2020, καθώς και για τα θέματα σχετικά με την προστασία δεδομένων του τριμήνου.
28/7/2020	Ο υπεύθυνος της μονάδας εσωτερικού ελέγχου ενημέρωσε αναλυτικά τον Αναπληρωτή Διευθύνων Σύμβουλο και υπεύθυνο οικονομικών θεμάτων του Ομίλου, τον Νομικό Σύμβουλο, τον Πρόεδρο και τα Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, για τις απαιτήσεις συμμόρφωσης που πηγάζουν από τον νέο νόμο 4706/20 περί εταιρικής διακυβέρνησης.
6/8/2020	Ενημέρωση της Επιτροπής Ελέγχου από τους Ελεγκτές για την πρόοδο των εργασιών επισκόπησης της ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης του Α' Εξαμήνου 2020.
31/8/2020	Ενημέρωση της Επιτροπής Ελέγχου από τους Ελεγκτές για τα αποτελέσματα των εργασιών επισκόπησης της ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης του Α' Εξαμήνου 2020.
2/9/2020	Απόφαση περί υιοθέτησης του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.
30/10/2020	Ενημέρωση από τον Υπεύθυνο Εσωτερικού Ελέγχου και Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων για την πρόοδο του ελεγκτικού έργου κατά το γ' τρίμηνο του 2020, καθώς και για τα θέματα σχετικά με την προστασία δεδομένων του τριμήνου.
2/11/2020	Ενημέρωση από τους Ελεγκτές για την πρόοδο των εργασιών του τακτικού ελέγχου της χρήσεως 2020, τον σχεδιασμό του ελεγκτικού έργου, για τον έλεγχο των εσωτερικών δικλίδων αναφορικά με τα κυκλώματα που σχετίζονται με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση, για τον έλεγχο των πληροφοριακών συστημάτων ο οποίος θα γίνει από εξειδικευμένο ελεγκτή συστημάτων πληροφορικής, καθώς και για θέματα που σχετίζονται με το ΔΠΕ 720 «Οι Ευθύνες του Ελεγκτή Σχετικά με Άλλες Πληροφορίες»

Ειδικότερα οι υποχρεώσεις, τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου αποτυπώνονται αναλυτικά στον κανονισμό λειτουργίας της.

**Επιτροπή Αποδοχών:** Η Επιτροπή Αποδοχών της Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ είναι τριμελής και αποτελείται από μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα στην πλειονότητά τους μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Πρόεδρος της Επιτροπής ορίζεται ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Επιτροπή Αποδοχών αποτελείται από τους Δημήτριο Ευσταθίου του Κων/νου, πρόεδρο, Χρήστο Οικονόμου του Ιωάννη, μέλος, Νικόλαο Νομικό του Περικλή, μέλος.

Η Επιτροπή Αποδοχών ελέγχει, επανεξετάζει και επικαιροποιεί ανά τακτά χρονικά διαστήματα τις διαδικασίες και τις προϋποθέσεις χορήγησης των αποδοχών, τόσο σε εταιρικό όσο και σε ομιλικό επίπεδο, ώστε να ευθυγραμμίζονται τόσο με τους επιχειρηματικούς στόχους όσο και το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο. Ειδικότερα:

Αναφορικά με τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

- ❖ Υποβάλει προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την αμοιβή κάθε εκτελεστικού μέλους του, στην περίπτωση που συμπεριλαμβάνονται στην αμοιβή μεταβλητές αποδοχές δηλαδή bonus και αποδοχές βάσει κινήτρων που σχετίζονται με την διανομή μετοχών.

- ❖ Εξετάζει και υποβάλλει προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο, όσον αφορά στο συνολικό μέγεθος των ετησίων μεταβλητών αποδοχών, εκτός δηλαδή του μισθού.
- ❖ Εξετάζει και υποβάλλει προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο και μέσω αυτού στην Γενική Συνέλευση (όταν αυτό απαιτείται) αναφορικά με τα προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ή χορήγησης μετοχών.
- ❖ Υποβάλλει προτεινόμενους στόχους απόδοσης σχετικά με τις μεταβλητές αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή στόχων συνδεδεμένων με προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης ή μετοχών.
- ❖ Επανεξετάζει τακτικώς τον μισθό των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και άλλων όρων των συμβάσεων τους με την εταιρεία, συμπεριλαμβανομένων των αποζημιώσεων σε περίπτωση αποχώρησης, και των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων.
- ❖ Υποβάλλει προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο για οποιαδήποτε επιχειρησιακή πολιτική συνδεδεμένη με αμοιβές.
- ❖ Εξετάζει την ετήσια έκθεση αποδοχών.

Οι συνεδριάσεις της Επιτροπής Αποδοχών εντός του προδραμόντος έτους ολοκληρώθηκαν με απαρτία, ενώ τα θέματα που την απασχόλησαν έχουν ως ακολούθως:

Ημερομηνία	Θέματα Ημερησίας Διάταξης
13/04/2020	Έγκριση της Εκθέσεως Αποδοχών

Ειδικότερα οι υποχρεώσεις, τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Αποδοχών αποτυπώνονται αναλυτικά στον κανονισμό λειτουργίας της.

#### **(γ) Καθορισμός αμοιβών των μελών του ΔΣ και μέθοδος αξιολόγησης, Πολιτική Αμοιβών**

Οι αμοιβές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας καταβάλλονται σύμφωνα με την εγκεκριμένη πολιτική αποδοχών της εταιρείας.

Η Εταιρεία χορηγεί σε τακτική περιοδική βάση σταθερές αποδοχές στα πρόσωπα που υπάγονται στο πεδίο της πολιτικής αποδοχών της, οι οποίες είναι απολύτως ευθυγραμμισμένες με την επιχειρησιακή ανάπτυξη και αποτελεσματικότητα.

Σύμφωνα με την πολιτική αποδοχών της εταιρείας (βλ. 2.1.2) οι σταθερές αποδοχές είθισται να είναι ανταγωνιστικές, έτσι ώστε να είναι εφικτή η προσέλκυση και διατήρηση των προσώπων, που έχουν τις κατάλληλες ικανότητες, δεξιότητες, εμπειρίες και συμπεριφορές, που χρειάζεται η Εταιρεία.

Η διατήρηση της ανταγωνιστικότητας εξασφαλίζεται με την παρακολούθηση του επιπέδου αποδοχών στον τομέα δραστηριοποίησης της εταιρείας – σε ελληνικό ή/και ευρωπαϊκό επίπεδο – μέσω σχετικών ερευνών. Παράλληλα με την εκτίμηση της βαρύτητας της θέσης, συνυπολογίζεται το ακαδημαϊκό υπόβαθρο, η προηγούμενη εμπειρία του δικαιούχου, προκειμένου να καθορισθεί το επίπεδο των σταθερών αποδοχών.

Στόχος είναι το ύψος των αποδοχών να κυμαίνεται στον μέσο όρο της αγοράς συγκρίσιμου δείγματος, όπως αυτό αποτυπώνεται στις έρευνες αποδοχών. Υψηλότερες αποδοχές δύνανται να προβλέπονται για ρόλους εξειδικευμένους που έχουν βαρύνουσα σημασία για τη λειτουργία και ανάπτυξη της εταιρείας ή είναι περιπτώσεις εξέχουσας εμπειρίας και απόδοσης.

Η Γρ. Σαράντης ABEE προβαίνει στην καταβολή σταθερών μηνιαίων αποδοχών στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για την εργασία που παρέχουν, καθώς και για την συμμετοχή στους στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Για τα ανεξάρτητα μέλη προβλέπεται αποζημίωση που συνδέεται με την ιδιότητά τους και τα καθήκοντά τους από την συμμετοχή τους σε επιτροπές.

Περαιτέρω, η Εταιρεία δεν συμπεριλαμβάνει μεταβλητές αποδοχές στην αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της. Εντούτοις, δύναται να επιβραβεύει την απόδοση των στελεχών της βάσει προκαθορισμένων μετρήσιμων ποσοτικών και ποιοτικών κριτηρίων, τόσο βραχυπρόθεσμων όσο και μακροπρόθεσμων. Εφόσον αποφασιστούν να χορηγούνται μεταβλητές αποδοχές τότε αυτές δύναται να συνδέονται τόσο με τις ατομικές επιδόσεις, όσο και με την πορεία της Εταιρείας και του Ομίλου.

### Αξιολόγηση εκτελεστικών μελών

Η διαδικασία αξιολόγησης των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ., είναι παρόμοια με εκείνη της αξιολόγησης των διευθυντικών στελεχών.

Ενδεχόμενη επιβράβευση της απόδοσης των στελεχών γίνεται βάσει προκαθορισμένων μετρήσιμων ποσοτικών και ποιοτικών κριτηρίων, τόσο βραχυπρόθεσμων όσο και μακροπρόθεσμων. Εφόσον αποφασιστούν να χορηγούνται μεταβλητές αποδοχές τότε αυτές δύναται να συνδέονται τόσο με τις ατομικές επιδόσεις, όσο και με την πορεία της εταιρείας και του Ομίλου. Στην περίπτωση αυτή τα κριτήρια θα θέτονται στην αρχή κάθε περιόδου αξιολόγησης και θα αξιολογούνται στο τέλος της.

### Αξιολόγηση μη εκτελεστικών μελών

Η αξιολόγηση των μη εκτελεστικών μελών γίνεται κυρίως μέσω της γενικότερης αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας των επιτροπών στις οποίες συμμετέχουν.

Η αμοιβή αντικατοπτρίζει τον χρόνο απασχόλησής τους καθώς και το εύρος των καθηκόντων τους. Δεν δύναται να περιλαμβάνει bonus, δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών, ή αποζημιώσεις που συναρτώνται με την απόδοση. Το ΔΣ προσδιορίζει και προτείνει στους μετόχους την βασική ετήσια αμοιβή των μελών του, καθώς και τυχόν πρόσθετη σταθερή αμοιβή για την συμμετοχή ή την προεδρία τους στις επιτροπές του ΔΣ, εντός του πλαισίου της πολιτικής αποδοχών.

## 4. Πολιτική πολυμορφίας για διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα

Στον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται οι αρχές λειτουργίας του σχετικά με την εφαρμοζόμενη πολυμορφία. Οι αρχές αυτές συνοψίζονται ως ακολούθως.

Ο Όμιλος Σαράντη υποστηρίζει την Οικουμενική Διακήρυξη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του Ο.Η.Ε. καθώς και άλλα διεθνή πρότυπα για τα ανθρώπινα δικαιώματα (ILO, ΟΟΣΑ, Οικουμενικό Σύμφωνο Ηνωμένων Εθνών).

Ο Όμιλος Σαράντη αναγνωρίζει και υιοθετεί στις θυγατρικές του, τις κατά περίπτωση κοινωνικές, περιβαλλοντολογικές, εθιμοτυπικές, θεσμικές ιδιαιτερότητες που υπάρχουν στις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται, κατά το μέτρο που αυτές δεν αντιτίθενται στο νομοθετικό πλαίσιο που διέπει την Μητρική εταιρεία, στο καταστατικό της μητρικής εταιρείας, στις πολιτικές, στους κανονισμούς και γενικότερα στην κουλτούρα του Ομίλου.

Οι θεμελιώδεις αξίες του Ομίλου αντανakλούν τη δέσμευση για την δημιουργία ενός περιβάλλοντος όπου όλοι οι εργαζόμενοι έχουν ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και αξιοκρατικής αντιμετώπισης ανάλογα με τις δεξιότητες και τα προσόντα τους.

Στον Όμιλο Σαράντη δεν γίνονται διακρίσεις λόγω φυλής, θρησκευματος, χρώματος, καταγωγής, ηλικίας, ειδικών αναγκών, σεξουαλικού προσανατολισμού, πολιτικών πεποιθήσεων, φύλου ή οικογενειακής κατάστασης.

Σε ό,τι αφορά θέματα απασχόλησης, πρόσληψης, αμοιβής και επιδομάτων, εκπαίδευσης, προαγωγής, μεταφοράς και τερματισμού συνεργασίας, κάθε εργαζόμενος αντιμετωπίζεται σύμφωνα με το εφαρμοστέο κατά περίπτωση δίκαιο και σύμφωνα με τους κανονισμούς τις πολιτικές και την κουλτούρα του Ομίλου.

Κανένας εργαζόμενος δεν υφίσταται σωματική, σεξουαλική, φυλετική, ψυχολογική, λεκτική ή οποιαδήποτε άλλη μορφή παρενόχλησης ή βίας.

Ο Όμιλος δεν προσλαμβάνει ως εργαζομένους άτομα με ηλικία μικρότερη της νομίμως προβλεπόμενης. Επίσης εναντιώνεται στην χρήση καταναγκαστικής ή υποχρεωτικής εργασίας.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει και προωθεί την υγιή ισορροπία μεταξύ εργασιακής και προσωπικής ζωής, ενώ σέβεται τις δεσμεύσεις που έχουν οι εργαζόμενοι του εκτός εργασιακού περιβάλλοντος. Αναγνωρίζει το δικαίωμα σε ξεκούραση και ελεύθερο χρόνο και ακολουθεί πιστά τους νόμους που ισχύουν σε κάθε εγκατάσταση στις χώρες που δραστηριοποιείται, σχετικά με τις υποχρεωτικές ημέρες αδειας, τις ημέρες αδειας κηρύσεως και λοχείας καθώς και τις λοιπές άδειες σχετικές με οικογενειακές υποχρεώσεις, ή με περιπτώσεις ανωτέρας βίας.

Στον ακόλουθο πίνακα συνοψίζονται τα στοιχεία σχετικά με το φύλο, την ηλικία και τις σπουδές του ανώτατου, ανώτερου και μέσου επιπέδου διοίκησης του Ομίλου.

Επίπεδα	Θέσεις	ΦΥΛΟ		ΣΠΟΥΔΕΣ			ΗΛΙΚΙΑ		
		% Γυναικών	% Ανδρών	% ΤΡΙΤΟΒΑΘΜΙΑ	% ΑΝΩΤΕΡΗ (BSc)	% ΑΝΩΤΑΤΗ (MSc)	ΑΠΟ	ΕΩΣ	AVERAGE
Ανώτατο	ΔΣ	11,0%	89,0%	25,0%	38,0%	37,0%	56	65	60
Ανώτερο	DIRECTORS & GM's	24,0%	76,0%		33,0%	67,0%	45	61	50
Μέσο	MANAGERS	43,0%	57,0%	21,0%	58,0%	21,0%	31	68	46

Ειδικότερα, τα βιογραφικά των μελών του ΔΣ βρίσκονται αναρτημένα στον ακόλουθο σύνδεσμο <https://sarantigroup.com/the-group/leadership/board-of-directors/>

Αντίστοιχα τα βιογραφικά των βασικών στελεχών του Ομίλου βρίσκονται αναρτημένα στον ακόλουθο σύνδεσμο: <https://sarantigroup.com/the-group/leadership/management-team/>.

## 5. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και διαχείριση κινδύνων:

### Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Ως Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου στον Όμιλο, νοείται το σύνολο διαδικασιών μεθόδων και μηχανισμών, για την εφαρμογή των οποίων είναι υπεύθυνοι το διοικητικό συμβούλιο, τα στελέχη διοίκησης και εν γένει όλο το προσωπικό του Ομίλου για τις αναλογούσες αρμοδιότητες, σχεδιασμένο να παρέχει ένα επιθυμητό επίπεδο διασφάλισης σχετικά με την επίτευξη των ακόλουθων στόχων:

- Την διαχείριση κινδύνων
  - Την αποτροπή και τον εντοπισμό διαχειριστικών ανωμαλιών και λαθών
  - Την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα των διαφόρων λειτουργιών
  - Την διαφύλαξη της εταιρικής περιουσίας
  - Την αξιοπιστία των οικονομικών καταστάσεων και αναφορών εν γένει
  - Την συμμόρφωση με τους κανόνες της διοίκησης
  - Την συμμόρφωση με τους εν ισχύ νόμους και κανονισμούς

Το σύστημα εσωτερικού ελέγχου που εφαρμόζεται στον οργανισμό είναι αυτό των τριών γραμμών άμυνας όπως έχει διατυπωθεί από το The Institute of Internal Auditors.

Ο εσωτερικός έλεγχος ως σύνολο διαδικασιών, μεθόδων και μηχανισμών, πραγματοποιείται από τα στελέχη διοίκησης και εν γένει όλο το προσωπικό του οργανισμού αναλόγως των αρμοδιοτήτων καθενός, εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου, το Δ.Σ. και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και εξετάζεται για την αποτελεσματικότητα και την πληρότητα – επάρκειά του, από το τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου.

Την ευθύνη για την εισαγωγή, εφαρμογή και παρακολούθηση των συστημάτων ελέγχου έχει η Διοίκηση του Ομίλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι η ανώτερη διοίκηση της Εταιρίας έχει εισάγει, εφαρμόζει και συντηρεί ένα κατάλληλο σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου.

Τα θέματα που αφορούν στον εσωτερικό έλεγχο του Ομίλου είναι τα εξής:

- Εισαγωγή και συντήρηση ενός επαρκούς και αποτελεσματικού συστήματος ελέγχου.
- Αξιολόγηση των δυνητικών κινδύνων του Ομίλου.
- Εφαρμογή κατάλληλων ελεγκτικών μηχανισμών.
- Παρακολούθηση και αξιολόγηση του συστήματος.
- Παροχή σχετικής πληροφόρησης και προτάσεις βελτίωσης ή προσαρμογής κατά περίπτωση.
- Λήψη κατάλληλων μέτρων από τους εκάστοτε υπευθύνους της διοίκησης και εφαρμογή των εντός συμφωνημένου χρόνου.
- Επαναξιολόγηση του συστήματος σε δεύτερο χρόνο.

Οι αρμοδιότητες της Διευθύνσεως Εσωτερικού Ελέγχου περιγράφονται αναλυτικά στον κανονισμό λειτουργίας της. Συνοπτικά, έχει την ευθύνη της διεξαγωγής ελέγχων, την υποβολή προτάσεων, την επικοινωνία των αποτελεσμάτων και τον έλεγχο της λήψης διορθωτικών ενεργειών όπου απαιτείται. Αξιολογεί τους πιθανούς κινδύνους που εντοπίζονται κατά την διενέργεια των ελέγχων και τους επικοινωνεί στην Επιτροπή Ελέγχου και στον Αναπληρωτή Γενικό Διευθυντή, με στόχο την λήψη κατάλληλων μέτρων για την εξομάλυνσή τους. Η

Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου αναφέρεται στον Αναπληρωτή Γενικό Διευθυντή και στην Επιτροπή Ελέγχου, ενώ εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου.

### Διαχείριση Κινδύνων

Η Διοίκηση έχει αναπτύξει σύστημα προσδιορισμού, αξιολόγησης και διαχείρισης των ενδεχόμενων κινδύνων, τόσο εκείνων που οφείλονται στο περιβάλλον που δραστηριοποιείται, όσο εκείνων που οφείλονται σε ενδογενείς παράγοντες λειτουργίας.

Αναλόγως της φύσεως, της επίδρασης και της πιθανότητας ελεύσεως των κινδύνων, λαμβάνονται σχετικές αποφάσεις, βάση εκτιμήσεων κόστους – οφέλους, για την αποδοχή τους, ή για την ενεργοποίηση ελεγκτικών μηχανισμών, ή εν γένει την λήψη μέτρων, με στόχο την άμβλυνση ή την εξουδετέρωση των συνεπειών τους.

Η διαδικασία αξιολόγησης προβλέπει τα ακόλουθα βήματα:

- Αναγνώριση του κινδύνου
- Περιγραφή της ενδεχόμενης επίδρασης στον οργανισμό από την επέλευσή του
- Εκτίμηση της πιθανότητας έλευσης του κινδύνου
- Εκτίμηση της ενδεχόμενης επίδρασης στον οργανισμό
- Προσδιορισμός του επιπέδου ανοχής του οργανισμού για τον συγκεκριμένο κίνδυνο
- Ενέργειες της διοίκησης για την αντιμετώπιση του κινδύνου

Βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο όμιλος αναφέρονται στην έκθεση του ΔΣ προς την ΓΣ και αναλυτικότερα στις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις. Συγκεκριμένα, η περιγραφή των κυριότερων κινδύνων που έχει αναγνωρίσει η διοίκηση παρουσιάζονται στο κεφάλαιο 2.4 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης, ενώ η περιγραφή της διαχείρισης των κυριότερων αναγνωρισμένων κινδύνων συμπεριλαμβάνεται στο κεφάλαιο 4.9 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης.

### Εργαλεία

Η Διοίκηση έχει συντάξει και χρησιμοποιεί ως γενικότερο πλαίσιο κανόνων και λειτουργίας του Ομίλου, Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Κώδικα Δεοντολογίας και Πολιτική Αμοιβών. Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και ο Κώδικας Δεοντολογίας βρίσκονται αναρτημένοι στην εταιρική ιστοσελίδα: <https://sarantisgroup.com/investor-relations/corporate-governance/corporate-governance/>.

Διαθέτει πλήρως ανεπτυγμένο, ενσωματωμένο στο πληροφοριακό της σύστημα budgetary control με διαρκή ενημέρωση και συνεχή έλεγχο των δραστηριοτήτων της.

Διαθέτει πλέγμα διαδικασιών με ενσωματωμένους ελεγκτικούς μηχανισμούς (στις περισσότερες περιπτώσεις αυτοματοποιημένους μέσω του πληροφοριακού της συστήματος), για όλες σχεδόν τις λειτουργίες της και ειδικότερα για τις πλέον επιρρεπείς σε κινδύνους.

Έχει δημιουργήσει κοινό τόπο κανονιστικών εργαλείων (πολιτικές, κανονισμούς, διαδικασίες, οδηγίες εργασίας κοκ), των σημαντικότερων λειτουργιών της, για την εισηγμένη και τις θυγατρικές της.

Διαθέτει αναλυτικό πρόγραμμα εργασιών κλεισίματος περιόδων και τυποποιημένο σύστημα παραγωγής των σχετικών αναφορών.

Η επάρκεια και η αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου εξετάζεται από την διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, ανά business cycle ή ανά λειτουργία, κατόπιν ετησίου προγράμματος ελεγκτικών έργων και καθορισμού προτεραιοτήτων.

Διαθέτει αξιόπιστο, εκτενές και ασφαλές πληροφοριακό σύστημα το οποίο μεταβάλλεται και προσαρμόζεται ανάλογα με τις ανάγκες της.

Διαθέτει ολοκληρωμένο σύστημα διασφάλισης των πληροφοριακών της συστημάτων.

### 6. Πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 10 παρ.1 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ:

Η Εταιρεία υπάγεται στην οδηγία 2004/25/ΕΚ σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς.

Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις που συντάσσει η Εταιρεία και δημοσιοποιεί με τα μέσα που προβλέπει ο νόμος, στο κεφάλαιο 4.6.2 αναφέρεται αναλυτικά η δομή του Ομίλου.

Η Εταιρεία δεν έχει εκδώσει τίτλους οι οποίοι να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου στους κατόχους τους, επίσης δεν υφίστανται περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου, οι προθεσμίες εξάσκησης των δικαιωμάτων ψήφου είναι αυτές που ισχύουν κατά την Γ.Σ. των μετόχων, δεν υφίστανται δάνεια μετατρέψιμα σε μετοχές και γενικά δεν υπάρχουν

συστήματα με τα οποία χρηματοπιστωτικά δικαιώματα που απορρέουν από τίτλους διαχωρίζονται από την κατοχή των τίτλων.

## 2.13 ΜΗ-ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Η παρούσα κατάσταση μη-χρηματοοικονομικής πληροφόρησης έχει καταρτιστεί σύμφωνα με το α. 151 του Ν.4548/2018 και παρέχει στοιχεία σχετικά με τις επιδόσεις και τις θέσεις της Εταιρείας σε σχέση με περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εργασιακά θέματα, θέματα που σχετίζονται με το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, την καταπολέμηση της διαφθοράς και τη δωροδοκία. Έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές των προτύπων GRI (Global Reporting Initiative Standards) και του Οδηγού Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου.

Πρόσθετες και πιο αναλυτικές πληροφορίες για αυτά τα θέματα, θα είναι επίσης διαθέσιμες στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου Σαράντη 2020, ο οποίος θα εκπονηθεί σύμφωνα με τα Πρότυπα GRI και θα είναι διαθέσιμος έως τον Ιούνιο του 2021.

### Σύντομη περιγραφή του επιχειρηματικού μοντέλου

Με έδρα την Αθήνα και μια ιστορία άνω των 50 ετών, ο Όμιλος Σαράντη αποτελεί μια πολυεθνική εταιρεία καταναλωτικών προϊόντων έχοντας ηγετική παρουσία στην Ανατολική Ευρώπη μέσω θυγατρικών και ισχυρή εξαγωγική δραστηριότητας παγκοσμίως.

Καθ' όλη τη διάρκεια της ιστορίας μας, προσφέρουμε καταναλωτικά προϊόντα υψηλής ποιότητας που οι άνθρωποι εμπιστεύονται κάθε μέρα, λαμβάνοντας πάντα υπ' όψιν τις ανάγκες των καταναλωτών και τον κοινωνικό-περιβαλλοντικό αντίκτυπο της δράσης μας. Η δραστηριότητά μας επικεντρώνεται στις κατηγορίες Προσωπικής Φροντίδας & Περιποίησης, Οικιακής Φροντίδας, Υγείας & Φροντίδας και Καλλυντικών Επιλεκτικής Διανομής, προσφέροντας σε κάθε κατηγορία υψηλής ποιότητας brands που βρίσκονται στην κορυφή της προτίμησης των καταναλωτών.

Ο Όμιλος Σαράντη δραστηριοποιείται, μέσω των εταιρειών του, σε 13 χώρες στην Ευρώπη, συγκεκριμένα στην Ελλάδα, Πολωνία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Σερβία, Τσεχική Δημοκρατία, Σλοβακία, Βόρεια Μακεδονία, Ουγγαρία, Βοσνία-Ερζεγοβίνη, Πορτογαλία, Ουκρανία, και Ρωσία, ενώ παράλληλα, διατηρεί ένα ισχυρό δίκτυο διανομής σε παραπάνω από 50 χώρες μέσω άμεσων εξαγωγών στην Ευρώπη, Ασία, Αφρική και Ωκεανία.

Η ιστορία του Ομίλου καθορίζει την ταυτότητά του στο σήμερα. Οι αξίες μας αποτελούν την ηθική του πυξίδα που εμπιστεύεται, είναι αυτές που χαρακτηρίζουν τη μακροχρόνια επιτυχημένη πορεία του και ορίζουν την αξιοπιστία του.

Η βιώσιμη ανάπτυξη είναι το κέντρο της δέσμευσης του, δίνοντας νόημα στην ύπαρξη του Ομίλου, καθώς στόχος του πάντα, μέσα από την λειτουργία του, να δημιουργεί θετικό αντίκτυπο στην καθημερινή ζωή των ανθρώπων.

Οι άνθρωποι αποτελούν το κέντρο του Ομιλικού έργου, είναι αυτοί που κάνουν πραγματικότητα τους Ομιλικούς στόχους με το πάθος, το επαγγελματισμό και την αφοσίωση τους. Αποτελούν τους συνεχιστές της εταιρικής κληρονομιάς, κάνοντας τον Όμιλο περήφανο κάθε μέρα.

Η δύναμη των brands και η άρτια οργάνωσή είναι οι πυλώνες της φιλοσοφίας μας και αυτοί που ενισχύουν την στενή συνεργασία με τους stakeholder του Ομίλου, στο κοινό στόχο για την παραγωγή αξίας.

Αγκαλιάζουμε τις τοπικές κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε και τις ενδυναμώνουμε μέσω πρωτοβουλιών που βοηθούν στην οικοδόμηση ενός καλύτερου σήμερα, φροντίζοντας το αύριο.

Ο σκοπός μας να προσφέρουμε απλές και όμορφες λύσεις που φτιάχνουν τη διάθεση, που κάνουν την κάθε μέρα καλύτερη, που δημιουργούν βιώσιμη αξία.

Ο Όμιλος ακολουθεί και επενδύει σε μια ξεκάθαρη στρατηγική που διαμορφώνεται καθ' όλη τη διάρκεια της επιτυχημένης ιστορίας του και δημιουργεί βιώσιμη κερδοφόρα ανάπτυξη και αξία για όλους τους ενδιαφερόμενους, (Μετόχους, Τράπεζες και Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα, Πελάτες, Καταναλωτές, Εργαζόμενοι, Προμηθευτές και συνεργάτες, Επιχειρηματική κοινότητα, Κοινωνία - Κοινότητες, Κρατικές Αρχές, Ρυθμιστικές Αρχές), σε ένα πολύ ανταγωνιστικό και δυναμικό διεθνές επιχειρηματικό περιβάλλον.

Οι στρατηγικές μας προτεραιότητες εστιάζουν στο να επεκτείνουν περαιτέρω την επιχειρηματική μας δραστηριότητα στους κλάδους Οικιακής Φροντίδας, Προσωπικής Φροντίδας και Ομορφιάς στην ευρύτερη περιοχή της Κεντρικής Ανατολικής Ευρώπης & της Κοινοπολιτείας Ανεξάρτητων Κρατών, προσεγγίζοντας και επηρεάζοντας θετικά περισσότερους καταναλωτές με τις καθημερινές μας προϊόντικές προτάσεις μέσω των βιώσιμων επιχειρηματικών πρακτικών και της ηθικής μας.

Το επιχειρηματικό μοντέλο που υποστηρίζει και διασφαλίζει την υλοποίηση των στρατηγικών στόχων του Ομίλου έχει ως εξής:

- Εστίαση στη διατήρηση δυναμικής αύξησης των πωλήσεων τόσο σε οργανική βάση όσο και μέσω εξαγορών, σε συνδυασμό με νέες στρατηγικές διεθνείς συμφωνίες διανομής εμπορικών σημάτων, καθώς και τη γεωγραφική επέκταση του Ομίλου.
- Εστίαση στη βελτιστοποίηση του κόστους, τις οικονομίες κλίμακας και την αξιοποίηση των συνεργιών.
- Αποτελεσματική διαχείριση ρευστότητας.
- Επανεπένδυση καθαρών ταμειακών ροών για περαιτέρω ενίσχυση της λειτουργίας και της χρηματοδότησης των αναπτυξιακών του έργων.

Με στόχο τη δημιουργία αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, η βιωσιμότητα αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου. Ο Όμιλος επιδιώκει να διατηρήσει τη βέλτιστη ισορροπία μεταξύ της οικονομικής του απόδοσης και των υπεύθυνων περιβαλλοντικών και κοινωνικών πρακτικών του.

Ο Όμιλος εκπληρώνει το όραμά του με οδηγό τις αξίες του. Οι κύριες αξίες μας είναι: Excellence, Trust, Humbleness, Ownership, Sustainability. Οι αξίες μας αποτελούν το θεμέλιο του επιχειρηματικού μας μοντέλου και, σε συνδυασμό με την σταθερή οικονομική μας απόδοση, δημιουργούν τη βάση της επιτυχημένης μελλοντικής μας ανάπτυξης.

Οι αξίες μας καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο συνεργαζόμαστε με τους συναδέλφους, τους συνεργάτες, τους πελάτες και τους καταναλωτές μας, προσδίδοντας νόημα και αξία στον κύκλο της επαγγελματικής μας ζωής.

#### “We are a Team with ETHOS”

Το “ETHOS” προέρχεται απ’ την ελληνική λέξη ‘Ηθος, και αποδεικνύει την ποιότητα των πιστεύω μιας ομάδας ή ενός ατόμου. Το ETHOS είναι αυτό που εμπνέει ανεξάντλητα την κουλτούρα μας, είναι ο δρόμος που ακολουθούμε πιστά όλα αυτά τα χρόνια έως σήμερα.

**Excellence:** Στοχεύουμε όλο και ψηλότερα. Δεν σταματάμε ποτέ να δίνουμε τον καλύτερό μας εαυτό, παρέχοντας εξαιρετικές λύσεις σε κάθε ευκαιρία. Ενισχύουμε την ομαδικότητα, ενθαρρύνοντας κάθε μέλος της ομάδας να ανταποκριθεί παραγωγικά στις καθημερινές εργασιακές προκλήσεις. Πιστεύουμε βαθιά σε μια νοοτροπία προόδου και αποδοτικότητας, που ενδυναμώνει τους ανθρώπους και τους επιτρέπει να απελευθερώσουν το πλήρες δυναμικό τους.

**Trust:** Για εμάς συνεργασία, θα πει εμπιστοσύνη. Οι σχέσεις που χτίζουμε έχουν αμφίδρομο όφελος. Γι’ αυτό και πάντα επικοινωνούμε με ειλικρίνεια και ακεραιότητα. Ξέρουμε να τηρούμε τον λόγο μας και να παράγουμε αποτελέσματα που τιμούν τις δεσμεύσεις μας.

**Humbleness:** Η απλότητα μας οδηγεί στην επιτυχία. Θέλουμε πάντα να είμαστε περήφανοι για τις πράξεις μας. Για εμάς, οι επιτυχίες αλλά και οι αποτυχίες είναι ευκαιρίες μάθησης και συνεχούς εξέλιξης. Έχουμε πλήρη επίγνωση της μοναδικής κληρονομιάς μας, αλλά δεν σταματάμε ποτέ να πιστεύουμε πως μπορούμε να γίνουμε ακόμα καλύτεροι.

**Ownership:** Έχουμε όλοι μας τη νοοτροπία του επιχειρηματία. Κάθε ένας από εμάς, σκέφτεται, αποφασίζει και πράττει σαν να του ανήκει ένα κομμάτι της εταιρίας. Κάθε ένας από εμάς αντιλαμβάνεται ότι η επιτυχία έρχεται μέσα από τη συλλογική προσπάθεια και γι’ αυτό το λόγο οι σχέσεις μας στηρίζονται στον αμοιβαίο σεβασμό και την ενσυναίσθηση. Και έτσι ηγούμαστε: με πάθος, δυναμισμό και δέσμευση για την επίτευξη των στόχων μας.

**Sustainability:** Φροντίζουμε σήμερα, για το αύριο. Η επιχειρηματική μας δράση βασίζεται στην κοινωνική υπευθυνότητα και την ηθική. Έτσι μόνο μπορούμε και παράγουμε διαρκώς αξία για τους συνέταιρους μας/ συνεργάτες μας. Σεβόμαστε τη διαφορετικότητα, τα ανθρώπινα δικαιώματα και τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

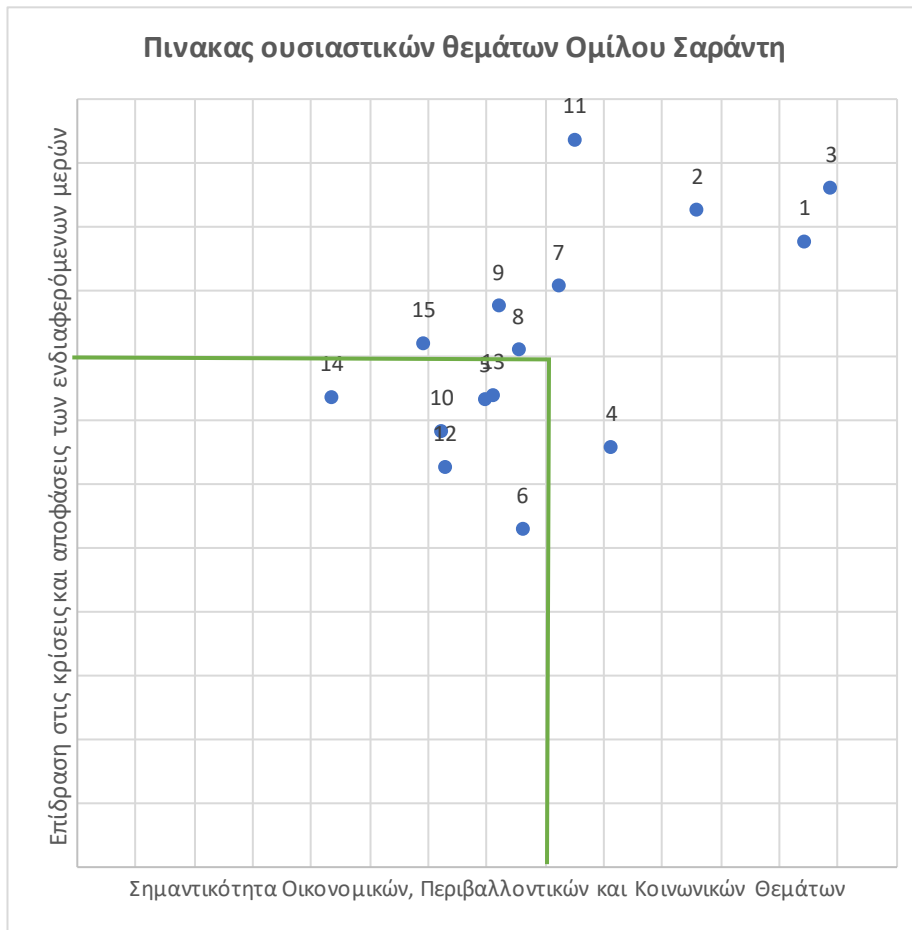
### Ανάλυση σημαντικότητας (Materiality Analysis)

Ο Όμιλος εντόπισε 15 θέματα βιώσιμης ανάπτυξης με βάση την καθημερινή επικοινωνία με διάφορες ομάδες ενδιαφερομένων και την ανασκόπηση του τομέα της αγοράς. Ελήφθησαν υπόψη τα σημεία ενδιαφέροντος των ενδιαφερομένων, καθώς και τα σχετικά θέματα ενδιαφέροντος που προσδιορίστηκαν από την ομάδα έργου της Έκθεσης Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και Βιωσιμότητας. Στη συνέχεια, πραγματοποιήθηκε μια ειδική μελέτη εσωτερικά για τον προσδιορισμό των θεμάτων που είναι σημαντικά για τον Όμιλο. Κατά τη διάρκεια αυτής της διαδικασίας τα ουσιαστικά ζητήματα ταξινομήθηκαν με βάση τη σημασία τους στην επιρροή των αποφάσεων των ενδιαφερομένων μερών και στη δημιουργία αξίας στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Τα προσδιορισμένα θέματα και τα ουσιαστικά θέματα (bold) είναι τα εξής:

1	<b>Διασφάλιση ισχυρής οικονομικής επίδοσης</b>
2	<b>Προάσπιση της εταιρικής διακυβέρνησης, κανονιστικής συμμόρφωσης και επιχειρηματικής ηθικής</b>
3	<b>Διασφάλιση την ποιότητας των προϊόντων και της ασφάλειας των πελατών</b>
4	<b>Προάσπιση της βιώσιμης και κυκλικής προμήθειας πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας</b>
5	Αξιολόγηση προμηθευτών βάσει περιβαλλοντικών και κοινωνικών κριτηρίων (π.χ. κατανάλωση ενέργειας, εκπομπές αερίων θερμοκηπίου, κατανάλωση νερού, προστασία της βιοποικιλότητας, ανθρώπινα δικαιώματα κ.λπ.)
6	Βελτίωση της αποδοτικότητας χρήσης νερού, της επεξεργασίας λυμάτων και της κυκλικότητας στην παραγωγή
7	<b>Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στην παραγωγή και τη διανομή</b>
8	<b>Ελαχιστοποίηση της συσκευασίας και υιοθέτηση πρακτικών αποβλήτων κυκλικής οικονομίας</b>
9	<b>Διασφάλιση υπεύθυνης επικοινωνίας, μάρκετινγκ, περιβαλλοντικής και κοινωνικής σήμανσης προϊόντων</b>
10	Υποστήριξη της υπεύθυνης κατανάλωσης και βιώσιμου τρόπου ζωής (π.χ. κατανάλωση και απόρριψη νερού που σχετίζεται με τη χρήση προϊόντων)
11	<b>Επένδυση στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και βιώσιμων προϊόντων</b>
12	Δημιουργία σχέσεων με την κοινότητα και ανταπόκριση στις κοινωνικές ανάγκες
13	Δημιουργία απασχόλησης και διασφάλιση της ανάπτυξης του ανθρώπινου κεφαλαίου
14	Προάσπιση της διαφορετικότητας των εργαζομένων, των ίσων ευκαιριών και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων
15	<b>Διασφάλιση της υγείας, ασφάλειας και ευεξίας των εργαζομένων</b>





## I. Κύριοι μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι και η διαχείρισή τους

### Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων

Το Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου που περιλαμβάνει: Κώδικες, Πολιτικές, Διαδικασίες Κανονισμών, Οδηγίες Εργασίας, Διαγράμματα Οργανωτικής Δομής, Περιγραφές Εργασίας, Έντυπα και Μηχανισμούς Ελέγχου. Κάθε θυγατρική υποχρεούται να κάνει χρήση υπαρχόντων ρυθμιστικών εργαλείων που αφορούν τον Όμιλο, ενώ υποχρεούται να αναπτύξει ρυθμιστικά εργαλεία σύμφωνα με τις οδηγίες.

Η Διοίκηση του Ομίλου έχει αναπτύξει ένα σύστημα αξιολόγησης και διαχείρισης των πιθανών κινδύνων, τόσο εκείνων που σχετίζονται με το περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία, όσο και εκείνων που σχετίζονται με ενδογενείς παράγοντες λειτουργίας.

Ανάλογα με τη φύση, την επίδραση και την πιθανότητα των κινδύνων, λαμβάνονται σχετικές αποφάσεις κόστους - οφέλους, με βάση εκτιμήσεις, για την αποδοχή τους, ή λαμβάνονται αποφάσεις για την ενεργοποίηση των μηχανισμών ελέγχου, ή γενικά τη λήψη μέτρων με στόχο την εξομάλυνση ή την εξάλειψη των συνέπειών τους.

Η διαδικασία αξιολόγησης περιλαμβάνει τα ακόλουθα βήματα:

- Προσδιορισμός του κινδύνου
- Περιγραφή της πιθανής επίδρασης στον Όμιλο από την εμφάνισή του
- Αξιολόγηση της πιθανότητας του κινδύνου
- Εκτίμηση των πιθανών επιπτώσεων στον Όμιλο
- Προσδιορισμός του επιπέδου ανοχής του Ομίλου για τον συγκεκριμένο κίνδυνο
- Οι ενέργειες της Διοίκησης για την αντιμετώπιση του κινδύνου

Η περιγραφή των κύριων κινδύνων που εντοπίζει η διοίκηση παρουσιάζεται στο Κεφάλαιο 2.4 της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης, ενώ η περιγραφή της διαχείρισης των κυριότερων εντοπισμένων κινδύνων περιλαμβάνεται στο Κεφάλαιο 4.9 της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.

Εκτός από τους οικονομικούς κινδύνους που περιγράφονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη περιβαλλοντικούς (έκθεση σε κανονισμούς διαχείρισης αποβλήτων και υλικών συσκευασίας, αποτύπωμα άνθρακα της αλυσίδας εφοδιασμού μας και πιθανές επιπτώσεις, περιβαλλοντικές επιπτώσεις των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται στα προϊόντα μας, κ.λπ.) και κοινωνικούς (π.χ. κινδύνους εφοδιασμού και προμήθειας, συμμόρφωση με υπεύθυνες πρακτικές μάρκετινγκ κ.λπ.) κινδύνους που πρέπει να διαχειριστούν. Οι περιβαλλοντικοί και κοινωνικοί κίνδυνοι μπορεί να έχουν οικονομικές, νομικές επιπτώσεις, αλλά και επιπτώσεις στην φήμη που απειλούν τις δραστηριότητες του Ομίλου. Καθώς ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε έναν τομέα που εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις πρώτες ύλες και τις διαδικασίες εξαγωγής τους καθώς και τις επιπτώσεις των προϊόντων στους καταναλωτές του, η διαχείριση αυτών των κινδύνων αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της διαδικασίας διαχείρισης.

Η Διοίκηση έχει καταρτίσει και χρησιμοποιεί, ως γενικό πλαίσιο κανόνων και λειτουργιών για τον Όμιλο, τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον Κώδικα Επιχειρηματικής Συμπεριφοράς<sup>1</sup>. Ο εσωτερικός κανονισμός λειτουργίας και ο κώδικας επιχειρηματικής συμπεριφοράς δημοσιεύονται στον εταιρικό ιστότοπο: <https://www.sarantisgroup.com/el/ependytikes-sxeseis/etairiki-diakubernisi/etairiki-diakubernisi/>.

### **Ενοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης**

Το Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης συμπληρώνεται από το Ενοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης το οποίο συμπεριλαμβάνει τα πρότυπα ISO 9001, FSSC 22000, ISO 13485, ISO 22716 & ISO 50001.

Στο Σύστημα Διαχείρισης δίνεται βαρύτητα στα ακόλουθα:

- Στην Δέσμευση για την ικανοποίηση των απαιτήσεων των πελατών, στην αποτελεσματική διαχείριση των παραπόνων τους και στην συνεχή επικοινωνία μαζί τους, έτσι ώστε η Εταιρία να κερδίζει συνεχώς την εμπιστοσύνη τους.
- Στη διατήρηση του διαύλου επικοινωνίας μεταξύ του δικτύου των Προμηθευτών και της Εταιρίας.
- Στην Δέσμευση για την επίτευξη συνεχούς βελτίωσης της ενεργειακής επίδοσης της.
- Στη Δέσμευση για την αδιαπραγμάτευτη συμμόρφωση με τις εφαρμοζόμενες Νομικές, Κανονιστικές και Ρυθμιστικές απαιτήσεις.
- Στην εφαρμογή των κατάλληλων μέτρων υγιεινής και ασφάλειας, στην διασφάλιση της ποιότητας των παραγόμενων και εμπορευόμενων προϊόντων και στον έλεγχο της ενεργειακής επίδοσης σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η πλήρης συμμόρφωση των προϊόντων με τις απαιτήσεις της Εθνικής, και της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας, καθώς και των εφαρμοστικών Κανονισμών που απορρέουν από αυτές.
- Στην συνεχή εκπαίδευση και ενημέρωση του προσωπικού αναφορικά με α) την κατανόηση της Πολιτικής του Ενοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης της Εταιρίας, β) την υγιεινή και ασφάλεια των παραγομένων και εμπορευόμενων προϊόντων και γ) την προώθηση της κουλτούρας ενεργειακής εξοικονόμησης.
- Στην επαναξιολόγηση της Πολιτικής αυτής, ως προς την καταλληλότητά της.
- Στον έλεγχο της αποτελεσματικότητας του Ενοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης, με σκοπό τη συνεχή βελτίωση του.
- Στην διασφάλιση της διαθεσιμότητας των πληροφοριών και των αναγκαίων πόρων για την επίτευξη των καθιερωμένων σκοπών & στόχων.
- Στην αξιολόγηση του βαθμού επίτευξης των αντικειμενικών σκοπών & στόχων, μέσω της ανασκόπησης αυτών και τη συνεχή επανεξέταση αυτών.
- Στην ανάπτυξη διεργασιών & διαδικασιών, οι οποίες καλύπτουν όλες τις δραστηριότητες της Εταιρίας, στην επίβλεψη για την τήρηση αυτών, καθώς και στην αξιολόγηση της αποτελεσματικότητάς τους, μέσω ενός πλαισίου, κατάλληλων κάθε φορά, δεικτών.

<sup>1</sup> ATHEX C-G2

- Στον εντοπισμό και αντιμετώπιση ή αξιοποίηση των απειλών και ευκαιριών που μπορεί να επηρεάζουν την συμμόρφωση των προϊόντων και υπηρεσιών καθώς και την ικανότητα της Εταιρίας για την ενίσχυση της ικανοποίησης των πελατών.
- Στην αυστηρή τήρηση και εφαρμογή των προβλεπόμενων GMP's (Good Manufacturing Practices), GHP's (Good Hygiene Practices) και της Μελέτης HACCP (όπου αυτή έχει εφαρμογή).
- Στη συνεχή προσπάθεια για την προμήθεια ενεργειακά αποδοτικών προϊόντων και υπηρεσιών και το σχεδιασμό βελτιώσεων της ενεργειακής επίδοσης της.

Τα πιστοποιημένα συστήματα που εφαρμόζονται στον Όμιλο παρατίθενται στις ακόλουθες ενότητες ανά θεματική περιοχή.

## II. Περιβαλλοντικές πολιτικές

Η δέσμευση του Ομίλου για την προστασία του περιβάλλοντος εκφράζεται μέσω της περιβαλλοντικής του πολιτικής που ενσωματώνει στη στρατηγική και την κουλτούρα της εταιρείας περιβαλλοντικά ζητήματα που αφορούν την προστασία του περιβάλλοντος και τη αναχαίτηση της κλιματικής αλλαγής.

Όσον αφορά τις διαδικασίες παραγωγής, η υιοθέτηση πρακτικών αειφόρου ανάπτυξης αποτελεί βασικό στοιχείο της στρατηγικής μας τόσο στις δικές μας επιχειρήσεις όσο και σε ολόκληρη την αλυσίδα εφοδιασμού μας. Η αποτελεσματική χρήση ενέργειας και φυσικών πόρων, η χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ο μετριασμός της παραγωγής αποβλήτων και η υπεύθυνη διαχείριση τους, η κατασκευή πιο φιλικών προς το περιβάλλον προϊόντων υπήρξαν και παραμένουν οι δεσμεύσεις μας έναντι των περιβαλλοντικών προκλήσεων.

### Επένδυση στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και βιώσιμων προϊόντων

Αναπτύξαμε μια πλήρως ECO ποικιλία προϊόντων, που καλύπτει όλες τις κατηγορίες (Είδη συσκευασίας τροφίμων, Σακούλες Απορριμμάτων, Εργαλεία Καθαρισμού) κάτω από ένα οικολογικό concept. Μέσω αυτής της προσπάθειας:

- Αναπτύξαμε "Green Life" μια σειρά Σάκων Απορριμμάτων χρησιμοποιώντας 90% - 100% ανακυκλωμένο πλαστικό & συσκευασία ετικέτας χαρτιού FSC.
- Αντικαταστήσαμε πλαστικά προϊόντα μίας χρήσης (πιάτα, κύπελλα, μαχαιροπήρουνα & καλαμάκια) με βιώσιμους εναλλακτικούς πόρους (ζαχαροκάλαμο, σιτάρι), που κυκλοφόρησαν με το concept "Green Life".
- Μια νέα επένδυση είναι καθ' οδόν στην Ρολιράκ που θα μας οδηγήσει σε μια πιο αυτοματοποιημένη παραγωγική διαδικασία, η οποία συνδυαστικά με το νέο R&D εργαστήριο και νέο εξοπλισμό, θα έχει ως αποτέλεσμα αυξημένη αποδοτικότητα and QA βελτίωση.
- Μια νέα τεχνολογία παραγωγής υπό ανάπτυξη. Όταν εφαρμοστεί, θα έχει ως αποτέλεσμα βελτιωμένες διαδικασίες παραγωγής που έχουν μικρότερο περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Αυτή η νέα τεχνολογία αναμένεται να αποτελέσει μέρος μιας νέας επένδυσης που ξεκίνησε στο εργοστάσιο της Ρολιράκ που βρίσκεται στην Πολωνία.
- Ο Όμιλος αναζητά και επενδύει ενεργά σε νέες παραγωγικές διαδικασίες που θα επιτρέψουν την αύξηση των συστατικών που προέρχονται από βιώσιμες πηγές (δηλαδή αύξηση του ποσοστού των φυσικών συστατικών, χρήση φοινικέλαιου RSPO, βασικού συστατικού στα προϊόντα μας για ηλιοθεραπεία) και προσαρμογή των φορμουλών μας ώστε να έχουν βελτιωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Ένα τυπικό παράδειγμα προς αυτή την κατεύθυνση είναι η συνεργασία του Ομίλου με το Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων και το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, το οποίο αφορά την ανάπτυξη καινοτόμων συνθέσεων κοσμητολογίας και συμπληρωμάτων διατροφής με βάση φυσικά συστατικά, τα οποία θα προκύψουν με πράσινες καινοτόμες διαδικασίες εκχύλισης και βιομετατροπής.
- Επενδύουμε σε συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης εφαρμόζοντας και αποκτώντας τη σχετική πιστοποίηση σχετικά με το ISO 14001 στον εργοστάσιο παραγωγής της Ergorack που βρίσκεται στην Ουκρανία. Το πεδίο της πιστοποίησης είναι η ανάπτυξη, κατασκευή και προμήθεια οικιακών αναλώσιμων αγαθών.
- Συνολικά, ο Όμιλος δεσμεύεται να εφαρμόζει τις πιο ενημερωμένες τεχνολογίες για την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος, ακολουθώντας αυστηρά όλους τους σχετικούς τοπικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς.

### **Προάσπιση της βιώσιμης και κυκλικής προμήθειας πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας**

Ο Όμιλος εξετάζει συνεχώς τρόπους για να αυξήσει το επίπεδο των συστατικών που προέρχονται από βιώσιμες πηγές, να αυξήσει το ποσοστό των φυσικών συστατικών από βιώσιμη πηγή, να αυξήσει το επίπεδο των βιοαποικοδομήσιμων συστατικών και να προσαρμόσει τις φόρμουλες του ώστε να έχει βελτιωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

- Λαμβάνοντας υπόψη την αυξανόμενη εστίαση της βιομηχανίας σε πιο βιώσιμες λύσεις - η οποία έχει επιταχυνθεί με την έκρηξη του COVID-19 καθώς και την αυξανόμενη ευαισθητοποίηση των καταναλωτών για το περιβάλλον, η τάση της βιώσιμης προστασίας από τον ήλιο έρχεται στο προσκήνιο.
- Στόχος μας είναι η αύξηση της παραγωγικής ικανότητας για πλαστικό μετά την κατανάλωση (PCR-regranulation) (βήματα στη διαδικασία: συλλογή / διαλογή απορριμμάτων, πλύσιμο, τήξη, δημιουργία κόκκων, παραγωγή φύλλων αλουμινοχαρτου)

### **Ελαχιστοποίηση της συσκευασίας και υιοθέτηση πρακτικών αποβλήτων κυκλικής οικονομίας**

- Ο Όμιλος εξετάζει συνεχώς τρόπους αύξησης της χρήσης ανακυκλωμένων υλικών συσκευασίας (πλαστικό, γυαλί, χαρτί) και αύξησης των υλικών συσκευασίας που είναι ανακυκλώσιμα, επαναχρησιμοποιήσιμα ή λιπασματοποιήσιμα, όπως:
  - Σειρές Αντιηλιακών και προϊόντων Οικιακής Φροντίδας έχουν αυξήσει το ανακυκλώσιμο πλαστικό στις συσκευασίες τους.
  - Οι γραμμές περιποίησης δέρματος αυξάνουν το ανακυκλωμένο γυαλί στα βάζα κρέμας, υιοθετούν πλήρως ανακυκλώσιμες συσκευασίες και τη χρήση χαρτοκιβωτίων με πιστοποίηση FSC. Επίσης, το πλαστικό περιτύλιγμα σελοφάν αφαιρέθηκε από όλα τα προϊόντα περιποίησης προσώπου του Ομίλου.

Πιο συγκεκριμένα, στην κατηγορία Οικιακής Φροντίδας στοχεύουμε στη διάθεση συσκευασιών που προέρχονται από 100% ανακυκλωμένο χαρτί (εξωτερικά κουτιά από χαρτόνι, κουτιά εσωτερικής συσκευασίας & πυρήνες χαρτιού από πιστοποιημένο υλικό FSC). Όσον αφορά τα πλαστικά υλικά συσκευασίας στοχεύουμε στη μείωση της εσωτερικής πλαστικής συσκευασίας και στην αύξηση του ποσοστού ανακυκλωμένου υλικού, όπου είναι δυνατόν, ή στη χρήση εναλλακτικών υλικών συσκευασίας, χωρίς να διακυβεύεται η ποιότητα και η ασφάλεια του προϊόντος.

Στο πλαίσιο της Κυκλικής Οικονομίας υπάρχει ένα κάθετα ολοκληρωμένο σύστημα για την παραγωγή πλαστικών ταινιών ανακύκλωσης από καταναλωτικά απόβλητα.

Ιδιαίτερα στην Ελλάδα, οι οικονομικές συνεισφορές μας στην Ελληνική Εταιρεία Αξιοποίησης Ανακύκλωσης, υποστηρίζουν την προσπάθεια βελτίωσης της υποδομής ανακύκλωσης στην Ελλάδα. Το συνολικό ποσό των χρηματικών συνεισφορών της εταιρείας αντιστοιχεί στη χρηματοδότηση της αγοράς 5.287 μπε κάδων ή 10 οχημάτων ανακύκλωσης.

### **Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στην παραγωγή και τη διανομή**

- Ο Όμιλος έχει εγκαταστήσει ένα σύστημα ηλιακής ψύξης στο χώρο παραγωγής που βρίσκεται στις παραγωγικές εγκαταστάσεις στα Οινόφυτα στην Ελλάδα. Το σύστημα μετατρέπει την ηλιακή ενέργεια σε ψυκτική ενέργεια, καλύπτοντας μέρος των αναγκών της εγκατάστασης σε κλιματισμό.
- Το φυσικό αέριο έχει αντικαταστήσει πλήρως το λάδι. Ως αποτέλεσμα, οι εκπομπές αερίων έχουν μειωθεί, η λειτουργία είναι καθαρότερη και το ενεργειακό κόστος μειώθηκε επίσης.
- Ο Όμιλος εφάρμοσε το Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας ISO 50001 στα κεντρικά γραφεία και στις παραγωγικές του εγκαταστάσεις στην Ελλάδα. Η σχετική πιστοποίηση αποκτήθηκε το 2018. Το πεδίο πιστοποίησης αφορά την παραγωγή και συσκευασία οικιακών προϊόντων και καλλυντικών, καθώς και το εμπόριο και τη διανομή οικιακών προϊόντων, καλλυντικών και προϊόντων υγείας και φροντίδας. Το σύστημα συμβάλλει στην περαιτέρω βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, στη μείωση της χρήσης ενέργειας και συνεπώς στη μείωση των εκπομπών ρύπων.
- Αξιολογείται η μελλοντική εγκατάσταση και χρήση φωτοβολταϊκών στον χώρο παραγωγής μας στην Ελλάδα.

### III. Κοινωνικές και εργασιακές πολιτικές

#### Ποιότητα & Ασφάλεια Προϊόντος- Σχεδιασμός & Συσκευασία Προϊόντος- Υγεία & Ασφάλεια Πελατών- Διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων και της ασφάλειας των πελατών

Η ποιότητα και η ασφάλεια των προϊόντων είναι μία από τις κορυφαίες προτεραιότητες του Ομίλου. Η ποιότητα είναι το θεμέλιο πίσω από τη διαδικασία ανάπτυξης προϊόντων μας και είναι ο παράγοντας που χτίζει εμπιστοσύνη με τους καταναλωτές και ενισχύει την αναγνωρισιμότητα και την απόδοση των brands. Υπάρχει μια συνεχής ροή νέων καινοτόμων ιδεών και τεχνικών που παρουσιάζουν ένα βελτιωμένο περιβαλλοντικό και κοινωνικό αποτύπωμα, έχοντας την ποιότητα ως καθοδηγητική αρχή.

- Ο Όμιλος εφαρμόζει ένα Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας με βάση τα πρότυπα ISO 9001, FSSC 22000, ISO 13485 και ISO 22716.

Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις κυρίως στην Ευρωπαϊκή Ένωση αλλά και σε όλο τον κόσμο, ακολουθώντας τις θέσεις και τις στάσεις των οργανισμών παράδοσης γνώμης (IFRA, SCCS κ.λπ.) ή συλλογικών φορέων (Hellenic Cosmetic Toiletry & Perfumery Association κ.λπ.). Ο στόχος είναι η πλήρης και άμεση συμμόρφωση με το νομικό πλαίσιο σχετικά με το προϊόν στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Ο Όμιλος είναι σε θέση να ανταποκριθεί στις ανησυχίες και τις ερωτήσεις των καταναλωτών που προσφέροντας τεκμηριωμένες πληροφορίες μέσω τηλεφώνου ή γραπτώς.

International Standard	International Standard Implementation Department	Scope of Certification
<b>FSSC 22000</b> Food Safety System Certification [for Packaging Materials]	GR. SARANTIS SA HOUSEHOLD PRODUCTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>Production (winding) &amp; packaging of aluminium foil, cling-films and repacking of one use plastic food packaging products.</li> </ul>
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	GR. SARANTIS SA HOUSEHOLD PRODUCTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>Production and Packaging of Aluminum Foil, Plastic Films, Plastic Food Containers for multiple uses and related Food Packaging Products and Household – Garbage Bags for Household and Industrial Use.</li> </ul>
<b>ISO 22716</b> Cosmetics-Good Manufacturing Practices (GMP)-Guidelines on Good Manufacturing Practices	GR. SARANTIS SA COSMETICS PRODUCTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>Production and Packaging of Sun Care Products, Hair Care Products, Skin Care Products, Perfumery Products and Depilatory Products.</li> </ul>
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	GR. SARANTIS SA DISTRIBUTION CENTER / HEALTH & CARE DPT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trade and Distribution of Medical Devices for Self Care, Diagnostics and Disposables: Dressings and Wound Care, Thermometers, Devices for Venipuncture, Therapy Delivery Devices, Earplugs, Thermogel, Ice Spray and Nasal Spray.</li> <li>Trade and Distribution of IVD and self-test IVD</li> </ul>
<b>ISO 13485</b> Medical devices-Quality Management Systems-Requirements for regulatory purposes	GR. SARANTIS SA DISTRIBUTION CENTER / HEALTH & CARE DPT	
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	SARANTIS ROMANIA SA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Import and distribution of cosmetics and home care products.</li> </ul>
<b>ISO 13485</b> Medical devices-Quality Management Systems-Requirements for regulatory purposes	SARANTIS ROMANIA SA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Import and distribution of medical devices - Mouth rinse device for prevention and/or treatment of tooth sensitivity and foot skin care products. Storage and distribution of products. Labeling and repackaging of products</li> </ul>

<b>BRC Consumer Products</b> (Personal Care and Household)	SARANTIS POLAND HOUSEHOLD PRODUCTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rewinding and packaging of aluminum foil, LDPE and PVC foil for food, baking paper, breakfast paper; packaging of baking sleeves and freezer bags; sealing and packaging of ice bags.</li> <li>Exclusions: commercial products including other food contact articles, cosmetics, household chemicals, household and cleaning accessories, personal hygiene accessories.</li> </ul>
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	POLIPAK POLAND	<ul style="list-style-type: none"> <li>Designing, Production and Sales of Foil Packaging</li> </ul>
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	SARANTIS HUNGARY	<ul style="list-style-type: none"> <li>Distributing of Household Products, Household Cleaning Products and Cosmetic Products</li> </ul>
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	ERGOPACK	<ul style="list-style-type: none"> <li>Development, Manufacture and Supply of Household Disposable Goods</li> </ul>

### Δημιουργία σχέσεων με την κοινότητα και ανταπόκριση στις κοινωνικές ανάγκες

Η προσφορά στην κοινωνία αποτελεί ένα σημαντικό κομμάτι της φιλοσοφίας του Ομίλου από την ίδρυσή του. Καθ' όλη την πορεία μας επιθυμούμε να συμβάλουμε στην ευημερία των κοινοτήτων όπου δραστηριοποιούμαστε.

Θέλουμε ο Όμιλος να αναπτυχθεί σε μια κοινωνία που ευδοκιμεί, με αυτόν τον τρόπο ο Όμιλος δεσμεύεται να υποστηρίξει πολλές ΜΚΟ και ευάλωτες ομάδες μέσω των καλά προγραμματισμένων δωρεών, ενώ εστιάζει στην πρόσληψη υπαλλήλων από τοπικές κοινότητες προκειμένου να στηρίξει τις τοπικές οικονομίες τους.

- Η συνεισφορά του Ομίλου στην τοπική κοινωνία εκφράζεται μέσω πρωτοβουλιών που εστιάζουν στην ευεξία των ανθρώπων. Για παράδειγμα στην Ελλάδα, μέσω του brand μας STR8, σε συνεργασία με τον ΟΠΑΝΔΑ τοποθετήσαμε προστατευτικά μπασκετών σε 19 γήπεδα του δήμου Αθηναίων, ενώ με την στήριξη του Carroten πραγματοποιήσαμε ένα εκπαιδευτικό σεμινάριο με στόχο να ενημερώσουμε παιδιά κατασκηνωτές πώς να προστατεύουν τον εαυτό τους από τον ήλιο. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος Σαράντη στήριξε τη μεγαλύτερη ψηφιακή αθλητική εκδήλωση καταπολέμησης του καρκίνου του μαστού, για μια ακόμη χρονιά, μέσω της χορηγίας του brand Lanes (Race for the Cure), στην προσπάθεια του να φωτίσει και να ευαισθητοποιήσει τέτοια θέματα.
- Ο Όμιλος έχει τη συνήθη πρακτική πρόσληψης από την τοπική κοινότητα, στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται. Η πρόσληψη στην τοπική κοινότητα αντιπροσωπεύει πάνω από το 98% των εργαζομένων.

Δεδομένης της πανδημίας του COVID-19, ο Όμιλος εστίασε στο να είναι προσαρμοστικός στις επικείμενες κοινωνικές ανάγκες. Προσαρμόσε την παραγωγή και εμπλούτισε το προϊόντικό του χαρτοφυλάκιο με μια νέα αντιβακτηριακή σειρά του bioten, στηρίζοντας την πολυδιάστατη προσπάθειά του για την καταπολέμηση της πανδημίας. Η νέα αντιβακτηριακή σειρά έχει λάβει άδεια κυκλοφορίας από τον Εθνικό Οργανισμό Φαρμάκων (ΕΟΦ). Οι βιώσιμες δεσμεύσεις του brand έχουν συνδυαστεί με την αντισηπτική προστασία στοχεύοντας την κάλυψη των αυξανόμενων αναγκών που έχουν προκύψει από την πανδημία. Πιστός στην εταιρικής του υπεύθυνη δράση, ο Όμιλος έχει δεσμευτεί να συνεχίσει τις προσπάθειες του, συνεισφέροντας στην προαγωγή της υγείας, της ποιότητας ζωής και της περιβαλλοντικής φροντίδας.

Ο Όμιλος ενίσχυσε περαιτέρω την καλά οργανωμένη αντίδρασή του στην πανδημία, μέσω πολλών δωρεών, εστιάζοντας στην ενίσχυση του τομέα της υγείας και στη στήριξη όσων έχουν ανάγκη σε περισσότερες από 7 χώρες.

#### Στην Ελλάδα:

- Μέσω του Noxzema παρείχαμε εκπαιδευτικά προγράμματα για παιδιά σε ποικίλους φορείς στην Αθήνα ώστε να εξασφαλίσουμε την ασφάλεια της υγείας με το πλύσιμο των χεριών, ενώ με την ΜΚΟ «Άγωνα Γραμμή» ως σύμμαχο υποστηρίξαμε τα σχολεία 10 μικρών παραμεθόριων νησιών της Ελλάδας, από τον Άγιο Ευστράτιο έως τη Χάλκη, προσφέροντας σαπούνια για τις ετήσιες ανάγκες τους.

- Δεδομένων των προσπαθειών για αντιμετώπιση της πανδημίας, προσφέραμε χρηματική δωρεά 70.000 € στο Υπουργείο Υγείας για την περαιτέρω υποστήριξη των εθνικών προσπαθειών και την κάλυψη των αυξανόμενων αναγκών του Ελληνικού Συστήματος Υγείας.
- Έχουμε διοχετεύσει πολυδιάστατες δωρεές (οικονομική συνεισφορά και προϊοντικές δωρεές) σε περισσότερες από 85 ΜΚΟ / οργανισμούς και σε περισσότερα από 16 γηροκομεία για ηλικιωμένους για να καλύψουν τις αυξανόμενες ανάγκες τους λόγω της πανδημίας.
- Μέσω του SANITAS, παρείχαμε εργαλεία καθαρισμού και Πασχαλινά κεράσματα στο προσωπικό των νοσοκομείων αναφοράς που βρίσκονται στην πρώτη γραμμή αντιμετώπισης της πανδημίας και προσφέραμε 100.000 γεύματα μαζί με την ΜΚΟ Μπορούμε σε φορείς που το είχαν ανάγκη. Επιπλέον, προσφέραμε πολλά συμπληρώματα υγείας μέσω του πιστού μας brands Lanes σε πολλά νοσοκομεία και οργανισμούς.

Επιπρόσθετα, μέσω της CSR δραστηριότητας μας προσφέραμε στήριξη σε πολλές χώρες κατά τη διάρκεια της πανδημίας.

- Στην Πολωνία, προσφέραμε εργαλεία καθαρισμού Jan Niezbędny και Luksja προϊόντα προσωπικής φροντίδας για να στηρίξουμε το νοσοκομείο στο Piaseczno. Επιπλέον, πραγματοποιήσαμε ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα: "The Clean Hands Academy" που χορηγήθηκε από το Luksja και το Carex με την πολύτιμη βοήθεια του Witold Stefanski Ινστιτούτου Παρασιτολογίας της Πολωνικής Ακαδημίας Επιστημών.
- Στην Πολωνία, μέσω της δραστηριότητας της Polirak, στηρίξαμε με χρηματική δωρεά τα νοσοκομεία: "Szpital Średzki Serca Jezusowego" & "Stowarzyszenie im. Piotra Króla".
- Στην Τσεχία και την Σλοβακία δωρίσαμε πάνω από 23.000 προϊόντα περιποίησης χεριών του brand INDULONA για τους ήρωες της πρώτης γραμμής στην καταπολέμηση της πανδημίας- το υγειονομικό προσωπικό των τσέχικων και σλοβάκικων νοσοκομείων και γηροκομείων, καλύπτοντας έτσι τις ανάγκες περίπου 30 οργανισμών.
- Στην Ουκρανία, στηρίξαμε οικονομικά το νοσοκομείο στο Kaniv στην προσπάθεια τους να αγοράσουν αναπνευστήρες.
- Στην Βόρεια Μακεδονία, δωρίσαμε εργαλεία καθαρισμού στην κλινικών των Σκοπίων για να καλυφθούν οι τρέχουσες ανάγκες τους.
- Στη Σερβία, προσφέραμε πολλά προϊόντα προσωπικής φροντίδας και εργαλεία καθαρισμού για να καλύψουμε τις ανάγκες του νοσοκομείου στην πόλη Casak, του Δήμου Βελιγραδίου και του Γεροντολογικού Κέντρου στο Βελιγράδι.

### **Ευθύνη του Εργοδότη**

Η εστίασή του Ομίλου παραμένει πίσω από τους ανθρώπους του, το πιο πολύτιμο πλεονέκτημά του και την κινητήρια δύναμη για την επιτυχία του. Ο Όμιλος δεσμεύεται να παρέχει και να υποστηρίζει έναν επιθυμητό χώρο εργασίας, δημιουργώντας ταυτόχρονα προοπτικές για τους εργαζομένους του.

Σε αυτό το πλαίσιο, οι κύριοι άξονες στους οποίους επικεντρώνεται ο Όμιλος είναι οι εξής:

### **Δημιουργία απασχόλησης και διασφάλιση της ανάπτυξης του ανθρώπινου κεφαλαίου**

- Ο Όμιλος υποστηρίζει νέους και είναι διαθέσιμος σε απόφοιτους που θέλουν να εξοικειωθούν με τον τομέα Fast-Moving Consumer Goods (FMCG). Για αυτόν τον λόγο, παρέχουμε το πρόγραμμα "Shine Out" ως πρόγραμμα διαχείρισης εκπαιδευόμενου. Το πρόγραμμα αυτό παρέχει την ευκαιρία σε νέους πτυχιούχους να ενταχθούν στην ομάδα μας και να ξεκινήσουν την επαγγελματική τους σταδιοδρομία αποκτώντας γνώσεις και εμπειρίες για να γίνουν ηγέτες της επόμενης γενιάς.
- Ο Όμιλος παρέχει επίσης προγράμματα πρακτικής άσκησης. Συνεργαζόμαστε με Πανεπιστήμια και επαγγελματικούς οργανισμούς της χώρας, που ενεργά στηρίζουν την ένταξη νέων ανθρώπων στον εργασιακό χώρο. Κάθε χρόνο προσφέρουμε ευκαιρίες πρακτικής σε φοιτητές, προσπαθώντας να τους προσφέρουμε γνώση και εμπειρία ενθαρρύνοντας τους να μοιράζονται τις απορίες τους και τις ιδέες τους. Οι Ασκούμενοι έχουν δυνατότητα άμεσης απορρόφησης με το πέρας της πρακτικής τους.

- Το να έχεις το σωστό άτομο στη σωστή θέση είναι το κλειδί που θα δώσει περαιτέρω αξία στον Όμιλο, και επομένως επενδύουμε σε μια σύγχρονη διαδικασία πρόσληψης με ενημερωμένα εργαλεία Ανθρωπίνου Δυναμικού.
- Στόχος του Ομίλου είναι να ενισχύσει τις ηγετικές ικανότητες των ανθρώπων του, την επιχειρηματική τους αντίληψη και τα ταλέντα τους για τη δημιουργία ομάδων υψηλής απόδοσης. Οι συνεχώς μεταβαλλόμενες, ανταγωνιστικές συνθήκες στις αγορές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος απαιτούν ένα επιχειρηματικό πλαίσιο σκέψης που προωθεί την καινοτομία και τη βελτιωμένη απόδοση. Για το σκοπό αυτό, ο Όμιλος επιβραβεύει την απόδοση και επενδύει σε εκπαιδευτικά προγράμματα και σεμινάρια κατάρτισης για τους υπαλλήλους του (SAP εκπαίδευση, PV εκπαίδευση, ESG εκπαίδευση, PR εκπαίδευση, εκπαίδευση διαχείρισης κρίσεων κ.α.).
- Παρέχετε ένα πρόγραμμα ένταξης σε όλους τους νέους εργαζόμενους στην εταιρεία. Με αυτόν τον τρόπο μπορούν να έχουν μια ευρύτερη εικόνα του Ομίλου αλλά και της εταιρικής δεοντολογίας ως όπλο για το επιχειρηματικό τους ταξίδι.
- Όσον αφορά τη δέσμευση και την ενεργοποίηση των εργαζομένων, θέλουμε οι υπάλληλοί μας να αισθάνονται πως έχουν τα απαραίτητα κίνητρα και αυτοπεποίθηση στην καθημερινή τους εργασία, επομένως τους δίνουμε όσο το δυνατόν περισσότερη αυτονομία για την διεξαγωγή των καθηκόντων τους κατά την εργασία τους. Ενθαρρύνονται να εκφραστούν ελεύθερα, να ζητήσουν βοήθεια, να εγείρουν ανησυχίες ή να προτείνουν τρόπους δράσης. Ενθαρρύνουμε τους ανθρώπους μας να είναι πρωτοπόροι σε αυτό που κάνουν.

### **Διασφάλιση της υγείας, ασφάλειας και ευεξίας των εργαζομένων**

Η διοικητική ομάδα του Ομίλου νοιάζεται και φροντίζει τους υπαλλήλους και προσπαθεί να το αποδείξει με πολλούς τρόπους. Η ευημερία τους ενισχύει την ευημερία του Ομίλου.

- Εργασιακό Περιβάλλον: Το εργασιακό περιβάλλον μπορεί να επηρεάσει άμεσα την παραγωγικότητα. Ένας ασφαλής και άνετος χώρος εργασίας, καθώς και ένα ευχάριστο εργασιακό περιβάλλον όπου ενθαρρύνεται ο διάλογος και η συνεργασία, μπορούν να βοηθήσουν τους υπαλλήλους να ξεπεράσουν τις δυσκολίες και να είναι πιο κινητοποιημένοι και αποτελεσματικοί.
- Τα γραφεία του Ομίλου φιλοξενούνται σε σύγχρονα κτίρια με προηγμένα χαρακτηριστικά ασφαλείας (συστήματα ελέγχου πυρκαγιάς κ.λπ.). Προσφέρουμε ευρύχωρα, καθαρά γραφεία με μοντέρνα έπιπλα, επαρκή πρόσβαση φωτισμού στο φυσικό φως της ημέρας, έλεγχο θερμοκρασίας και ποιότητα αέρα. Επιπλέον, παρέχουμε έναν καλά εξοπλισμένο χώρο για τα διαλείμματα τους (χώρος εστιατορίου κ.λπ.), καθώς και όλα τα απαραίτητα εργαλεία, πόρους και τεχνολογικά μέσα για τη μεγιστοποίηση της απόδοσής τους. Παράδειγμα της δέσμευσης του Ομίλου για να εξασφαλίσει τα παραπάνω είναι η εφαρμογή του συστήματος Διασφάλισης της υγείας, ασφάλειας των εργαζομένων OHSAS 18001 στις εγκαταστάσεις των γραφείων και του εργοστασίου στην Ουκρανία.
- Προσωπική στήριξη και φροντίδα: Πιστεύουμε ότι οικογενειακά ζητήματα που αντιμετωπίζουν οι εργαζόμενοι μας κατά τη διάρκεια της εργασιακής τους πορείας χρήζουν της πλήρους στήριξης μας. Παράλληλα, δεν κάνουμε τους υπάλληλους μας να αισθάνονται άβολα να αναφέρουν και να δηλώσουν απουσία λόγω ασθένειας. Φροντίζουμε και νοιαζόμαστε για την ευεξία των εργαζομένων μας, σωματική και πνευματική, ανεξάρτητα από την παραγωγικότητά τους.
- Υπηρεσίες ιατρικής και υγειονομικής περίθαλψης: Ο Όμιλος διασφαλίζει στους υπαλλήλους της ότι παρέχονται υπηρεσίες ιατρικής και υγειονομικής περίθαλψης σύμφωνα με τους νόμους και κανονισμούς κάθε χώρας. Σε πολλές χώρες, εφαρμόζουμε ένα ομαδικό συμβόλαιο που παρέχει στους υπαλλήλους και τα παιδιά τους διάφορα πλεονεκτήματα, καθώς και καλύψεις όπως: Ασφάλιση ζωής, Ασφάλιση ιατρικής κάλυψης, Ασφάλιση μητρότητας, προληπτική ασφάλιση (check-up), Ασφάλιση χειρουργικών παροχών κ.λπ. .
- Παρέχουμε δωρεάν ραντεβού με έναν εσωτερικό γιατρό / διατροφολόγο σε ετήσια βάση, ενώ μέσω της ελληνικής αντικαρκινικής εταιρείας διοργανώνουμε δωρεάν μαστογραφική εξέταση για όλες τις γυναίκες εργαζόμενες μας στην Ελλάδα.
- Άλλες εταιρικές παροχές που παρέχονται στους υπαλλήλους μας: Όσον αφορά το πακέτο αμοιβών, με βάση τη θέση των εργαζομένων που προσφέρουμε: Ιατρικό πρόγραμμα υγείας και ασφάλισης, συνταξιοδοτικό πρόγραμμα, επίδομα βάσει επιδόσεων, άτοκα δάνεια για σοβαρά συμβάντα / καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, εταιρικό ηλεκτρονικό κατάστημα , Χριστουγεννιάτικα δώρα, προπληρωμένες κάρτες, Τράπεζα αίματος τόσο για τους υπαλλήλους μας όσο και για τους συγγενείς τους.



- Η προσέγγιση μας για την ευεξία προς τους υπαλλήλους μας: Παρέχουμε γιατρό και διατροφολόγο για τους υπαλλήλους της εταιρείας μας. Επιπλέον, κατά τη διάρκεια της περιόδου καραντίνας του COVID-19, προσφέραμε εσωτερικά πληροφορίες/οδηγίες σχετικά με την πανδημία αλλά και μηνύματα ανάδειξης της υγείας και ευεξίας [π.χ. διάφορα υποστηρικτικά μηνύματα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, σχετικά με υγιεινές διατροφικές συνήθειες εντός της καραντίνας ή εναλλακτικές προτάσεις ψυχαγωγίας, όπως σεμινάρια, διαδικτυακά θέατρα, διαδικτυακά βιβλία, διαδικτυακές εκδρομές] και έχουμε παράσχει ένα διαδικτυακό σεμινάριο σχετικά με την προβληματική χρήση του διαδικτύου, υποστηρίζοντάς τα να "ζούμε εκτός σύνδεσης". Η διαδικτυακή εκδήλωση πραγματοποιήθηκε με την υποστήριξη του ΚΕΘΕΑ. Τέλος, στην Πολωνία, η Polirak προσφέρει δώρα στο γάμο ενός εργαζόμενου ή στη γέννηση του παιδιού τους.

### **Επιπτώσεις της πανδημίας COVID-19 στον Όμιλο Σαράντη**

Ο Όμιλος προσπαθεί πάντα να διασφαλίζει την υγεία, την ασφάλεια και την ευημερία των εργαζομένων του. Όλοι οι σχετικοί νέοι κανόνες και κανονισμοί που επιβλήθηκαν για την παύση της πανδημίας COVID-19 εφαρμόστηκαν αυστηρά από τον Όμιλο, τόσο στην Ελλάδα όσο και σε όλες τις χώρες όπου ο Όμιλος λειτουργεί μέσω των θυγατρικών του. Ο Όμιλος κοινοποίησε σε όλους τους υπαλλήλους του πληροφορίες για την αντιμετώπιση της εξάπλωσης του COVID-19 στο χώρο εργασίας. Στους εργαζόμενους παρουσιάστηκαν κανόνες και οδηγίες σχετικά με:

- Ακύρωση επαγγελματικών και προσωπικών ταξιδιών
- Ακύρωση όλων των εσωτερικών και εξωτερικών συμβάντων
- Διατήρηση προσωπικής υγιεινής
- Διατήρηση της κοινωνικής απόστασης
- Κατάλληλη χρήση και απόρριψη μάσκας μίας χρήσης και γαντιών
- Χρήση δημόσιων συγκοινωνιών

Επιπλέον, τέθηκε σε εφαρμογή η απομακρυσμένη εργασία και όλοι οι υπάλληλοι κλήθηκαν να συμβουλευτούν τον γιατρό του εσωτερικού σε περίπτωση συμπτωμάτων COVID-19 και τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου απολυμάνθηκαν.

### **Προάσπιση της διαφορετικότητας των εργαζομένων, των ίσων ευκαιριών και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων**

Πιστεύουμε ότι η διαφορετικότητα διευρύνει την αντίληψη μας και ενισχύει την επιχείρησή μας. Σεβόμαστε τη μοναδικότητα του κάθε ατόμου και στοχεύουμε να αντιμετωπίζουμε όλους εξίσου, με σεβασμό και αξιοπρέπεια. Εκτιμούμε και επιδιώκουμε την ποικιλομορφία στο επιχειρηματικό μας περιβάλλον, πιστεύουμε ότι η διαφορετικότητα εντός του Ομίλου φέρνει διαφορετική σκέψη και ευελιξία. Επιπλέον, πιστεύουμε στην ισότητα των φύλων και, ως εκ τούτου, επενδύουμε σε εργαζόμενες γυναίκες και στις δεξιότητές τους. Το 2020, το 55% του συνολικού εργατικού δυναμικού μας είναι γυναίκες εργαζόμενοι, επιτυγχάνοντας υψηλό ποσοστό ποικιλομορφίας εντός του Ομίλου. Ο Όμιλος:

- Προσφέρει ίσες ευκαιρίες απασχόλησης.
- Έχει διασφαλίσει ότι δεν ασκείται παράνομη διάκριση σε οποιαδήποτε πτυχή της εργασιακής σχέσης.
- Παρέχει ένα εργασιακό περιβάλλον συμπερίληψης, απαλλαγμένο από κάθε μορφή ασεβούς συμπεριφοράς και μίσους, όπως παρενόχληση και εκφοβισμό.
- Ενθαρρύνει τους εργαζόμενους μας να αναφέρουν τυχόν συμβάντα διάκρισης στο χώρο εργασίας.
- Εξασφαλίζει πως οι γυναίκες εργαζόμενοι αντιμετωπίζονται ισότιμα και προωθούνται εντός της εταιρείας, όπως και οι άνδρες.

Η πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του Ομίλου ενσωματώνεται στον τον Κώδικα Επιχειρηματικής Συμπεριφοράς του Ομίλου<sup>2</sup> που βρίσκεται στον εταιρικό ιστότοπο:

<https://www.sarantisgroup.com/el/ependytikes-sxeseis/etairiki-diakuvernisi/etairiki-diakuvernisi/>.

<sup>2</sup> ATHEX C-S5

#### **IV. Πολιτικές κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας**

##### **Προώπιση της εταιρικής διακυβέρνησης, κανονιστικής συμμόρφωσης και επιχειρηματικής ηθικής**

##### **Θέματα περί δικαίου ανταγωνισμού**

Ο Όμιλος συμμορφώνεται πλήρως με την Εμπορική Νομοθεσία και τη Νομοθεσία περί Ανταγωνισμού σε όλες τις χώρες που δραστηριοποιείται. Οι πολιτικές, οι κανονισμοί και οι διαδικασίες του Ομίλου διασφαλίζουν την λειτουργία του, ώστε οι δραστηριότητές του να εκτελούνται σύμφωνα με το νομοθετικό πλαίσιο.

Κάθε εργαζόμενος, εφόσον απαιτείται, είτε εν αμφιβολία, οφείλει να συμβουλευτεί την Νομική Υπηρεσία του Ομίλου για θέματα σχετικά με την εφαρμογή της Εμπορικής Νομοθεσίας και της Νομοθεσίας περί Ανταγωνισμού. Ομοίως οφείλει να ενημερώνει άμεσα τη Νομική Υπηρεσία του Ομίλου σε περίπτωση που λάβει οποιαδήποτε ειδοποίηση από αρχή υπεύθυνη για αντιμονοπωλιακά θέματα.

##### **Καταπολέμηση της διαφθοράς**

Ο Όμιλος συμμορφώνεται πλήρως με την ισχύουσα νομοθεσία περί διαφθοράς. Εργαζόμενος που δωροδοκεί ενώ εκτελεί τα καθήκοντά του, υπόκειται σε αστικές και ποινικές κυρώσεις σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

##### **Απολαβές πέραν του συμφωνηθέντος**

Απαγορεύεται στους εργαζόμενους να αποδέχονται δώρα ή άλλες απολαβές από πελάτες, προμηθευτές ή ανταγωνιστές του Ομίλου. Ωστόσο η αποδοχή δώρων μικρής αξίας εκτός χρημάτων, επιτρέπεται στα πλαίσια των συνήθων επιχειρηματικών πρακτικών εφόσον δεν συνιστούν παράβαση νόμου ή κανονισμού του Ομίλου.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας ορίζει τα ακόλουθα:

- Τα μέλη της διοίκησης και οι εργαζόμενοι οφείλουν να συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις του Κώδικα.
- Κάθε εργαζόμενος οφείλει να διασφαλίζει ότι οι κανόνες αυτοί εφαρμόζονται και από τους συναδέλφους του.
- Σε περίπτωση που γίνεται αντιληπτή ενέργεια ή πρακτική παράνομη, ανήθικη ή που απαγορεύεται από τον Κώδικα, τότε πρέπει να αναφέρεται άμεσα στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ή στον Διευθυντή Ανθρωπίνων Πόρων του Ομίλου, ή στον υπεύθυνο της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, ή στον υπεύθυνο Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου. Για τον σκοπό αυτό έχει συνταχθεί σχετική διαδικασία επικοινωνίας παρατυπιών.
- Για την αποτροπή κακόβουλων ή αβάσιμων αναφορών ενδέχεται να επιβληθούν κυρώσεις σε αυτούς που ενήργησαν με κακή πίστη.

Η εφαρμογή του Κώδικα Δεοντολογίας ελέγχεται από τους άμεσα εμπλεκόμενους υπευθύνους τμημάτων καθώς και τους Εσωτερικούς Ελεγκτές.

## V. Αποτελέσματα και μη-χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Τα κύρια αποτελέσματα των παραπάνω πολιτικών παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα. Σε σύγκριση με τα προηγούμενα χρόνια, ενημερώσαμε τις αναφορές μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών, προκειμένου να ευθυγραμμιστούμε περισσότερο με τα παγκόσμια πρότυπα αναφοράς βιωσιμότητας GRI αλλά και τις κατευθυντήριες γραμμές του Χρηματιστηρίου (ATHEX ESG):

Περιβάλλον			
	2020	2019	2018
Συνολική κατανάλωση ενέργειας* (GRI 302-1) (MJ)	133,793,137	130,209,659	130,647,010
Κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (GRI 302-1) (MJ)	2,257,520	2,771,402	2,933,460
Συνολική ποσότητα ενέργειας που καταναλώνεται εντός του οργανισμού* (ATHEX C-E3) (MWh)	37,165	36,169	36,291
Ποσοστό κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, σε ποσοστό (ATHEX C-E3)	76.3%	80.1%	75.7%
Ποσοστό ενέργειας που καταναλώνεται από ανανεώσιμες πηγές, σε ποσοστό (ATHEX C-E3)	1.7%	2.1%	2.2%
Εργασία			
Συνολικός αριθμός εργαζομένων (GRI 102-8)			
Πλήθος	2020	2019	2018
	2,683	2,786	2,670
Ποσοστό συνόλου γυναικών υπαλλήλων (ATHEX C-S1)			
Ποσοστό	2020	2019	2018
	56%	47%	45%
Συνολικός αριθμός εργαζομένων ανά σύμβαση εργασίας ανά φύλο το 2020 (GRI 102-8)			
Άνδρες	Μόνιμοι		Προσωρινοί
	1,088		92
Γυναίκες	Μόνιμοι		Προσωρινοί
	1,426		77

Συνολικός αριθμός εργαζομένων ανά τύπο απασχόλησης, ανά φύλο το 2020 (GRI 102-8)			
Άνδρες	Πλήρους Απασχόλησης	Μερικής Απασχόλησης	
	1,162	18	
Γυναίκες	Πλήρους Απασχόλησης	Μερικής Απασχόλησης	
	1,413	90	
Ποσοστό ατόμων εντός των φορέων διακυβέρνησης του οργανισμού κατά ηλικία και φύλο το 2020 (GRI 405-1, ATHEX C-S2)			
Άνδρες	<30 ετών	30-50 ετών	>50 ετών
	0%	30.8%	61.5%
Γυναίκες	<30 ετών	30-50 ετών	>50 ετών
	0%	0%	7.7%
Αριθμός τραυματισμών που σχετίζονται με την εργασία (GRI 403-9)			
2020	2019	2018	
6	7	0	
Επενδύσεις στην εκπαίδευση (€)			
2020**	2019	2018	
70,000	132,111	132,950	
Νόμοι και κανονισμοί			
	2020	2019	2018
Συνολικός αριθμός επιβεβαιωμένων περιστατικών διαφθοράς (GRI 205-3)	0	0	0
Επιβεβαιωμένα περιστατικά μη συμμόρφωσης με νόμους και κανονισμούς στο κοινωνικό και οικονομικό τομέα (ανθρώπινα δικαιώματα και υποχρεωτική εργασία) (GRI 419-1)	0	0	0
Επιβεβαιωμένα περιστατικά μη συμμόρφωσης με περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς (GRI 307-1)	0	0	0
Κοινωνική Επίδραση			
	2020	2019	2018
Δωρεές, φιλανθρωπίες, προσφορά στην κοινότητα (€)	926,812	190,000	170,000
εκ των οποίων σχετίζονται με το COVID-19	704,702	-	-
Ποσοστό του προϋπολογισμού προμηθειών που δαπανάται για τοπικούς προμηθευτές (GRI 204-1)	66.9%	73.2%	71%

\*Σε σύγκριση με τις αναφορές του περασμένου έτους, η κατανάλωση ενέργειας που αναφέρεται εδώ περιλαμβάνει αγορασμένη ηλεκτρική ενέργεια καθώς και κατανάλωση καυσίμου (ντίζελ, βενζίνη, φυσικό αέριο, υγραέριο, βιοκαύσιμα και ανανεώσιμες πηγές) σε εγκαταστάσεις της εταιρείας. Εξαιρείται η κατανάλωση καυσίμου των οχημάτων της εταιρείας. Λόγω των περιορισμών πανδημίας COVID-19, η κατανάλωση φυσικού αερίου από την Ουγγαρία δεν λαμβάνεται υπόψη για τα έτη 2019 και 2018.

\*\* Πραγματοποιήθηκαν περισσότερες εκπαιδεύσεις διαδικτυακά, λόγω της πανδημίας COVID-19.

Περισσότερα δεδομένα σχετικά με την Βιώσιμη Ανάπτυξη θα παρουσιαστούν στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2020, η οποία αυτή τη στιγμή προετοιμάζεται σύμφωνα με τα πρότυπα GRI και αναμένεται να είναι διαθέσιμη αργότερα αυτό το έτος.

## 2.14 ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών του. Οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

### Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

#### α) Δείκτες κερδοφορίας

Ο Όμιλος, προκειμένου για την πληρέστερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου χρησιμοποιεί τους εξής δείκτες κερδοφορίας:

#### **EBITDA (Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων)**

Ο δείκτης EBITDA υπολογίζεται από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ως εξής: «Μικτά κέρδη εκμεταλλεύσεως» συν «Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως» αφαιρώντας τα «Έξοδα διοικητικής λειτουργίας» και τα «Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως» πριν από τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις της περιόδου για τον Όμιλο παρουσιάζονται στην παράγραφο «Πίνακες Μεταβολής Παγίων» των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

(Ευρώ εκ.)	FY 2020	FY 2019
Μικτά κέρδη εκμεταλλεύσεως	148,47	137,59
Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	12,53	13,01
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	18,26	18,62
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	92,69	88,14
Αποσβέσεις	12,63	10,91
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων</b>	<b>62,70</b>	<b>54,75</b>

#### **EBIT (Κέρδη προ φόρων, τόκων)**

Ο δείκτης EBIT ισούται με τα Κέρδη εκμετάλλευσης του Ομίλου που προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

#### **EBT (Κέρδη προ φόρων)**

Είναι τα Κέρδη πριν την αφαίρεση φόρων και προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

#### **Net Income (Καθαρά Κέρδη)**

Είναι τα Κέρδη μετά την αφαίρεση φόρων που διανέμονται στους μετόχους της μητρικής και προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

#### **Περιθώρια κερδοφορίας**

Για όλους τους παραπάνω δείκτες κερδοφορίας, το αντίστοιχο περιθώριο κερδοφορίας υπολογίζεται διαιρώντας το αντίστοιχο κονδύλι με το σύνολο του κύκλου εργασιών.

(Ευρώ εκ.)	FY 2020	FY 2019
	Περιθώριο	Περιθώριο
<b>EBITDA</b> Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων	62,70	15,94%
<b>EBIT</b> Κέρδη προ φόρων και τόκων	50,06	12,73%
<b>EBT</b> Κέρδος προ φόρων	47,43	12,06%
<b>Net Income</b> Καθαρά Κέρδη	38,73	9,84%

**b) Καθαρός δανεισμός**

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας δείκτης που αποσκοπεί στην αποτύπωση της κεφαλαιακής διάρθρωσης του Ομίλου. Υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, και αφαιρώντας τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και τα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, καθώς αποτελούν σχετικά άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

(Ευρώ εκ.)	FY 2020	FY 2019
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	48,61	35,00
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	7,81	30,81
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	40,60	54,85
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	4,91	2,51
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>10,91</b>	<b>8,45</b>

Μαρούσι, 08 Απριλίου 2021

Το Διοικητικό Συμβούλιο

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ  
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ  
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ &  
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.**

**ΓΡΗΓΟΡΗΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

**ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

**ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΡΟΖΑΚΕΑΣ**

**Α.Δ.Τ. Χ 080619/03**

**Α.Δ.Τ. ΑΙ 597050/2010**

**Α.Δ.Τ. ΑΚ 783631/13**

### **3. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ**

Προς τους Μετόχους της εταιρείας ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.

#### **Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων**

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2020, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **Βάση γνώμης**

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### **Σημαντικότερα θέματα ελέγχου**

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέραμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

## Σημαντικότερο θέμα ελέγχου

## Αντιμετώπιση ελεγκτικού θέματος

## Αξιολόγηση απομείωσης υπεραξίας

Όπως παρουσιάζεται στη σημείωση 4.10.3 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η λογιστική αξία της υπεραξίας στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται σε ποσό € 7.676 χιλ. περίπου και € 1.100 χιλ., αντίστοιχα.

Η υπεραξία ελέγχεται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Η επανεξέταση αυτή περιλαμβάνει εκτιμήσεις βασισμένες σε υποθέσεις μελλοντικών ταμειακών ροών, συμπεριλαμβανομένων παραδοχών σχετικά με την αύξηση των εσόδων, τα περιθώρια κέρδους και τις προβλεπόμενες ταμειακές ροές, την επιλογή των κατάλληλων προεξοφλητικών επιτοκίων και την αξιολόγηση των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών του Ομίλου και της Εταιρείας.

Λόγω της σημαντικότητας της αξίας του παραπάνω κονδυλίου, της υποκειμενικότητας των παραδοχών της διοίκησης και τις σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις αυτής για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού, θεωρούμε την αξιολόγηση της πιθανής απομείωσης της υπεραξίας ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων του ελέγχου μας.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση απομείωσης της υπεραξίας, περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.7.6, 4.8.4 και 4.10.3 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η προσέγγιση του ελέγχου μας έγινε με βάση τον ελεγκτικό κίνδυνο και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη διενέργεια των ακόλουθων διαδικασιών:

- Λάβαμε την μελέτη για τον έλεγχο της απομείωσης της υπεραξίας που πραγματοποίησε η διοίκηση και αξιολογήσαμε τις κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές της αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, τα μελλοντικά ποσοστά αύξησης του όγκου και κύκλου εργασιών, τους αναμενόμενους ρυθμούς ανάπτυξης και το συντελεστή προεξόφλησης των ταμειακών ροών των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Στα πλαίσια της αξιολόγησης μας χρησιμοποιήσαμε και ιστορικά δεδομένα.

- Αξιολογήσαμε τη συνέπεια, μεταξύ των χρήσεων, των μεθόδων, των παραδοχών και των υπολογισμών που ακολουθεί ο Όμιλος και η Εταιρεία, και κατά πόσο έχουν ληφθεί υπόψη γεγονότα εντός της χρήσης ή μεταγενέστερα τα οποία μεταβάλλουν το περιβάλλον ή τις συνθήκες και δεδομένα που επηρεάζουν τις υποθέσεις που χρησιμοποιούνται ή μεταβολές σε επιχειρηματικές πρακτικές, λογιστικές αρχές και πολιτικές που επηρεάζουν τους υπολογισμούς.

- Αξιολογήσαμε την επάρκεια και καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.



## Αποτίμηση αποθεμάτων

Όπως παρουσιάζεται στη σημείωση 4.10.4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η αξία των αποθεμάτων στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται σε ποσό € 108.595 χιλ. περίπου και € 49.258 χιλ. περίπου, αντίστοιχα, έναντι των οποίων έχει σχηματιστεί πρόβλεψη απομείωσης ύψους € 2.213 χιλ. περίπου και € 1.642 χιλ. περίπου αντίστοιχα.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αποτιμά τα αποθέματα στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη ροή των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Εταιρείας, μείον το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση.

Βάσει των ανωτέρω, η διοίκηση του Ομίλου και της Εταιρείας προβαίνει σε εκτιμήσεις για τον υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης των αποθεμάτων που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, την ληκτότητα των αποθεμάτων, την κίνηση τους μέσα στη χρήση, τον προγραμματισμό για την επόμενη περίοδο και εκτίμηση της μελλοντικής τιμής πώλησης.

Λόγω της σημαντικότητας της αξίας των αποθεμάτων τέλους χρήσης και των εκτιμήσεων και κρίσεων της διοίκησης για τον προσδιορισμό της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους, θεωρούμε ότι η ορθή αποτίμηση των αποθεμάτων είναι ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων του ελέγχου μας.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναφορικά με τη λογιστική πολιτική που εφαρμόζεται για την αποτίμηση των αποθεμάτων περιλαμβάνεται στις Σημειώσεις 4.7.6, 4.8.9 και 4.10.4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η προσέγγιση του ελέγχου μας έγινε με βάση τον ελεγκτικό κίνδυνο και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη διενέργεια των ακόλουθων διαδικασιών:

- Παρευρεθήκαμε σε μέρος της διαδικασίας των φυσικών απογραφών που πραγματοποιήθηκε σε αποθήκες της Εταιρείας και του Ομίλου για να εξετάσουμε σε δειγματοληπτική βάση την κατάσταση των αποθεμάτων.

- Για δείγμα κωδικών αποθεμάτων, προβήκαμε σε επαναυπολογισμό της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, βάσει τόσο του μέσου όρου πωλήσεων της τρέχουσας χρήσης όσο και των πωλήσεων μετά την λήξη της περιόδου αναφοράς και τη συγκρίναμε με την τιμή αποτίμησης τέλους χρήσης.

- Για τα αποθέματα με περιορισμένη διάρκεια ζωής λόγω ληκτότητας, επιβεβαιώσαμε τον ορθό υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης και την κατάλληλη αποτύπωση αυτής στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

- Αξιολογήσαμε τις εκτιμήσεις της διοίκησης εξετάζοντας ιστορικά και απολογιστικά στοιχεία αναφορικά με την ληκτότητα, τις καταστροφές και τις τιμές πώλησης των αποθεμάτων.

- Αξιολογήσαμε την επάρκεια και καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

## Ανακτησιμότητα εμπορικών απαιτήσεων

Όπως παρουσιάζεται στη σημείωση 4.10.5 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η αξία των εμπορικών απαιτήσεων στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται σε ποσό € 90.952 χιλ. περίπου και € 45.583 χιλ. περίπου αντίστοιχα, έναντι των οποίων έχει σχηματιστεί πρόβλεψη απομείωσης ύψους € 5.950 χιλ. περίπου και € 4.256 χιλ. περίπου αντίστοιχα.

Η διοίκηση αξιολογεί την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας και προβαίνει σε εκτίμηση της απαιτούμενης πρόβλεψης απομείωσης για τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές.

Η διοίκηση αξιολογεί την απαιτούμενη πρόβλεψη απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων, λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων την στοχευμένη επισκόπηση λογαριασμών πελατών, την εμπειρία της σχετικά με τις τρέχουσες οικονομικές συνθήκες καθώς και τις εξασφαλίσεις και εγγυήσεις που έχουν αποκτηθεί από συγκεκριμένους πελάτες.

Λόγω της σημαντικότητας της αξίας των εμπορικών απαιτήσεων και του γεγονότος ότι η αξιολόγηση της απομείωσης αυτών απαιτεί σημαντικό βαθμό κρίσης από τη διοίκηση αναφορικά με την αξιολόγηση της δυνατότητας του πελάτη να εξοφλήσει, του αναμενόμενου χρόνου είσπραξης, της αξίας των κατεχόμενων εγγυήσεων, καθώς και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές συνθήκες αγοράς, θεωρούμε ότι η ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας είναι ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων του ελέγχου μας.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με τις εμπορικές απαιτήσεις, τους συναφείς κινδύνους όπως ο πιστωτικός κίνδυνος και η ενηλικίωση των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.7.6, 4.8.12 και 4.10.5 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η προσέγγιση του ελέγχου μας έγινε με βάση τον ελεγκτικό κίνδυνο και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη διενέργεια των ακόλουθων διαδικασιών:

- Κατανοήσαμε τη διαδικασία της Εταιρείας και του Ομίλου ως προς την παρακολούθηση των εμπορικών απαιτήσεων, και των παραγόντων που λαμβάνονται υπόψη για την εκτίμηση της πρόβλεψης απομείωσης των απαιτήσεων αυτών. Αξιολογήσαμε εάν η διαδικασία ευθυγραμμίζεται με τα σχετικά λογιστικά πρότυπα.

- Λάβαμε επιστολές επιβεβαίωσης τρίτων για ένα αντιπροσωπευτικό δείγμα εμπορικών απαιτήσεων και εκτελέσαμε διαδικασίες μεταγενέστερα της ημερομηνίας των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για εισπράξεις έναντι των υπολοίπων κλεισίματος.

- Αξιολογήσαμε την εκτίμηση της διοίκησης σχετικά με την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων λαμβάνοντας υπόψη την ανάλυση της ενηλικίωσης πελατών και τυχόν εγγυήσεις και εξασφαλίσεις που έχουν ληφθεί από τους πελάτες.

- Λάβαμε και επισκοπήσαμε τις επιστολές των νομικών συμβούλων σχετικά με την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων.

- Σε δειγματοληπτική βάση, επιβεβαιώσαμε την ακρίβεια και πληρότητα των δεδομένων που χρησιμοποίησε η διοίκηση στο μοντέλο υπολογισμού των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

- Αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

## Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών, καθώς και την έκθεση «Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας & Βιώσιμης Ανάπτυξης», η οποία αναμένεται να μας υποβληθεί μετά την ημερομηνία αυτή.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Όταν διαβάσουμε την έκθεση «Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας & Βιώσιμης Ανάπτυξης», εάν καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδης σφάλμα σε αυτή, έχουμε την υποχρέωση να γνωστοποιήσουμε το θέμα αυτό στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση και ανάλογα την περίπτωση να προβούμε σε περαιτέρω ενέργειες σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

## Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

## Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

## Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

### 1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και 153-154 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2020.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

### 2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

### 3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

### 4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 26/06/2014 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 7 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.



Αγ. Παρασκευή, 8 Απριλίου 2021

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.

Λ. Μεσογείων 449, Αγ. Παρασκευή

ΑΜ ΣΟΕΛ: 173

Ιωάννης Β. Καλογερόπουλος

ΑΜ/ΣΟΕΛ: 10741

# ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

#### 4. ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Υπεύθυνοι για την κατάρτιση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 01/01 – 31/12/2020 είναι οι υπογράφωντες στο τέλος αυτών.

##### 4.1 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Ποσά σε €	Σημείωση	Όμιλος		Εταιρεία	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	4.10.21	73.343.011	67.215.999	38.791.337	38.363.658
Δικαίωμα χρήσης	4.10.21	14.622.686	11.960.168	5.694.264	4.603.531
Επενδύσεις σε ακίνητα	4.10.21	1.033.026	1.032.612	31.857	31.857
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	4.10.21	60.381.322	51.689.682	31.436.048	21.659.829
Υπεραξία επιχειρήσεων	4.10.3	7.676.364	7.898.422	1.100.000	1.100.000
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	4.10.12	287.378	166.767	0	0
Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις	4.10.2	25.649.283	21.458.228	104.633.691	97.148.691
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		408.207	601.237	231.228	370.955
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>		<b>251.973.162</b>	<b>259.525.736</b>	<b>119.516.988</b>	<b>139.064.473</b>
Αποθέματα	4.10.4	108.595.399	94.553.285	49.258.450	43.828.151
Εμπορικές απαιτήσεις	4.10.5	90.951.747	102.486.263	45.583.265	45.734.670
Λοιπές απαιτήσεις	4.10.5	6.921.480	5.124.423	3.628.334	16.708.392
Ταμειακά διαθέσιμα	4.10.6	40.595.341	54.847.405	16.137.744	30.278.899
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	4.10.7	4.909.195	2.514.360	4.909.195	2.514.360
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>435.374.438</b>	<b>421.548.851</b>	<b>301.435.412</b>	<b>302.342.993</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ Μετόχων της Μητρικής:</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	4.10.16	54.504.438	54.504.438	54.504.438	54.504.438
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	4.10.16	40.676.356	40.676.356	40.676.356	40.676.356
Αποθεματικά	4.10.20	17.463.998	13.751.423	141.131.347	137.114.752
Κέρδη (ζημιές) εις νέον		157.236.105	142.339.551	-33.598.025	-35.743.113
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Ιδιοκτητών Μητρικής</b>		<b>269.880.896</b>	<b>251.271.767</b>	<b>202.714.115</b>	<b>196.552.433</b>
<b>Μη ελέγχουσα συμμετοχή:</b>		<b>2.638.737</b>	<b>2.364.554</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>272.519.633</b>	<b>253.636.320</b>	<b>202.714.115</b>	<b>196.552.433</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Δάνεια	4.10.10	48.607.624	35.000.000	44.000.000	35.000.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις		10.595.268	8.768.273	3.974.856	3.245.488
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	4.10.12	5.642.981	6.025.422	1.812.104	1.717.043
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	4.10.23	2.953.256	2.230.142	2.825.911	2.138.302
Προβλέψεις - Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.10.9	2.836.813	694.362	7.087	0
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		<b>92.218.863</b>	<b>115.194.332</b>	<b>46.101.339</b>	<b>63.689.728</b>
Προμηθευτές	4.10.8	64.800.497	65.725.156	29.662.690	31.993.865
Λοιπές υποχρεώσεις	4.10.8	9.220.899	9.998.637	6.048.675	7.784.885
Φόρος εισοδήματος - λοιποί φόροι πληρωτέοι		5.745.599	4.871.081	2.499.440	2.264.380
Δάνεια	4.10.10	7.805.390	30.814.535	6.000.000	20.000.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις		4.646.478	3.784.924	1.890.534	1.646.597
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b>		<b>435.374.438</b>	<b>421.548.851</b>	<b>301.435.412</b>	<b>302.342.993</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

## 4.2 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

Ποσά σε €	Σημείωση	Όμιλος		Εταιρεία	
		01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
		Σύνολο Δραστ/των	Σύνολο Δραστ/των	Σύνολο Δραστ/των	Σύνολο Δραστ/των
Έσοδα	4.10.1	393.375.384	370.072.778	163.893.474	149.947.139
Κόστος πωλήσεων	4.10.14	-244.906.347	-232.483.810	-102.892.199	-94.611.656
<b>Μικτά κέρδη εκμεταλλεύσεως</b>		<b>148.469.038</b>	<b>137.588.968</b>	<b>61.001.275</b>	<b>55.335.483</b>
Έσοδα από συγγενείς		11.502.933	12.055.298	0	0
Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		1.031.075	958.202	1.782.480	1.036.849
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	4.10.14	-18.256.703	-18.618.949	-9.360.393	-9.457.132
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	4.10.14	-92.685.518	-88.144.325	-45.824.213	-41.501.173
<b>Κέρδη (ζημίες) εκμεταλλεύσεως</b>		<b>50.060.825</b>	<b>43.839.194</b>	<b>7.599.149</b>	<b>5.414.026</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα-έξοδα	4.10.15	-2.649.716	1.582.112	11.577.286	73.135.196
Κέρδη (ζημίες) από επανεκτίμηση/πώληση περιουσιακών στοιχείων		19.057	34.321	0	-68.290
<b>Κέρδος (ζημία) προ φόρων</b>		<b>47.430.166</b>	<b>45.455.627</b>	<b>19.176.435</b>	<b>78.480.932</b>
Φόρος εισοδήματος	4.10.11	-8.083.690	-6.090.230	-699.795	0
Αναβαλλόμενοι φόροι	4.10.11	167.190	-549.798	-152.552	16.934
<b>Κέρδος (ζημία) μετά την αφαίρεση φόρου (Α)</b>		<b>39.513.666</b>	<b>38.815.599</b>	<b>18.324.088</b>	<b>78.497.866</b>
Μετόχους της μητρικής		<b>38.726.153</b>	<b>38.009.532</b>	<b>18.324.088</b>	<b>78.497.866</b>
Μη ελέγχουσα συμμετοχή		<b>787.513</b>	<b>806.067</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Λοιπά Συνολικά Έσοδα:</b>					
<b>Κονδύλια που δεν θα μεταφερθούν στην κατάσταση συνολικών εσόδων:</b>		<b>108.444</b>	<b>2.318.871</b>	<b>-146.891</b>	<b>1.114.019</b>
Κέρδος από επανεκτίμηση περιουσιακών στοιχείων		480.381	2.430.786	35.162	960.586
Αναβαλλόμενος Φόρος από επανεκτίμηση περιουσιακών στοιχείων		-83.105	-265.348	0	0
Μερίδιο των λοιπών συνολικών εσόδων από συγγενείς		-79.915	0	0	0
Κέρδος/Ζημία από αναλογιστική μελέτη		-269.648	195.351	-239.543	195.351
Αναβαλλόμενος Φόρος αναλογιστικής μελέτης		60.731	-46.884	57.490	-46.884
Επίδραση από αλλαγή φορολογικού συντελεστή		0	4.966	0	4.966
<b>Κονδύλια που ενδέχεται να μεταφερθούν μελλοντικά στην κατάσταση συνολικών εσόδων:</b>		<b>-8.723.284</b>	<b>-349.865</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής θυγατρικών εξωτερικού		-8.723.284	-349.865	0	0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Β)</b>		<b>-8.614.840</b>	<b>1.969.006</b>	<b>-146.891</b>	<b>1.114.019</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Α)+(Β)</b>		<b>30.898.827</b>	<b>40.784.605</b>	<b>18.177.197</b>	<b>79.611.885</b>
Ιδιοκτήτες μητρικής		30.624.644	39.879.696	18.177.197	79.611.885
Μη ελέγχουσα συμμετοχή		274.183	904.909	0	0
<b>Κέρδη (ζημίες) κατά μετοχή που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής για την χρήση</b>	4.10.17	<b>0,5770</b>	<b>0,5661</b>	<b>0,2730</b>	<b>1,1691</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.



**4.3 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ**

Ποσά σε €	Αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής				Μη ελέγχουσα συμμετοχή	Σύνολο	
	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών και λοιπά αποθεματικά	Υπόλοιπο κερδών ζημιών			Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2019	54.504.438	40.676.356	10.942.261	115.801.405	221.924.459	2.704.462	224.628.921
Επίδραση από υιοθέτηση ΔΠΧΑ 16				18.722	18.722		18.722
Αναπροσαρμοσμένα υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2019	54.504.438	40.676.356	10.942.261	115.820.127	221.943.181	2.704.462	224.647.643
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>							
Καθαρά κέρδη χρήσης				38.009.532	38.009.532	806.067	38.815.599
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>							
Συναλλαγματικές διαφορές				-322.452	-322.452	-27.412	-349.865
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			153.433		153.433	0	153.433
Επανεκτίμηση ακινήτων			2.039.184		2.039.184	126.254	2.165.438
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.192.617</b>	<b>-322.452</b>	<b>1.870.165</b>	<b>98.842</b>	<b>1.969.006</b>
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.192.617</b>	<b>37.687.079</b>	<b>39.879.696</b>	<b>904.909</b>	<b>40.784.605</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα Ίδια κεφάλαια</b>							
Διανεμηθέντα μερίσματα				-10.000.037	-10.000.037	-779.843	-10.779.880
Δικαιώματα μειοψηφίας λόγω εξαγοράς ποσοστού θυγατρικής				-551.074	-551.074	-464.974	-1.016.048
Σχηματισμός αποθεματικών			616.545	-616.545	0	0	0
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>616.545</b>	<b>-11.167.655</b>	<b>-10.551.110</b>	<b>-1.244.817</b>	<b>-11.795.927</b>
Υπόλοιπα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019	54.504.438	40.676.356	13.751.422	142.339.552	251.271.767	2.364.554	253.636.321
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2020</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>13.751.422</b>	<b>142.339.552</b>	<b>251.271.767</b>	<b>2.364.554</b>	<b>253.636.321</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>							
Καθαρά κέρδη χρήσης				38.726.153	38.726.153	787.513	39.513.666
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>							
Συναλλαγματικές διαφορές				-8.150.524	-8.150.524	-572.760	-8.723.284
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			-208.917		-208.917	0	-208.917
Επανεκτίμηση ακινήτων			337.847		337.847	59.429	397.277
Μεταβολή από συγγενείς				-79.915	-79.915	0	-79.915
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>128.930</b>	<b>-8.230.439</b>	<b>-8.101.509</b>	<b>-513.330</b>	<b>-8.614.840</b>
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>128.930</b>	<b>30.495.714</b>	<b>30.624.644</b>	<b>274.183</b>	<b>30.898.827</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα Ίδια Κεφάλαια</b>							
Αγορές ιδίων μετοχών			-801.481		-801.481	0	-801.481
Διανεμηθέντα μερίσματα				-11.214.034	-11.214.034	0	-11.214.034
Σχηματισμός αποθεματικών			4.385.125	-4.385.125	0	0	0
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.583.644</b>	<b>-15.599.159</b>	<b>-12.015.515</b>	<b>0</b>	<b>-12.015.515</b>
Υπόλοιπα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020	54.504.438	40.676.356	17.463.997	157.236.106	269.880.896	2.638.737	272.519.633

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

## 4.4 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Ποσά σε €	Αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής				
	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών και λοιπά αποθεματικά	Υπόλοιπο κερδών ζημιών	Σύνολο
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2019</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>72.816.477</b>	<b>-42.037.541</b>	<b>125.959.729</b>
Επίδραση από υιοθέτηση ΔΠΧΑ 16				18.722	18.722
<b>Αναπροσαρμοσμένα υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2019</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>72.816.477</b>	<b>-42.018.819</b>	<b>125.978.451</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>					
Καθαρά κέρδη χρήσης				78.497.866	78.497.866
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>					
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			153.433		153.433
Επανεκτίμηση ακινήτων			960.586		960.586
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.114.019</b>	<b>0</b>	<b>1.114.019</b>
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.114.019</b>	<b>78.497.866</b>	<b>79.611.885</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα ίδια κεφάλαια</b>					
Σχηματισμός αποθεματικών			138.087	-138.087	0
Διανεμηθέντα μερίσματα			-10.000.037		-10.000.037
Σχηματισμός αποθεματικού από μερίσματα εισπραχθέντα			73.046.206	-73.046.206	0
Επίδραση απορρόφησης				962.133	962.133
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63.184.256</b>	<b>-72.222.160</b>	<b>-9.037.903</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>137.114.752</b>	<b>-35.743.113</b>	<b>196.552.433</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2020</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>137.114.752</b>	<b>-35.743.113</b>	<b>196.552.433</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>					
Καθαρά κέρδη χρήσης				18.324.088	18.324.088
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>					
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			-182.053		-182.053
Επανεκτίμηση ακινήτων			35.162		35.162
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-146.891</b>	<b>0</b>	<b>-146.891</b>
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-146.891</b>	<b>18.324.088</b>	<b>18.177.197</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα ίδια Κεφάλαια</b>					
Αγορές ιδίων μετοχών			-801.481		-801.481
Διανεμηθέντα μερίσματα			-11.214.034		-11.214.034
Σχηματισμός αποθεματικών			3.898.794	-3.898.794	0
Σχηματισμός αποθεματικού από μερίσματα εισπραχθέντα			12.280.207	-12.280.207	0
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.163.486</b>	<b>-16.179.000</b>	<b>-12.015.515</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>141.131.347</b>	<b>-33.598.025</b>	<b>202.714.115</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**4.5 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ**

Ποσά σε €	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
<b>Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>				
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	47.430.166	45.455.627	19.176.435	78.480.932
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	12.634.766	10.909.132	6.810.518	5.769.535
Επανεκτίμηση περιουσιακών στοιχείων	-19.057	-102.611	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	1.237.331	-2.522.733	-48.201	27.499
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	-12.753.367	-13.289.219	-13.059.173	-74.443.281
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	2.114.414	2.286.381	1.502.786	1.351.042
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-17.769.983	-13.913.533	-5.430.299	-5.230.986
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	5.406.415	-5.343.217	6.807.492	-4.211.566
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	-337.301	3.145.906	-3.516.004	4.223.688
Μείον:				
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-2.134.199	-2.320.455	-1.471.978	-1.371.831
Καταβεβλημένοι φόροι	-3.589.369	-4.439.448	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>32.219.817</b>	<b>19.865.830</b>	<b>10.771.577</b>	<b>4.595.033</b>
<b>Επενδυτικές Δραστηριότητες</b>				
Απόκτηση/Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	-1.861.035	-706.470	-9.346.016	63.003
Αγορά ενσώματων & άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	-28.201.299	-13.414.308	-16.044.429	-6.762.745
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων & άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	175.571	187.535	1.727	90.116
Τόκοι εισπραχθέντες	170.359	135.821	691.664	27.870
Μερίσματα εισπραχθέντα	4.914.211	8.871.502	18.219.184	16.219.262
Εισπράξεις από επιχορηγήσεις	3.229.350	967.921	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-21.572.844</b>	<b>-3.957.998</b>	<b>-6.477.869</b>	<b>9.637.506</b>
<b>Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>				
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	40.241.394	69.992.331	40.000.000	64.000.000
Εξοφλήσεις δανείων	-48.944.355	-50.000.000	-45.000.000	-50.000.000
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	-4.142.210	-3.655.144	-1.684.230	-1.629.070
(Πληρωμές)/Εισπράξεις από (αγορά)/πώληση ιδίων μετοχών	-801.481	0	-801.481	0
Μερίσματα πληρωθέντα προς μετόχους μητρικής	-10.949.153	-9.531.104	-10.949.153	-9.531.104
Μερίσματα πληρωθέντα προς μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	-775.254	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>-24.595.804</b>	<b>6.030.829</b>	<b>-18.434.863</b>	<b>2.839.826</b>
<b>Καθαρή Αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα κ ισοδύναμα περιόδου (α+β+γ)</b>	<b>-13.948.830</b>	<b>21.938.661</b>	<b>-14.141.155</b>	<b>17.072.365</b>
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα έναρξης περιόδου	<b>54.847.405</b>	<b>32.779.766</b>	<b>30.278.899</b>	<b>11.669.266</b>
Ταμειακά διαθέσιμα απορροφούμενης θυγατρικής	0	0	0	1.537.269
Επίδραση συναλ/κών διαφορ. λόγω μετατροπής σε euro	-303.234	128.978	0	0
<b>Ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>40.595.341</b>	<b>54.847.405</b>	<b>16.137.744</b>	<b>30.278.899</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

## 4.6 ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 4.6.1 Η Εταιρεία

Η Γρ. Σαράντης Α.Β.Ε.Ε. (Εταιρεία) έχει την νομική μορφή ανώνυμης εταιρείας και είναι η μητρική εταιρεία του ομίλου Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ (ο όμιλος).

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στη οδό Αμαρουσίου – Χαλανδρίου 26, Μαρούσι στην Ελλάδα. Εκεί βρίσκονται και τα κεντρικά γραφεία της Εταιρείας.

Οι μετοχές της Γρ. Σαράντης Α.Β.Ε.Ε. είναι εισηγμένες στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

### 4.6.2 Δομή του ομίλου

Οι εταιρείες του ομίλου οι οποίες περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, είναι οι εξής:

Δομή Ομίλου				
Εταιρεία	Έδρα	Ποσοστό Άμεσης Συμμετοχής	Ποσοστό Έμμεσης Συμμετοχής	Σύνολο
<b>Μέθοδος Πλήρους Ενοποίησης</b>				
ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ ΑΒΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΜΗΤΡΙΚΗ		
SARANTIS BULGARIA LTD	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS ROMANIA S.A.	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS BELGRADE D.O.O	ΣΕΡΒΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS BANJA LUKA D.O.O	ΒΟΣΝΙΑ	0,00%	100,00%	100,00%
SARANTIS SKOPJE D.O.O	ΣΚΟΠΙΑ	0,00%	100,00%	100,00%
SARANTIS POLSKA S.A.	ΠΟΛΩΝΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
POLIPAK SP.Z.O.O.	ΠΟΛΩΝΙΑ	0,00%	80,00%	80,00%
SARANTIS CZECH REPUBLIC sro	ΤΣΕΧΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS HUNGARY Kft.	ΟΥΓΓΑΡΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
ZETAFIN LTD	ΚΥΠΡΟΣ	100,00%	0,00%	100,00%
ZETA COSMETICS LTD	ΚΥΠΡΟΣ	0,00%	100,00%	100,00%
WALDECK LTD	ΚΥΠΡΟΣ	0,00%	100,00%	100,00%
ELODE FRANCE S.A.R.L	ΓΑΛΛΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS FRANCE S.A.R.L	ΓΑΛΛΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS PORTUGAL Lda	ΠΟΡΤΟΓΑΛΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
ASTRID TM A.S.	ΤΣΕΧΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS SLOVAKIA S.R.O	ΣΛΟΒΑΚΙΑ	0,00%	100,00%	100,00%
IVYBRIDGE VENTURES LTD	ΚΥΠΡΟΣ	90,00%	0,00%	90,00%
SARANTIS UKRAINE LLC	ΟΥΚΡΑΝΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
ERGOPACK LLC	ΟΥΚΡΑΝΙΑ	0,00%	90,00%	90,00%
HOZTORG LLC	ΡΩΣΙΑ	0,00%	90,00%	90,00%
<b>Μέθοδος Καθαρής Θέσης</b>				
ELCA COSMETICS LTD	ΚΥΠΡΟΣ	0,00%	49,00%	49,00%
ESTEE LAUDER HELLAS S.A.	ΕΛΛΑΔΑ	0,00%	49,00%	49,00%
ESTEE LAUDER BULGARIA EOOD	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	0,00%	49,00%	49,00%
ESTEE LAUDER ROMANIA S.A.	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	0,00%	49,00%	49,00%

Η εταιρεία SANECA TRADE CZ S.R.O. απορροφήθηκε από την εταιρεία SARANTIS CZECH REPUBLIC S.R.O. κατά τον Ιανουάριο του 2019.

Η εταιρεία GR SARANTIS CYPRUS LTD απορροφήθηκε από την μητρική εταιρεία ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ ΑΒΕΕ κατά την 30<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019.

Κατά τον Σεπτέμβριο του 2019 η Εταιρεία προέβη στην αγορά επιπλέον το 10% της εταιρείας POLIPAK SP.Z.O.O με αποτέλεσμα να ανήκει στον όμιλο το 80% των μετοχών.

### **Αντικείμενο δραστηριότητας**

Ο όμιλος δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία καλλυντικών ειδών, ειδών οικιακής χρήσης και παραφαρμακευτικών ειδών.

Οι κύριες δραστηριότητες του ομίλου δεν έχουν αλλάξει σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

## **4.7 ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**

### **4.7.1 Συμμόρφωση με τα ΔΠΧΑ**

Οι ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) τα οποία έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των ερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) της IASB και τα οποία έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### **4.7.2 Βάση κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern) και την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, διαθέσιμα προς πώληση, που με βάση τις απαιτήσεις των ΔΠΧΑ αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

### **4.7.3 Έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 08 Απριλίου 2021 και τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

### **4.7.4 Καλυπτόμενη περίοδος**

Οι παρούσες ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» και των θυγατρικών της, που μαζί αναφέρονται ως όμιλος και καλύπτουν την περίοδο από την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2020 έως και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020.

### **4.7.5 Παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ (€), το οποίο είναι το λειτουργικό νόμισμα του Ομίλου, δηλαδή το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο λειτουργεί η μητρική εταιρεία.

### **4.7.6 Σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της διοίκησης**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία προβαίνουν σε εκτιμήσεις και παραδοχές που σχετίζονται με το μέλλον. Συνεπώς οι εκτιμήσεις αυτές σπάνια θα ταυτίζονται με τα πραγματικά γεγονότα. Οι εκτιμήσεις και υποθέσεις που συνεπάγονται σημαντικό κίνδυνο επανεκτίμησης στη λογιστική αξία των στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού στη επόμενη περίοδο αναφέρονται κατωτέρω.

Οι εκτιμήσεις και παραδοχές συνεχώς επανεκτιμούνται και βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος όπως προσαρμόζεται σύμφωνα με τις τρέχουσες συνθήκες αγοράς και άλλους παράγοντες περιλαμβανομένων προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά υπό τις παρούσες συνθήκες. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις κάτω από διαφορετικές παραδοχές ή συνθήκες. Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση, έχουν ως εξής:

### **Απομείωση υπεραξίας**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιολογούν αν υπάρχει απομείωση της υπεραξίας τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Για το λόγο αυτό απαιτείται να εκτιμηθεί η αξία χρήσης κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει επιμεριστεί ποσό υπεραξίας. Η εκτίμηση της αξίας χρήσης απαιτεί ο Όμιλος και η Εταιρεία να εκτιμήσουν τις μελλοντικές ταμειακές ροές των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών και να επιλέξουν το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Ανάλυση σχετικά με τον έλεγχο απομείωσης περιλαμβάνεται στη σημείωση 4.10.3.

## **Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτιμούν την ωφέλιμη ζωή των ενσώματων και άυλων παγίων. Οι εκτιμήσεις αυτές επανεξετάζονται τουλάχιστον σε ετήσια βάση λαμβάνοντας υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς.

### **Ιδιοχρησιμοποιούμενα περιουσιακά στοιχεία**

Αναφορικά με τα γήπεδα και οικόπεδα, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας πραγματοποιείται από εγκεκριμένους ανεξάρτητους εκτιμητές βάσει διεθνών κανόνων και οδηγιών (όπως RICS Valuation - Professional Standards 2017), λαμβάνοντας υπόψη συγκριτικά στοιχεία πρόσφατων ή και παλαιότερων πραγματοποιηθεισών τιμών ακινήτων στην ευρύτερη περιοχή των ακινήτων εφόσον υφίστανται ή με την μέθοδο αποσβεσμένου κόστους αντικατάστασης (DRC) καθώς και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του όπως θέση, μέγεθος, ποιότητα κατασκευής και κατάσταση συντήρησης. Αυτές οι εκτιμήσεις και λόγω της πανδημικής κρίσης επαναξιολογούνται σε σύντομα χρονικά διαστήματα.

### **Επενδύσεις σε ακίνητα**

Ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας πραγματοποιείται από εγκεκριμένους ανεξάρτητους εκτιμητές βάσει διεθνών κανόνων και οδηγιών (όπως RICS Valuation - Professional Standards 2017), λαμβάνοντας υπόψη συγκριτικά στοιχεία πρόσφατων ή και παλαιότερων πραγματοποιηθεισών τιμών ακινήτων στην ευρύτερη περιοχή των ακινήτων εφόσον υφίστανται ή με την μέθοδο αποσβεσμένου κόστους αντικατάστασης (DRC) καθώς και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του όπως θέση, μέγεθος, ποιότητα κατασκευής και κατάσταση συντήρησης. Αυτές οι εκτιμήσεις επαναξιολογούνται σε ετήσια τουλάχιστον βάση ή και πιο σύντομα λόγω της πανδημικής κρίσης.

### **Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης**

Οι βασικότερες εκτιμήσεις του Ομίλου αναφορικά με τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αφορούν: τον προσδιορισμό της ύπαρξης μισθώσεων σε συγκεκριμένες συναλλαγές, τους όρους ανανέωσης των συμβάσεων μίσθωσης και τον προσδιορισμό του επιτοκίου προεξόφλησης.

### **Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος**

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος» αφορά στα ποσά των φόρων που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει την πρόβλεψη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για τυχόν πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σαν αποτέλεσμα ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες σχετικά με τη φορολογία εισοδήματος και ως εκ τούτου απαιτείται σημαντική εκτίμηση από τη διοίκηση προκειμένου να προσδιοριστεί η πρόβλεψη του Ομίλου για τους φόρους εισοδήματος. Οι απολογιστικοί φόροι εισοδήματος μπορεί να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις, εξαιτίας μελλοντικών αλλαγών στη φορολογική νομοθεσία, σημαντικών αλλαγών στις νομοθεσίες των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος και η Εταιρεία, ή απρόβλεπτων επιπτώσεων από τον τελικό προσδιορισμό της φορολογικής υποχρέωσης κάθε χρήσης από τις φορολογικές αρχές. Αυτές οι αλλαγές μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στην χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας. Στην περίπτωση που οι τελικοί πρόσθετοι φόροι που προκύπτουν είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που πραγματοποιήθηκε ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών.

### **Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις**

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στις περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής βάσης και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσμοθετηθεί και αναμένεται να ισχύουν στις περιόδους που οι διαφορές αυτές αναμένεται να απαλειφθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο εισόδημα το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Ο Όμιλος και η Εταιρεία λαμβάνουν υπόψη την ύπαρξη μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και ακολουθούν μια συνεχή συντηρητική στρατηγική φορολογικού σχεδιασμού κατά την εκτίμηση της ανάκτησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Οι λογιστικές εκτιμήσεις που σχετίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, απαιτούν από τη διοίκηση να κάνει υποθέσεις σχετικά με το χρονικό προσδιορισμό μελλοντικών γεγονότων, όπως της πιθανότητας του αναμενόμενου μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και τις διαθέσιμες δυνατότητες φορολογικού σχεδιασμού.

## Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη ροή των δραστηριοτήτων των εταιρειών του Ομίλου μείον το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση. Η διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε εκτιμήσεις για τον υπολογισμό τυχόν πρόβλεψης απομείωσης των αποθεμάτων, που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, την ληκτότητα των αποθεμάτων, την κίνηση τους μέσα στη χρήση, τον προγραμματισμό για την επόμενη περίοδο και εκτίμηση της μελλοντικής τιμής πώλησης.

## Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές από απαιτήσεις από πελάτες και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημιάς επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, επικαιροποιούνται τα ιστορικά ποσοστά που χρησιμοποιούνται και αναλύονται οι εκτιμήσεις της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης. Η συσχέτιση μεταξύ των ιστορικών στοιχείων, της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης και των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών περιλαμβάνει σημαντικές εκτιμήσεις. Το ύψος των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις αλλαγές των συνθηκών και των προβλέψεων της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης. Επιπλέον, η εμπειρία του παρελθόντος αλλά και οι προβλέψεις που γίνονται για το μέλλον ενδέχεται να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων πελατών στο μέλλον. Πρόσθετη ανάλυση περιλαμβάνεται στην σημείωση 4.10.5.

## Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η παρούσα αξία των συνταξιοδοτικών παροχών των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών προσωπικού βασίζεται σε έναν αριθμό παραγόντων που προσδιορίζονται με τη χρήση αναλογιστικών μεθόδων και παραδοχών. Τέτοιες αναλογιστικές παραδοχές είναι το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποιείται για τον υπολογισμό του κόστους της παροχής και το ποσοστό μισθολογικών αυξήσεων. Οι τυχόν αλλαγές στις παραδοχές αυτές θα επηρέασουν το υπόλοιπο των συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων. Η Εταιρεία καθορίζει το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης στο τέλος κάθε χρήσης. Αυτό ορίζεται ως το επιτόκιο το οποίο θα έπρεπε να χρησιμοποιηθεί ώστε να προσδιοριστεί η παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών, οι οποίες αναμένεται να απαιτηθούν για την κάλυψη των υποχρεώσεων των συνταξιοδοτικών προγραμμάτων. Για τον καθορισμό του κατάλληλου επιτοκίου προεξόφλησης, η Εταιρεία χρησιμοποιεί το επιτόκιο των χαμηλού ρίσκου εταιρικών ομολογιών, τα οποία μετατρέπονται στο νόμισμα στο οποίο η υποχρέωση θα πληρωθεί, και των οποίων η ημερομηνία λήξης πλησιάζει εκείνη της σχετικής συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Πρόσθετη ανάλυση περιλαμβάνεται στην σημείωση 4.10.23.

## Συνενώσεις επιχειρήσεων

Κατά την απόκτηση μιας εταιρείας, πραγματοποιείται ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας και της ωφέλιμης διάρκειας ζωής των αποκτηθέντων ενσώματων και ασωμάτων περιουσιακών στοιχείων, όπου απαιτείται η χρήση εκτιμήσεων. Μελλοντικά γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν αλλαγές στις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν επίδραση στα αποτελέσματα και στην καθαρή θέση του Ομίλου.

## Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εμπλέκονται σε διάφορες αντιδικίες και νομικές υποθέσεις. Ο Όμιλος και η Εταιρεία επανεξετάζουν την κατάσταση κάθε σημαντικής υπόθεσης σε περιοδική βάση και αξιολογεί τον πιθανό οικονομικό κίνδυνο, βασιζόμενη στην άποψη των νομικών συμβούλων. Εάν η ενδεχόμενη ζημιά από οποιαδήποτε αντιδικία ή νομική υπόθεση θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, ο Όμιλος και η Εταιρεία υπολογίζουν πρόβλεψη για την εκτιμώμενη ζημιά. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση της διοίκησης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, ο Όμιλος και η Εταιρεία επανεξετάζουν τη πιθανή υποχρέωση σχετικά με εκκρεμείς αντιδικίες και νομικές υποθέσεις και πιθανόν να αναθεωρηθούν οι εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και η σχετική εκτίμηση της πιθανής ζημιάς. Τέτοιες αναθεωρήσεις στις εκτιμήσεις της πιθανής υποχρέωσης μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας.

## Εκτίμηση επίδρασης του COVID-19

Ο Όμιλος, με μέγιστο αίσθημα ευθύνης παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και ανταποκρίνεται σε όλα τα επίπεδα, μέσω ειδικού πλάνου δράσης, σύμφωνα με την εξέλιξη της πανδημίας σε όλη την γεωγραφική της περιοχή.

Η ραγδαία εξάπλωση του COVID-19 και η κήρυξη του σε πανδημία από τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας, αποτελεί μία πρωτόγνωρη δοκιμασία για όλο τον κόσμο με αβέβαιη πορεία.

Ο Όμιλος ανταποκρίθηκε με ιδιαίτερη ευελιξία και ευαισθησία, υποστηριζόμενος από τους ανθρώπους του, παρότι οι προσκλήσεις ήταν συνεχείς σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησής του.

Από την αρχή της εκδήλωσης της πανδημίας COVID-19, ο Όμιλος καθόρισε τις βασικές του προτεραιότητες:

- **Διασφάλιση της προστασίας και της ασφάλειας των εργαζομένων, των πελατών, των συνεργατών, των καταναλωτών, καθώς και συνεχή υποστήριξη των κοινωνικών ομάδων που έχουν ανάγκη, ιδιαιτέρως εκείνων που βρίσκονται στην πρώτη γραμμή αντιμετώπισης της πανδημίας και φροντίζουν τους πληγέντες.**

Από τις αρχές του 2020, που άρχισε να εξαπλώνεται ο COVID-19 σε παγκόσμιο επίπεδο, ο Όμιλος θέσπισε ειδική ομάδα διαχείρισης και προληπτικά μέτρα σύμφωνα με την κυβέρνηση και τους σχετικούς φορείς κάθε κράτους που δραστηριοποιείται, αλλά και με τις κατευθυντήριες γραμμές της ΠΟΥ.

Στην Ελλάδα, συμβάλλοντας στην εθνική προσπάθεια για την πρόληψη της εξάπλωσης του COVID-19, εφαρμόστηκε μια ειδική πολιτική προστασίας περιλαμβάνοντας, μεταξύ άλλων, εξ' αποστάσεως εργασία, αναστολή τόσο των επαγγελματικών όσο και των προσωπικών ταξιδιών, ακύρωση τόσο των εσωτερικών όσο και των εξωτερικών εταιρικών γεγονότων, απολύμανση των κεντρικών γραφείων και ειδική καθοδήγηση για την υγιεινή. Στις υπόλοιπες χώρες δραστηριοποίησής του, ο Όμιλος ευθυγραμμίστηκε με τα προληπτικά μέτρα που ελήφθησαν από τις αρχές και εφάρμοσε εξ' αποστάσεως εργασία και περαιτέρω ειδικά μέτρα προστασίας.

Έκτοτε, ο Όμιλος διατηρεί μέτρα ασφάλειας και υγιεινής στις εγκαταστάσεις του και προσαρμόζεται ανάλογα με τα περιοριστικά μέτρα που τίθενται από τις κυβερνήσεις και τους σχετικούς φορείς στις χώρες που δραστηριοποιείται, καθώς η πανδημία βρίσκεται ακόμα σε πλήρη εξέλιξη.

Επιπρόσθετα, η προσφορά του Ομίλου στην κοινωνία εντατικοποιήθηκε κατά την διάρκεια της πανδημίας, εστιάζοντας στην ενίσχυση του τομέα της υγείας και στην στήριξη όσων έχουν ανάγκη στις χώρες του Ομίλου, μέσα από προϊόντικές και χρηματικές δωρεές, καθώς και δωρεές σε είδος σε νοσοκομεία, γηροκομεία, ΜΚΟ και άλλων κοινωνικά ευπαθών ομάδων.

Επιπλέον, κατά την περίοδο καραντίνας, ο Όμιλος προσέφερε εσωτερικά πληροφορίες για την πανδημία και υπηρεσίες προώθησης της υγείας & ευεξίας [π.χ. υγιεινές διατροφικές συνήθειες εντός της καραντίνας, εναλλακτικές προτάσεις ψυχαγωγίας αναψυχής, όπως σεμινάρια, διαδικτυακά θέατρα, διαδικτυακά βιβλία, διαδικτυακές εκδρομές].

- **Υλοποίηση κατάλληλων σχεδίων έκτακτης ανάγκης και επιχειρησιακής συνέχειας με σκοπό τη διασφάλιση των μονάδων παραγωγής και τη δυνατότητα της αλυσίδας εφοδιασμού να παραμείνει πλήρως λειτουργική ώστε να εξασφαλιστεί η απρόσκοπτη επιχειρηματική λειτουργία του και ιδιαιτέρως η αδιάλειπτη διάθεση προϊόντων του στην αγορά που είναι σε υψηλή ζήτηση.**

Καθώς οι ανάγκες των καταναλωτών στράφηκαν σε συγκεκριμένες προϊόντικές κατηγορίες, ο Όμιλος φρόντισε να ανταποκριθεί στην υψηλή ζήτηση που παρουσιάστηκε σε συγκεκριμένες προϊόντικές κατηγορίες, όπως είναι τα προϊόντα οικιακής φροντίδας και τα προϊόντα προσωπικής υγιεινής καθώς και τα συμπληρώματα διατροφής.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος εισήλθε άμεσα στην παραγωγή αντιβακτηριακών προϊόντων, στην κατηγορία της περιποίησης και καθαρισμού χεριών, προκειμένου να ανταποκριθεί στην υψηλή ζήτηση για τα συγκεκριμένα προϊόντα.

- **Διατήρηση της ισχυρής οικονομικής θέσης με σκοπό την υλοποίηση του στρατηγικού πλάνου και την περαιτέρω ανάπτυξη του Ομίλου.**

Ταυτόχρονα με τις άμεσες προτεραιότητες που έθεσε ο Όμιλος για την υγεία, την ασφάλεια και την απρόσκοπτη επιχειρησιακή λειτουργία, εν μέσω του εξαιρετικά δύσκολου επιχειρηματικού περιβάλλοντος, ο Όμιλος κατάφερε να διατηρεί ισχυρή οικονομική θέση, να δημιουργεί ελεύθερες ταμειακές ροές και να υλοποιεί σταθερά το επενδυτικό του πλάνο δημιουργώντας αξία προς όλους τους ενδιαφερόμενους.



Χαρακτηριστικά, κατά το 2020 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις για ανάπτυξη νέων προϊόντων, εξαγορές, αναβάθμιση μηχανολογικού εξοπλισμού, επέκταση παραγωγικής δυναμικότητας, αλλά και πληρωμή μερίσματος προς τους μετόχους της Εταιρείας.

Η ευελιξία του Ομίλου και η ικανότητά του να ανταποκρίνεται σε απρόβλεπτες τάσεις κατανάλωσης, με ιδιαίτερως αυξημένη ζήτηση σε συγκεκριμένες προϊόντικές κατηγορίες, και να αντιμετωπίζει τις πρωτοφανείς προκλήσεις που προκύπτουν εν μέσω της πανδημίας COVID-19, αντικατοπτρίζεται στην αξιοσημείωτη οικονομική απόδοσή του κατά το 2020 που χαρακτηρίζεται από αύξηση στις πωλήσεις, σημαντική αύξηση στην κερδοφορία και δημιουργία ελεύθερων ταμειακών ροών.

Παρότι οι προοπτικές για την παγκόσμια οικονομία το 2021 παραμένουν αβέβαιες και η διαδικασία εμβολιασμού βρίσκεται σε εξέλιξη, η διοίκηση παραμένει αισιόδοξη και σχεδιάζει τα μελλοντικά πλάνα πίσω από τις στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου. Συγκεκριμένα, η διοίκηση θα συνεχίσει να παραμένει προσηλωμένη στους μακροπρόθεσμους στόχους του Ομίλου επιδιώκοντας περαιτέρω ανάπτυξη των πωλήσεών του, περαιτέρω βελτίωση των περιθωρίων κέρδους, δημιουργία ελεύθερων ταμειακών ροών και συνεχή δημιουργία αξίας στους μετόχους του.

Ως εκ τούτου η διοίκηση εκτιμά ότι δεν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα ως προς την συνέχιση της δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας.

#### 4.7.7 Σημαντικές λογιστικές πολιτικές

Οι σημαντικές λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν στην προετοιμασία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου αναφέρονται στην σημείωση 4.8. Οι πολιτικές εφαρμόζονται με συνέπεια για όλες τις χρήσεις, εκτός από τις περιπτώσεις που γίνεται σχετική αναφορά.

#### Αλλαγές σε λογιστικές πολιτικές

##### α. Νέα Λογιστικά Πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και Διερμηνείες που εφαρμόστηκαν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Τίτλος	Εφαρμόζονται σε ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 και το ΔΛΠ 8: Ορισμός Σημαντικότητας	1 Ιανουαρίου 2020
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων	1 Ιανουαρίου 2020
Τροποποιήσεις αναφορών στο Πλαίσιο Κατάρτισης χρηματοοικονομικών καταστάσεων	1 Ιανουαρίου 2020
Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΙΑΣ 39 & ΔΠΧΑ 7: Interest Rate Benchmark (IBOR) Reform – 1 <sup>ο</sup> Στάδιο	1 Ιανουαρίου 2020
Covid-19-Παραχωρήσεις ενοικίου – Τροποποίηση ΔΠΧΑ 16	1 Ιουνίου 2020

Από τις παραπάνω τροποποιήσεις, μόνο οι αλλαγές στο ΔΠΧΑ 16 αναφορικά με τις παραχωρήσεις ενοικίου λόγω COVID-19 οδήγησαν σε μεταβολές στις εφαρμοζόμενες λογιστικές πολιτικές.

Οι λοιπές τροποποιήσεις, είτε δεν επηρεάζουν σημαντικά, είτε δεν είναι σχετικές με τις εργασίες της Εταιρείας και του Ομίλου.

## **β. Αλλαγή σε λογιστικές πολιτικές**

### Τροποποίηση ΔΠΧΑ 16: Παραχωρήσεις ενοικίου που σχετίζονται με τον Covid-19

Από την 1η Ιουνίου 2020, τροποποιήθηκε το ΔΠΧΑ 16 δίνοντας μια πρακτική διευκόλυνση στους μισθωτές αναφορικά με τον λογιστικό χειρισμό των παραχωρήσεων και μεταβολών στα ενοίκια που προέκυψαν λόγω της πανδημίας του COVID-19. Για να γίνει χρήση της συγκεκριμένης διευκόλυνσης θα πρέπει να πληρούνται τα εξής κριτήρια:

- α. Η αλλαγή των μισθωμάτων οδηγεί σε αναθεωρημένο συνολικό τίμημα το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο ή μικρότερο σε σχέση με το συνολικό τίμημα πριν την αναθεώρηση
- β. Η μείωση των μισθωμάτων επηρεάζει πληρωμές που ήταν οφειλόμενες μέχρι την 30η Ιουνίου 2021 και
- γ. Δεν υπάρχουν σημαντικές μεταβολές στους λοιπούς όρους της συμβάσης μίσθωσης

Ο παραχωρήσεις ενοικίου που πληρούν τα παραπάνω κριτήρια δεν χρειάζεται να αξιολογηθούν και να αντιμετωπιστούν ως τροποποιήσεις της αρχικής σύμβασης (lease modification) σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16, επαναμετρώντας τις υποχρεώσεις από μισθώσεις ώστε να αντικατοπτρίζουν το συνολικό τίμημα της μίσθωσης χρησιμοποιώντας αναθεωρημένο επιτόκιο.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος επέλεξε να εφαρμόσει την πρακτική διευκόλυνση του ΔΠΧΑ 16 για όλες τις παραχωρήσεις σε ενοίκια που αφορούν περιόδους από τον Μάρτιο έως και τον Δεκέμβριο 2020, χρησιμοποιώντας το αρχικό επιτόκιο των συμβάσεων και η μεταβολή στις υποχρεώσεις από μισθώσεις αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Η επίδραση της εφαρμογής της πρακτικής διευκόλυνσης ανήλθε σε ποσό € 140.251.

## **γ. Νέα Λογιστικά Πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και Διερμηνείες που εφαρμόζονται υποχρεωτικά σε μεταγενέστερες περιόδους**

Τίτλος	Εφαρμόζονται σε ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 & ΔΠΧΑ 16: Interest Rate Benchmark (IBOR) Reform – 2 <sup>ο</sup> Στάδιο	1 Ιανουαρίου 2021
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4: Αναβολή εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9	1 Ιανουαρίου 2021
Ετήσιες βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ: Κύκλος 2018-2020	1 Ιανουαρίου 2022
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16: Έσοδα πριν την έναρξη της προοριζόμενης χρήσης παγίου	1 Ιανουαρίου 2022
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 37: Επαχθείς συμβάσεις / Κόστος εκπλήρωσης συμβάσεων	1 Ιανουαρίου 2022
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3: Αναφορές στο Πλαίσιο Κατάρτισης χρηματοοικονομικών καταστάσεων	1 Ιανουαρίου 2022
ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστήριες Συμβάσεις»	1 Ιανουαρίου 2023
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 και το ΔΛΠ 8: Ταξινόμηση υποχρεώσεων ως Μακροπρόθεσμες ή Βραχυπρόθεσμες	1 Ιανουαρίου 2023

Δεν αναμένεται, οι τροποποιήσεις που εφαρμόζονται υποχρεωτικά σε μεταγενέστερες περιόδους να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου.

## 4.8 ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

### 4.8.1 Ενοποίηση

#### 4.8.1.1 Θυγατρικές

Οι θυγατρικές του Ομίλου είναι νομικά πρόσωπα για τα οποία ο Όμιλος έχει την δυνατότητα να διαμορφώνει τις πολιτικές λειτουργικής και οικονομικής φύσεως συνήθως σε συνδυασμό με συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο με δικαίωμα ψήφου πέραν του 50%. Η ύπαρξη και η επίδραση των δικαιωμάτων ψήφου που μπορούν να εξασκηθούν ή να μετατραπούν συνεκτιμούνται για να τεκμηριωθεί ότι ο Όμιλος ελέγχει ένα νομικό πρόσωπο.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταβιβάζεται στον Όμιλο. Εξαιρούνται της ενοποίησης από την ημερομηνία που ο έλεγχος παύει να υφίσταται.

Η λογιστική μέθοδος της απόκτησης χρησιμοποιείται για την λογιστικοποίηση της απόκτησης θυγατρικών από τον Όμιλο. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που εκχωρούνται, των υποχρεώσεων που έχουν αναληφθεί ή υφίστανται και των χρηματοοικονομικών προϊόντων που έχουν εκδοθεί κατά την ημερομηνία της συναλλαγής. Τα έξοδα που σχετίζονται με την εξαγορά καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν αποκτηθεί, οι υποχρεώσεις και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις που έχουν αναληφθεί σε ένα επιχειρησιακό συνδυασμό αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Κατά περίπτωση ο Όμιλος αναγνωρίζει την αξία του ποσοστού δικαιωμάτων μειοψηφίας είτε στην εύλογη αξία του ή ως ποσοστό των μειοψηφούντων μετόχων επί των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν. Η διαφορά μεταξύ του κόστους απόκτησης, του ποσοστού δικαιωμάτων μειοψηφίας πλέον της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία εξαγοράς προηγούμενου ποσοστού συμμετοχής και του μεριδίου του Ομίλου στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν καταγράφεται σαν υπεραξία. Εάν αυτό είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται απ' ευθείας στα αποτελέσματα.

Συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του ομίλου και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη που σχετίζονται με συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Μη πραγματοποιηθείσες ζημιές επίσης απαλείφονται. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών εταιρειών έχουν τροποποιηθεί όπου ήταν αναγκαίο για να συμφωνούν με τις λογιστικές αρχές του Ομίλου. Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής, οι επενδύσεις στις θυγατρικές εταιρείες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον κάθε σωρευμένη ζημιά από μείωση της αξίας τους.

#### 4.8.1.2 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο όμιλος έχει τη δυνατότητα να ασκήσει σημαντική επιρροή και δεν αποτελούν ούτε θυγατρικές ούτε δικαιώματα σε κοινοπραξία. Σημαντική επιρροή είναι η εξουσία να συμμετάσχει στις αποφάσεις που αφορούν τις αποφάσεις για τις οικονομικές και επιχειρηματικές πολιτικές της εκδότριας, αλλά όχι ο έλεγχος σε αυτές τις πολιτικές. Σημαντική επιρροή συνήθως υπάρχει όταν ο όμιλος κατέχει ποσοστό μεταξύ 20% με 50% των δικαιωμάτων ψήφου μέσω κυριότητας μετοχών ή μέσω άλλου είδους συμφωνίας.

Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος ενώ για σκοπούς ενοποίησης χρησιμοποιείται η μέθοδος της καθαρής θέσης. Η υπεραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία (κόστος) της επένδυσης και ελέγχεται για απομείωση σαν μέρος της επένδυσης.

Όταν μια οικονομική οντότητα του ομίλου συναλλάσσεται με μια συγγενή επιχείρηση του ομίλου, τα τυχόν διεταιρικά κέρδη και οι ζημιές απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του ομίλου στη σχετική συγγενή επιχείρηση.

Όλες οι μετέπειτα μεταβολές στο ποσοστό συμμετοχής στην καθαρή θέση της συγγενούς επιχείρησης αναγνωρίζονται στη λογιστική αξία της επένδυσης του ομίλου.

Μεταβολές οι οποίες προκύπτουν από τα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων καταχωρούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

Μεταβολές οι οποίες έχουν απευθείας αναγνωριστεί στα ίδια κεφάλαια των συγγενών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στα ενοποιημένα ίδια κεφάλαια του ομίλου.

Οποιοσδήποτε μεταβολές που αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και δεν σχετίζονται με αποτέλεσμα, όπως για παράδειγμα η διανομή μερισμάτων ή άλλες συναλλαγές με τους μετόχους της συγγενούς επιχείρησης, καταχωρούνται έναντι της λογιστικής αξίας της συμμετοχής. Καμιά επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα ή στα ίδια κεφάλαια δεν αναγνωρίζεται στο πλαίσιο αυτών των συναλλαγών.

Όταν το μερίδιο ζημιών του ομίλου σε μια συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, συμπεριλαμβανομένων και οποιοσδήποτε άλλων μη εξασφαλισμένων απαιτήσεων, ο όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός κι αν ο όμιλος έχει επιβαρυνθεί με δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς επιχείρησης.

Οι λογιστικές πολιτικές των συνδεδεμένων επιχειρήσεων μεταβάλλονται όπου κρίνεται απαραίτητο προκειμένου να είναι συνεπείς με τις πολιτικές που υιοθετούνται από τον όμιλο.

Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής, οι επενδύσεις στις συγγενείς εταιρείες αποτιμώνται, σύμφωνα με το ΔΛΠ 28, στο κόστος κτήσης τους μείον κάθε σωρευμένη ζημιά από μείωση της αξίας τους.

#### **4.8.1.3 Από κοινού συμφωνίες**

Οι επενδύσεις σε από κοινού συμφωνίες ταξινομούνται ως από κοινού δραστηριότητες, είτε ως κοινοπραξίες και η ταξινόμηση εξαρτάται από τα συμβατικά δικαιώματα και τις υποχρεώσεις του κάθε επενδυτή. Ο Όμιλος αξιολόγησε τη φύση των επενδύσεών του σε από κοινού συμφωνίες και αποφάσισε ότι αποτελούν κοινοπραξίες. Οι κοινοπραξίες λογιστικοποιούνται βάσει της μεθόδου της καθαρής θέσης. Σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, οι συμμετοχές σε κοινοπραξίες αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης και μετά προσαρμόζονται με το ποσοστό του Ομίλου πάνω στα κέρδη (ή τις ζημιές) και στα λοιπά συνολικά εισοδήματα των κοινοπραξιών. Όταν το ποσοστό του Ομίλου στις ζημιές μιας κοινοπραξίας είναι ίσο ή υπερβαίνει τη συμμετοχή του σε αυτή την κοινοπραξία, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός εάν έχει αναλάβει υποχρεώσεις ή έχει προχωρήσει σε πληρωμές για λογαριασμό της κοινοπραξίας. Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις κοινοπραξίες. Επίσης απαλείφονται και οι μη πραγματοποιηθείσες ζημιές, εκτός εάν υπάρχουν ενδείξεις από τη συναλλαγή για την απομείωση του περιουσιακού στοιχείου που μεταβιβάστηκε. Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, οι συμμετοχές σε κοινοπραξίες εμφανίζονται στην αξία κτήσης μείον τις ζημιές απομείωσης, εφόσον υπάρχουν.

#### **4.8.2 Μετατροπή ξένου νομίσματος**

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών.

Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία αναφοράς, καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

Τα στοιχεία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του ομίλου επιμετρώνται βάσει του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, της εκάστοτε χώρας όπου λειτουργεί η κάθε εταιρεία του ομίλου.

Οι εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις των εταιρειών που μετέχουν στην ενοποίηση, και οι οποίες αρχικά παρουσιάζονται σε νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης του ομίλου, έχουν μετατραπεί σε €. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις έχουν μεταφραστεί σε € στην ισοτιμία κλεισίματος την ημερομηνία αναφοράς. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κάθε αναφερόμενης περιόδου. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή την διαδικασία έχουν μεταφερθεί σε αποθεματικό της καθαρής θέσης.

#### 4.8.3 Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα

Το Διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων.

Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους τομείς δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8. Ως λειτουργικοί τομείς ορίζονται οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος και στους οποίους βασίζεται το εσωτερικό σύστημα πληροφόρησης του Ομίλου.

Για την κατηγοριοποίηση ανά λειτουργικό τομέα έχουν ληφθεί υπόψη τα εξής:

- Η φύση των προϊόντων και υπηρεσιών.
- Τα ποσοτικά όρια που ορίζει το ΔΠΧΑ 8.

Ο Όμιλος προσφέρει πληροφόρηση κατά γεωγραφικό τομέα ως συμπληρωματική πληροφόρηση στους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

#### 4.8.4 Υπεραξία

Η υπεραξία η οποία αποκτάται σε μια συνένωση επιχειρήσεων αρχικά αναγνωρίζεται στο κόστος της, το οποίο είναι το υπερβάλλον του κόστους της συνένωσης, πάνω από την αναλογία του ομίλου στην εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετρείται στο κόστος μείον οποιονδήποτε σωρευμένων ζημιών απομείωσης. Ο όμιλος εξετάζει την υπεραξία για απομείωση της αξίας τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Ζημία απομείωσης που καταχωρείται για υπεραξία δεν αναστρέφεται σε επόμενες περιόδους.

#### 4.8.5 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα αποκτώμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του ομίλου αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία, αναγνωρίζονται σε συνενώσεις επιχειρήσεων, εάν διαχωρίζονται από την αποκτώμενη οντότητα ή δημιουργούν άλλα συμβατικά / νομικά δικαιώματα. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία επιμετρούνται στο κόστος τους μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και οποιαδήποτε ζημία απομείωσης που τυχόν έχει προκύψει.

Η ωφέλιμη ζωή και η μέθοδος απόσβεσης αναθεωρούνται τουλάχιστον στο τέλος κάθε χρήσης. Εάν η προσδοκώμενη ωφέλιμη ζωή ή ο προσδοκώμενος ρυθμός ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται σε κάποιο άυλο περιουσιακό στοιχείο έχουν μεταβληθεί, οι αλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μεταβολές σε λογιστικές εκτιμήσεις.

Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους, η οποία υπολογίζεται ανάλογα με τη χρονική διάρκεια χρήσης των άυλων αγαθών και κυμαίνεται από 3 έως 50 έτη.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία κυρίως περιλαμβάνουν το αποκτώμενο λογισμικό που χρησιμοποιείται στην παραγωγή ή στη διοίκηση, καθώς και σήματα και λοιπά δικαιώματα.

#### 4.8.6 Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση αυτών των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο, μόνον κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα των χρήσεων που πραγματοποιούνται.

Οι ιδιοπαραγόμενες ενσώματες ακινητοποιήσεις στοιχειοθετούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή, κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη.

Τα οικόπεδα και κτίρια απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις σε εύλογες αξίες μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις.

Οι εύλογες αξίες των οικοπέδων και των κτιρίων προσδιορίζονται από εκτιμήσεις που διενεργούνται από ανεξάρτητο ειδικό εκτιμητή. Αυτές οι επανεκτιμήσεις γίνονται σε τακτά χρονικά διαστήματα για να διασφαλιστεί ότι η λογιστική αξία δεν διαφέρει ουσιαστικά από εκείνη που θα προσδιοριζόταν χρησιμοποιώντας την εύλογη αξία στο τέλος της περιόδου αναφοράς. Όταν οι λογιστικές αξίες των οικοπέδων και κτιρίων υπερβαίνουν την εύλογη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται αρχικά σε μείωση του σχηματισθέντος αποθεματικού εύλογης αξίας (εάν υπάρχει για το αντίστοιχο πάγιο) το οποίο απεικονίζεται σε λογαριασμούς των ιδίων κεφαλαίων. Κάθε ζημιά απομείωσης που προκύπτει πέρα από το σχηματισθέν αποθεματικό για το συγκεκριμένο πάγιο, αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 διενεργήθηκε εκτίμηση από εγκεκριμένο εκτιμητή για τα οικόπεδα και κτίρια της μητρικής εταιρείας και των θυγατρικών εταιρειών στην Πολωνία και Ουκρανία.

Ο μηχανολογικός εξοπλισμός και τα λοιπά ενσώματα πάγια απεικονίζονται στο κόστος κτήσεως μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν ζημιές απομείωσης.

Οι αποσβέσεις των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Κτίρια	από 10 έως 60 έτη
Μηχανολογικός Εξοπλισμός	από 8 έως 10 έτη
Αυτόκινητα	από 4 έως 10 έτη
Λοιπός Εξοπλισμός	από 3 έως 20 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού. Εάν οι υπολειμματικές αξίες, η προσδοκώμενη ωφέλιμη ζωή ή ο προσδοκώμενος ρυθμός ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται σε κάποιο περιουσιακό στοιχείο έχουν μεταβληθεί, οι αλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μεταβολές σε λογιστικές εκτιμήσεις.

Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

Η λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων ελέγχεται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις, δηλαδή γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία πιθανόν να μην είναι ανακτήσιμη. Αν υπάρχει τέτοια ένδειξη και η λογιστική αξία ξεπερνά το προβλεπόμενο ανακτήσιμο ποσό, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών απομειώνονται στο ανακτήσιμο ποσό. Το ανακτήσιμο ποσό του μηχανολογικού εξοπλισμού και λοιπού εξοπλισμού είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησής τους και της αξίας χρήσης τους. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως, οι αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και των συναφών κινδύνων προς το περιουσιακό στοιχείο. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση), αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

#### 4.8.7 Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν ιδιόκτητα γήπεδα και κτίρια, τα οποία κατέχει η Εταιρεία με σκοπό την είσπραξη μισθωμάτων ή / και την αποκόμιση κεφαλαιακών κερδών. Οι επενδύσεις σε ακίνητα καταχωρούνται αρχικά στην αξία κτήσης τους, η οποία περιλαμβάνει και τις δαπάνες συναλλαγής.

Μεταγενέστερα της αρχικής καταχώρησής τους, οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται στην εύλογη αξία, με μεταβολές στη λογιστική αξία να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 διενεργήθηκε εκτίμηση από εγκεκριμένο εκτιμητή και βάσει συγκεκριμένων οδηγιών και κανόνων.

#### **4.8.8 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή, δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως και επίσης όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα περιουσιακά στοιχεία που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό για το οποίο η λογιστική αξία του παγίου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και αξίας χρήσεως (παρούσα αξία χρηματοροών που αναμένεται να δημιουργηθούν με βάση την εκτίμηση της διοίκησης για τις μελλοντικές οικονομικές και λειτουργικές συνθήκες.) Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία εκτός από υπεραξία που έχουν υποστεί απομείωση επανεκτιμούνται για πιθανή αντιστροφή της απομείωσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού.

#### **4.8.9 Αποθέματα**

Το κόστος των αποθεμάτων προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας την μέθοδο του μέσου σταθμικού, και περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για να φθάσουν τα αποθέματα στην παρούσα θέση και κατάσταση και οι οποίες είναι άμεσα αποδοτέες στην παραγωγική διαδικασία, καθώς και ένα μέρος γενικών εξόδων που σχετίζεται με την παραγωγή. Κατά την ημερομηνία Ισολογισμού, τα αποθέματα απεικονίζονται στην χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη ροή των δραστηριοτήτων της επιχείρησης, μείον το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση.

#### **4.8.10 Χρηματοοικονομικά μέσα**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται, κατά την αρχική αναγνώριση, και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος, στην εύλογη αξία μέσω άλλων συνολικών εισοδημάτων και στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και του Ομίλου για τη διαχείριση τους. Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, η Εταιρεία και ο Όμιλος αρχικά αποτιμούν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, του κόστους συναλλαγής. Οι απαιτήσεις από πελάτες που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων, πρέπει από αυτά να προκύπτουν ταμειακές ροές οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου.

Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και του Ομίλου για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές της δυνατότητες προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμιακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.

Η αγορά ή πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση περιουσιακών στοιχείων εντός χρονικού πλαισίου που καθορίζεται με κανονισμό ή σύμβαση στην αγορά αναγνωρίζονται κατά την

ημερομηνία συναλλαγής δηλαδή κατά την ημερομηνία κατά την οποία η Εταιρεία δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο.

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται στις κάτωθι κατηγορίες:

(α) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

(β) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος

(γ) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων χωρίς ανακύκλωση σωρευτικών κερδών και ζημιών κατά την αποαναγνώριση

#### **(α) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς εμπορία, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που προσδιορίζονται κατά την αρχική αναγνώριση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων ή τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υποχρεωτικά θα πρέπει να επιμετρηθούν στην εύλογη αξία. Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς εμπορία εάν αποκτώνται με σκοπό την πώληση ή την επαναγορά τους στο εγγύς μέλλον. Παράγωγα περιλαμβανομένων των ενσωματωμένων παραγώγων επίσης ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς εμπορία, εκτός εάν ορίζονται ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με ταμιακές ροές που δεν είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων ταξινομούνται και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, ανεξάρτητα από το επιχειρηματικό μοντέλο.

#### **(β) Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αποτιμούν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος εάν πληρούνται και οι δύο ακόλουθοι όροι: α) Το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διατηρείται σε επιχειρηματικό μοντέλο με στόχο τη διακράτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών και β) οι συμβατικές ρήτρες του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που αποτελούν μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του υπολοίπου του αρχικού κεφαλαίου.

Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

#### **(γ) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων**

Κατά την αρχική αναγνώριση, η Εταιρεία και ο Όμιλος μπορούν να επιλέξουν να ταξινομήσουν αμετάκλητα τις συμμετοχικές επενδύσεις του ως συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδημάτων όταν πληρούν τον ορισμό της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 32 Χρηματοοικονομικά μέσα: Παρουσίαση, και δεν κατέχονται προς εμπορία. Η ταξινόμηση καθορίζεται ανά χρηματοοικονομικό μέσο.

Τα κέρδη και οι ζημίες από αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία δεν ανακυκλώνονται ποτέ στα κέρδη ή τις ζημίες. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει αποδειχθεί το δικαίωμα πληρωμής, εκτός εάν η Εταιρεία επωφελείται από τα έσοδα αυτά ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οπότε τα κέρδη αυτά αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε εξέταση απομείωσης.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται κυρίως όταν:

- Τα δικαιώματα λήψης ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο έχουν λήξει, ή



- Η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει τα δικαιώματά τους να λαμβάνουν ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή έχουν αναλάβει την υποχρέωση να πληρώσει εξ' ολοκλήρου τις λαμβανόμενες ταμειακές ροές χωρίς σημαντική καθυστέρηση σε τρίτο μέρος βάσει συμφωνίας "pass-through" και είτε (α) η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου είτε (β) η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν μεταβιβάσει ούτε κρατήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις εκτιμήσεις του περιουσιακού στοιχείου, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου.

Όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει τα δικαιώματα να εισπράξουν ταμειακές ροές από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει συνάψουν συμφωνία μεταβίβασης, αξιολογούν εάν και σε ποιο βαθμό κατέχουν τους κινδύνους και τα οφέλη από την κυριότητα. Όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν μεταβιβάσει ούτε κατέχουν ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου και ούτε έχουν μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου, συνεχίζουν να αναγνωρίζουν το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο στο βαθμό της συνεχιζόμενης εμπλοκής της. Στην περίπτωση αυτή, η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν επίσης κάθε σχετική υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η σχετική υποχρέωση αποτιμώνται σε βάση τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που η Εταιρεία και ο Όμιλος κατέχουν.

Περαιτέρω γνωστοποιήσεις σχετικά με απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων παρέχονται επίσης στις ακόλουθες σημειώσεις:

- Γνωστοποιήσεις για σημαντικές παραδοχές
- Απαιτήσεις από πελάτες

#### 4.8.11 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις συμψηφίζονται και παρουσιάζονται καθαρά στην κατάσταση οικονομικής θέσης εάν υπάρχει νόμιμο δικαίωμα να συμψηφιστούν τα ποσά που έχουν αναγνωριστεί και επιπλέον υπάρχει πρόθεση να γίνει εκκαθάριση του καθαρού ποσού, δηλαδή πάγια και υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν παράλληλα.

#### 4.8.12 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις από πελάτες αναγνωρίζονται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη. Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις τους προς τον πελάτη, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα της Εταιρείας και του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου. Οι απαιτήσεις από πελάτες με πίστωση καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους η οποία συμπίπτει με την ονομαστική αξία, αφαιρουμένων των ζημιών απομείωσης.

Σχετικά με τις μη επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων. Για το σκοπό αυτό χρησιμοποιεί πίνακα προβλέψεων πιστωτικής ζημιάς με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασιζόμενο στα ιστορικά στοιχεία για πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Οι επισφαλείς απαιτήσεις αξιολογούνται μία προς μία για τον υπολογισμό της σχετικής πρόβλεψης. Το ποσό της πρόβλεψης αναγνωρίζεται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων.

#### 4.8.13 Ταμειακά ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθεσίμων περιλαμβάνουν τα μετρητά στην τράπεζα και στο ταμείο καθώς επίσης και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως γερós και τραπεζικές καταθέσεις με ημερομηνία λήξης μικρότερη των τριών μηνών.

#### 4.8.14 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει κοινές μετοχές της Εταιρείας. Άμεσα έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης.

#### 4.8.15 Δάνεια

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια χαρακτηρίζονται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος έχει το οριστικό δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς.

#### 4.8.16 Μισθώσεις

Οι μισθώσεις παγίων όπου ο Όμιλος διατηρεί ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και οφέλη της ιδιοκτησίας ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις κεφαλαιοποιούνται με την έναρξη της μίσθωσης στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου στοιχείου ή της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων. Κάθε μίσθωμα επιμερίζεται μεταξύ της υποχρέωσης και των χρηματοοικονομικών εξόδων έτσι ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο στην υπολειπόμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση. Οι αντίστοιχες υποχρεώσεις από μισθώματα, καθαρές από χρηματοοικονομικά έξοδα, απεικονίζονται στις υποχρεώσεις. Το μέρος του κόστους χρηματοδότησης της μίσθωσης που αντιστοιχεί σε τόκους αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης με τρόπο που να συνεπάγεται σταθερό επιτόκιο στο υπόλοιπο της υποχρέωσης στην κάθε περίοδο. Τα πάγια που αποκτήθηκαν με χρηματοδοτική μίσθωση αποσβένονται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής των παγίων στοιχείων και της διάρκειας μίσθωσής τους. Μισθώσεις όπου ουσιαστικά οι κίνδυνοι και οφέλη της ιδιοκτησίας διατηρούνται από τον εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις. Οι πληρωμές που γίνονται για λειτουργικές μισθώσεις (καθαρές από τυχόν κίνητρα που προσφέρθηκαν από τον εκμισθωτή) αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### 4.8.17 Παροχές στο προσωπικό

##### 4.8.17.1 Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες.

##### 4.8.17.2 Υποχρεώσεις λόγω συνταξιοδότησης

Ο Όμιλος έχει τόσο προγράμματα καθορισμένων παροχών όσο και προγράμματα καθορισμένων εισφορών, σύμφωνα με τις συνθήκες και τις πρακτικές που ισχύουν στις χώρες που ο Όμιλος δραστηριοποιείται.

Τα προγράμματα καθορισμένων παροχών ορίζουν ένα συγκεκριμένο ποσό ως καταβολή σύνταξης/παροχής, το οποίο θα λάβει ένας υπάλληλος στην συνταξιοδότησή του. Συνήθως, το ποσό αυτό εξαρτάται από έναν ή περισσότερους παράγοντες όπως η ηλικία, τα χρόνια προϋπηρεσίας και η αποζημίωση.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών ορίζεται ένα πρόγραμμα συνταξιοδότησης στα πλαίσια του οποίου ο Όμιλος καταβάλλει σταθερές εισφορές και δεν υπάρχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση να καταβάλλει πρόσθετες εισφορές στην περίπτωση που οι πόροι του ταμείου δε θα είναι επαρκείς, ώστε να καταβάλλει στους εργαζομένους παροχές για την υπηρεσία τους που αφορά την τρέχουσα περίοδο καθώς και προηγούμενες περιόδους.

Η υποχρέωση σχετικά με τα προγράμματα καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης είναι η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, μείον την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος (εάν υπάρχουν). Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας. Η παρούσα αξία της δέσμευσης για

την καθορισμένη παροχή υπολογίζεται με την προεξόφληση των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών εκροών χρησιμοποιώντας επιτόκια εταιρικών ομολόγων υψηλής ποιότητας, που εκφράζονται στο νόμισμα στο οποίο η παροχή θα πληρωθεί και που έχουν διάρκεια που προσεγγίζει τη διάρκεια της σχετικής συνταξιοδοτικής υποχρέωσης.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει στην κατάσταση αποτελεσμάτων το τρέχον κόστος υπηρεσίας και το καθαρό χρηματοοικονομικό έσοδο ή έξοδο. Επανεκτιμήσεις, που αποτελούνται από τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες, αναγνωρίζονται αμέσως στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης με την ανάλογη χρέωση ή πίστωση του ανάλογου αποθεματικού μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων της περιόδου που πραγματοποιούνται. Οι επανεκτιμήσεις δεν αναταξινομούνται στα αποτελέσματα χρήσης σε μεταγενέστερες περιόδους.

Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών ο Όμιλος πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Ο Όμιλος δεν έχει άλλη υποχρέωση εφ' όσον έχει πληρώσει τις εισφορές του. Οι εισφορές αναγνωρίζονται σαν δαπάνες προσωπικού όταν οφείλονται. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού σε περίπτωση που υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμός με νέες οφειλές.

#### **4.8.17.3 Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους ή με βάση την αξία των συμμετοχικών τίτλων**

Ο Όμιλος έχει σε ισχύ ένα πρόγραμμα αποδοχών βασισμένο σε μετοχικούς τίτλους. Το συνολικό ποσό της δαπάνης κατά τη διάρκεια της περιόδου ωρίμανσης του δικαιώματος καθορίζεται με βάση την εύλογη αξία του προγράμματος κατά την περίοδο που προσφέρεται το δικαίωμα. Οι προϋποθέσεις που δεν σχετίζονται με την αγορά περιλαμβάνονται στις υποθέσεις για τον καθορισμό του αριθμού των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Αναγνωρίζει την επίδραση της αναθεώρησης των αρχικών εκτιμήσεων στα αποτελέσματα με ανάλογη προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων.

#### **4.8.18 Αναγνώριση εσόδων**

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο ποσό, το οποίο ο όμιλος αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των αγαθών ή των υπηρεσιών σε έναν πελάτη.

Έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο μία οικονομική οντότητα αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Τα μεταβλητά ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας», είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού».

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα όταν (ή καθώς) ικανοποιεί την υποχρέωση εκτέλεσης μιας σύμβασης, μεταβιβάζοντας τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που έχει υποσχεθεί στον πελάτη. Ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο του αγαθού ή της υπηρεσίας, εάν έχει τη δυνατότητα να κατευθύνει τη χρήση και να αντλεί ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από αυτό το αγαθό ή την υπηρεσία. Ο έλεγχος μεταβιβάζεται κατά τη διάρκεια μιας περιόδου ή σε μια συγκεκριμένη χρονική στιγμή.

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος του αγαθού μεταφέρεται στον πελάτη, συνήθως με την παράδοσή του, και δεν υπάρχει καμία ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον πελάτη.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην παραγωγή και διανομή καταναλωτικών προϊόντων. Τα κύρια προϊόντα της Εταιρείας και του Ομίλου είναι αρώματα, προϊόντα προσωπικής περιποίησης, αντιηλιακά προϊόντα, προϊόντα περιποίησης μαλλιών, καθώς και προϊόντα συσκευασίας τροφίμων, πλαστικές σακούλες σκουπιδιών και προϊόντα καθαρισμού σπιτιού. Τα καθαρά έσοδα από τις πωλήσεις επιμετρώνται στην εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή εισπρακτέου τιμήματος και δηλώνονται χωρίς τις εκπτώσεις επί των πωλήσεων και το τίμημα που καταβάλλεται στους πελάτες. Πρόκειται κυρίως για κίνητρα προώθησης των πωλήσεων τα οποία καταχωρούνται αφαιρετικά των πωλήσεων.

Η απαίτηση από τον πελάτη αναγνωρίζεται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη. Το συμβατικό περιουσιακό

στοιχείο αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχει ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις του προς τον πελάτη, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα της Εταιρείας και του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η συμβατική υποχρέωση αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος λαμβάνει τίμημα από τον πελάτη (προπληρωμή) ή όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση από-αναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Η αναγνώριση των εσόδων κατά κατηγορία, γίνεται ως εξής:

**i. Πωλήσεις αγαθών**

Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος παραδίδει την ιδιοκτησία και τους κινδύνους που σχετίζονται με την ιδιοκτησία των αγαθών στους πελάτες, τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη.

**ii. Έσοδα από τόκους**

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση πραγματικού επιτοκίου.

**iii. Έσοδα από ενοίκια**

Ενοίκια εισπρακτέα αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων με βάση το ποσό ενοικίων που αντιστοιχεί στην υπό εξέταση περίοδο.

**iv. Έσοδα από Μερίσματα**

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

#### **4.8.19 Κρατικές επιχορηγήσεις**

Ο όμιλος αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια:

- υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και
- πιθανολογείται ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις σχετικά με απόκτηση παγίων περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού παρουσιάζονται σαν αναβαλλόμενο έσοδο στο παθητικό και αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των παγίων που αφορούν.

#### **4.8.20 Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Προβλέψεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμηριωμένες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

#### 4.8.21 Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους της μητρικής από τα κέρδη της χρήσης, αναγνωρίζονται ως υποχρέωση στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις την ημερομηνία κατά την οποία η διανομή εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

#### 4.8.22 Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία

Ο φόρος εισοδήματος της περιόδου αποτελείται από την τρέχουσα και την αναβαλλόμενη φορολογία. Ο φόρος αναγνωρίζεται στην «Κατάσταση συνολικών εισοδημάτων» εκτός και αν σχετίζεται με ποσά που έχουν αναγνωρισθεί απευθείας στα «Ίδια Κεφάλαια». Σε αυτήν την περίπτωση ο φόρος αναγνωρίζεται επίσης στα Ίδια Κεφάλαια.

Ο φόρος εισοδήματος επί των κερδών, υπολογίζεται με βάση τη φορολογική νομοθεσία που έχει θεσπιστεί κατά την ημερομηνία ισολογισμού στις χώρες όπου διεξάγονται οι εργασίες του Ομίλου και αναγνωρίζεται ως έξοδο την περίοδο κατά την οποία προκύπτουν τα κέρδη. Η διοίκηση ανά διαστήματα αξιολογεί τις περιπτώσεις όπου η κείμενη φορολογική νομοθεσία χρήζει ερμηνείας. Όπου κρίνεται απαραίτητο γίνονται προβλέψεις επί των ποσών που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με την μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων που εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές και νόμους που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς και αναμένεται να ισχύσουν όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις θα πραγματοποιηθούν ή οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις θα αποπληρωθούν.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στο βαθμό για τον οποίο ενδέχεται να υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται μόνο εάν επιτρέπεται νομικά ο συμψηφισμός φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων και εφόσον οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις προκύπτουν από την ίδια φορολογούσα αρχή επί της οντότητας που φορολογείται ή και επί διαφορετικών οντοτήτων και υπάρχει η πρόθεση η τακτοποίηση να γίνει με συμψηφισμό.

#### 4.8.23 Αναταξινόμηση Κονδυλίων

Στην διάρκεια της τρέχουσας περιόδου ο Όμιλος προέβη σε αναταξινόμηση κονδυλίων για καλύτερη πληροφόρηση. Ως αποτέλεσμα της αναταξινόμησης αυτής κάποια συγκριτικά στοιχεία της εταιρικής και ενοποιημένης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης και κατάστασης αποτελεσμάτων αντίστοιχα της προηγούμενης χρήσης αναπροσαρμόστηκαν για να καλύψουν τις αλλαγές στην παρουσίαση της τρέχουσας χρήσης.

Πιο αναλυτικά, στην Κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, το κονδύλι Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού, στην τρέχουσα χρήση εμφανίζεται στις Λοιπές απαιτήσεις και το κονδύλι Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού στην τρέχουσα χρήση εμφανίζεται στις Λοιπές υποχρεώσεις. Αντίστοιχα, στην Κατάσταση συνολικών εσόδων, το κονδύλι Έσοδα από Συγγενείς στην τρέχουσα χρήση εμφανίζεται διακριτά.

### 4.9 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

#### 4.9.1 Διαχείριση Κεφαλαίου

Οι στόχοι του Ομίλου σε σχέση με τη διαχείριση κεφαλαίου είναι να διασφαλίσει τη δυνατότητα απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου με σκοπό να παρέχει ικανοποιητικές αποδόσεις στους μετόχους και να διατηρήσει ιδανική κατανομή κεφαλαίου μειώνοντας κατ' αυτόν τον τρόπο το κόστος κεφαλαίου. Ο Όμιλος παρακολουθεί τα κεφάλαια του με βάση το συντελεστή μόχλευσης. Ο εν λόγω συντελεστής υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό δανεισμό με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται ως το «Σύνολο δανεισμού» (συμπεριλαμβανομένου «βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού» όπως εμφανίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης) μείον «Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα», και «χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων». Στον υπολογισμό του καθαρού δανεισμού δεν περιλαμβάνονται οι αγορές των ιδίων μετοχών. Τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια υπολογίζονται ως «Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα

στους μετόχους της μητρικής» όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό συν τον καθαρό δανεισμό. Ο συντελεστής μόχλευσης την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αντίστοιχα είχε ως εξής:

Ποσά σε €	Όμιλος	
	31.12.2020	31.12.2019
Σύνολο δανεισμού	56.413.014	65.814.535
<b>Μείον</b>		
Ταμειακά διαθέσιμα	-40.595.341	-54.847.405
Χρημ/κα στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελ/ων	-4.909.195	-2.514.360
<b>Καθαρός δανεισμός</b>	<b>10.908.477</b>	<b>8.452.770</b>
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	269.880.896	251.271.767
<b>Συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια</b>	<b>280.789.373</b>	<b>259.724.536</b>
<b>Συντελεστής μόχλευσης</b>	<b>3,88%</b>	<b>3,25%</b>

#### 4.9.2 Χρηματοοικονομικά Μέσα

Τα Χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, υπεραναλήψεις σε τράπεζες, εμπορικούς χρεώστες και πιστωτές, επενδύσεις σε μετοχές, λοιπές υποχρεώσεις.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καθώς και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων μπορούν να ταξινομηθούν ως εξής:

Ποσά σε €	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	408.207	601.237	231.228	370.955
<b>Σύνολο</b>	<b>408.207</b>	<b>601.237</b>	<b>231.228</b>	<b>370.955</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Απαιτήσεις από πελάτες	90.951.747	102.486.263	45.583.265	45.734.670
Λοιπές απαιτήσεις	6.921.480	5.124.423	3.628.334	16.708.392
Ταμειακά διαθέσιμα	40.595.341	54.847.405	16.137.744	30.278.899
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	4.909.195	2.514.360	4.909.195	2.514.360
<b>Σύνολο</b>	<b>143.377.763</b>	<b>164.972.451</b>	<b>70.258.538</b>	<b>95.236.322</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Δάνεια	48.607.624	35.000.000	44.000.000	35.000.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	10.595.268	8.768.273	3.974.856	3.245.488
Προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.836.813	694.362	7.087	0
<b>Σύνολο</b>	<b>62.039.705</b>	<b>44.462.634</b>	<b>47.981.943</b>	<b>38.245.488</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Δάνεια	7.805.390	30.814.535	6.000.000	20.000.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	4.646.478	3.784.924	1.890.534	1.646.597
Προμηθευτές	64.800.497	65.725.156	29.662.690	31.993.865
Λοιπές υποχρεώσεις	9.220.899	9.998.637	6.048.675	7.784.885
<b>Σύνολο</b>	<b>86.473.264</b>	<b>110.323.251</b>	<b>43.601.899</b>	<b>61.425.347</b>

#### 4.9.3 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τα περιουσιακά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία, κατά μέθοδο επιμέτρησης. Οι διαφορετικές κατηγορίες είναι οι ακόλουθες:

- Δημοσιευόμενες τιμές αγοράς (χωρίς τροποποίηση ή αναπροσαρμογή) για περιουσιακά στοιχεία που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (επίπεδο 1)

- Τεχνικές αποτίμησης βασιζόμενες απευθείας σε δημοσιευόμενες τιμές αγοράς ή υπολογιζόμενες εμμέσως από δημοσιευόμενες τιμές αγοράς για παρόμοια εργαλεία (επίπεδο 2).
- Τεχνικές αποτίμησης που δεν βασίζονται σε διαθέσιμες πληροφορίες από τρέχουσες συναλλαγές σε ενεργούς χρηματαγορές (επίπεδο 3).

Τα περιουσιακά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

Όμιλος				
Στοιχεία Ενεργητικού	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	0	50.122.842	0	50.122.842
Επενδύσεις σε ακίνητα	0	1.033.026	0	1.033.026
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	4.909.195	0	0	4.909.195

Εταιρεία				
Στοιχεία Ενεργητικού	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	0	28.295.136	0	28.295.136
Επενδύσεις σε ακίνητα	0	31.857	0	31.857
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	4.909.195	0	0	4.909.195

Όσον αφορά τα ιδιοχρησιμοποιούμενα περιουσιακά στοιχεία (γήπεδα και κτίρια), όσο και τις επενδύσεις σε ακίνητα, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας πραγματοποιείται από εγκεκριμένους εκτιμητές βάσει διεθνών κανόνων και οδηγιών, λαμβάνοντας υπόψη συγκριτικά στοιχεία πρόσφατων ή και παλαιότερων πραγματοποιηθεισών τιμών ακινήτων στην ευρύτερη περιοχή των ακινήτων εφόσον υφίστανται ή με την μέθοδο αποσβεσμένου κόστους αντικατάστασης (DRC) καθώς και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του όπως θέση, μέγεθος, ποιότητα κατασκευής και κατάσταση συντήρησης.

Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. παράγωγα, μετοχές, ομόλογα, αμοιβαία κεφάλαια), προσδιορίζεται με βάση τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς. «Ενεργός» χρηματαγορά υπάρχει όταν υπάρχουν άμεσα διαθέσιμες και αναθεωρούμενες σε τακτά διαστήματα τιμές, που δημοσιεύονται από χρηματιστήριο, χρηματιστή, κλάδο, οργανισμό αξιολόγησης ή οργανισμό εποπτείας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 1.

Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. συμβόλαια παραγώγων εκτός της αγοράς παραγώγων) προσδιορίζεται με την χρήση τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες βασίζονται ως επί το πλείστον σε διαθέσιμες πληροφορίες για συναλλαγές που διενεργούνται σε ενεργές αγορές ενώ χρησιμοποιούν κατά το δυνατό λιγότερο εκτιμήσεις της οικονομικής οντότητας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 2.

Εάν οι τεχνικές αποτίμησης δεν βασίζονται σε διαθέσιμες αγοραίες πληροφορίες τότε τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 3.

#### 4.9.4 Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε ένα περιβάλλον σχετικά υψηλού συναλλαγματικού κινδύνου δεδομένου ότι περίπου το 65% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου προέρχεται από τις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, όπου τελευταίως παρουσιάζεται υψηλή διακύμανση των ισοτιμιών. Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί διαρκώς τις συναλλαγματικές διακυμάνσεις, αλλά προς το παρόν ελλείπει μη ικανοποιητικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου δεν έχει προβεί στην λήψη σχετικών μέτρων.

Την 31η Δεκεμβρίου 2020, εάν το ευρώ είχε υποτιμηθεί κατά 5% έναντι των ακόλουθων νομισμάτων, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, η επίδραση στην κατάσταση συνολικών εσόδων και στην καθαρή θέση του Ομίλου για κάθε μία μεταβολή ξεχωριστά θα ήταν η ακόλουθη:

Επίδραση	Αποτελέσματα	Καθαρή Θέση
PLN	512.673	2.251.485
RON	332.288	1.000.193
YUD	121.621	1.442.599
UAH	41.954	915.849
HUF	34.478	230.117

Μία ανατίμηση κατά 5% έναντι των ακόλουθων νομισμάτων, θα είχε την ισόποση αλλά αντίθετη επίδραση στα παραπάνω νομίσματα με τα ποσά που αναγράφονται πιο πάνω, στη βάση ότι όλες οι άλλες μεταβλητές παραμένουν σταθερές.

#### 4.9.5 Κίνδυνος επιτοκίου

Επιδίωξη του Ομίλου είναι η επίτευξη της βέλτιστης σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των τυχόν επιπτώσεων στα κέρδη και τις ταμειακές ροές που δύνανται να επιφέρουν οι μεταβολές των επιτοκίων. Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται το δανεισμό και γενικά την οικονομική του στρατηγική προβαίνοντας στη συνδυασμένη χρήση βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού. Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Σε ημερήσια βάση, το κεφάλαιο κίνησης καλύπτεται κατά κύριο λόγο από τις λειτουργικές ταμειακές ροές και από τις υπάρχουσες τραπεζικές γραμμές πίστωσης προς εξασφάλιση βραχυπρόθεσμου δανεισμού. Το επιτόκιο του βραχυπρόθεσμου δανεισμού καθορίζεται σαν διατραπεζικό προσφερόμενο επιτόκιο κατά την ημερομηνία του δανεισμού πλέον ενός προκαθορισμένου περιθωρίου. Η αναλογία μεταξύ του δανεισμού με σταθερό επιτόκιο και του δανεισμού με κυμαινόμενο επιτόκιο ελέγχεται και καθορίζεται από την κατευθυντήρια πολιτική του Ομίλου.

Μια αύξηση του επιτοκίου δανεισμού κατά 0,5%, λαμβάνοντας υπόψη το σύνολο του δανεισμού της 31/12/2020, θα προκαλούσε μείωση στα καθαρά αποτελέσματα και στα Ίδια Κεφάλαια κατά 0,28 εκ. ευρώ.

#### 4.9.6 Πιστωτικός κίνδυνος

Οι απαιτήσεις του Ομίλου προέρχονται από χονδρικές πωλήσεις. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου οι οποίες ελέγχουν το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Όταν κρίνεται απαραίτητο, ζητείται επιπλέον εξασφάλιση με εγγυήσεις. Όπου διαπιστώνεται πιθανότητα μη είσπραξης των απαιτήσεων γίνονται προβλέψεις για επισφάλειες.

Σχετική ανάλυση παρατίθεται στην σημείωση 4.10.5.

Δεν έχουν δημιουργηθεί προβλήματα στην ροή εισπράξεων από πελάτες, καθώς το βασικό δίκτυο πωλήσεων του Ομίλου επικεντρώνεται στο κανάλι της ευρείας διανομής, το οποίο παρέμεινε σε πλήρη και μάλιστα αυξημένη λειτουργία λόγω των αυξημένων καταναλωτικών αναγκών. Επιπρόσθετα, σε πλήρη λειτουργία βρισκόταν και το δίκτυο των φαρμακείων, γεγονός που σημαίνει ότι πάνω από το 90% των πωλήσεων του Ομίλου παραμένουν ανεπηρέαστες από αναστολές λειτουργίας.

Συγκεκριμένα, αναφορικά με πελάτες που έχουν κάνει χρήση της παράτασης αποπληρωμής επιταγών σε 75 ημέρες, η Εταιρεία μέχρι και σήμερα εισπράττει το σύνολο των απαιτήσεων. Οι πελάτες αυτοί αφορούν στο δίκτυο της επιλεκτικής διανομής στην Ελλάδα, το οποίο τίθεται κατά διαστήματα σε αναστολή, ενώ οι πωλήσεις του δικτύου αυτού αντιπροσωπεύουν κάτω του 10% των συνολικών πωλήσεων του Ομίλου.

#### 4.9.7 Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων. Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς το ποσό του βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού καθώς και την αναλογία αυτού προς τις συνολικές υποχρεώσεις, τη σύνθεση των συνολικών υποχρεώσεων, και διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας φροντίζοντας να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση. Οι υπάρχουσες διαθέσιμες αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο, είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

Ο Όμιλος φροντίζει να διαχειρίζεται το κεφάλαιο κίνησης με τέτοιο τρόπο ώστε να ελαχιστοποιούνται οι πιθανοί κίνδυνοι ρευστότητας και ταμειακών εισροών. Η συμβατική ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές) την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 και 2019 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:



Όμιλος					
Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2020	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	Σύνολο
Μακροπρόθεσμα δάνεια			48.607.623		48.607.623
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	3.000.000	4.805.390			7.805.390
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	2.567.667	2.379.158	9.632.070	1.544.929	16.123.825
Προμηθευτές	64.538.162	262.335			64.800.497
Λοιπές υποχρεώσεις	3.682.640	261.858	1.096.212		5.040.710
<b>Σύνολο</b>	<b>73.788.470</b>	<b>7.708.741</b>	<b>59.335.905</b>	<b>1.544.929</b>	<b>142.378.046</b>

Όμιλος					
Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2019	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	Σύνολο
Μακροπρόθεσμα δάνεια			35.000.000		35.000.000
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	20.000.000	10.814.535			30.814.535
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	2.128.033	1.951.094	8.133.523	1.076.856	13.289.505
Προμηθευτές	64.710.500	1.014.739			65.725.240
Λοιπές υποχρεώσεις	3.615.466	891.211	1.343.949		5.850.625
<b>Σύνολο</b>	<b>90.453.999</b>	<b>14.671.579</b>	<b>44.477.471</b>	<b>1.076.856</b>	<b>150.679.906</b>

Εταιρεία					
Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2020	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	Σύνολο
Μακροπρόθεσμα δάνεια			44.000.000		44.000.000
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	3.000.000	3.000.000			6.000.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	1.031.399	959.465	3.318.567	871.800	6.181.232
Προμηθευτές	29.402.719	259.971			29.662.690
Λοιπές υποχρεώσεις	1.856.823	1.165.246	2.050.231		5.072.300
<b>Σύνολο</b>	<b>35.290.941</b>	<b>5.384.683</b>	<b>49.368.798</b>	<b>871.800</b>	<b>90.916.221</b>

Εταιρεία					
Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2019	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	Σύνολο
Μακροπρόθεσμα δάνεια			35.000.000		35.000.000
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	20.000.000				20.000.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	918.474	880.886	3.274.998		5.074.357
Προμηθευτές	30.990.895	1.002.970			31.993.865
Λοιπές υποχρεώσεις	3.876.077	970.669	2.097.913		6.944.659
<b>Σύνολο</b>	<b>55.785.446</b>	<b>2.854.525</b>	<b>40.372.911</b>	<b>-</b>	<b>99.012.881</b>

Επισημαίνεται ότι στις Λοιπές Υποχρεώσεις δεν περιλαμβάνονται οι επιχορηγήσεις και οι μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού.

Δεν υπάρχει εξάρτηση του Ομίλου από προμηθευτές που έχουν αναστείλει την λειτουργία τους ή που αναμένεται να επηρεαστούν σημαντικά από τον COVID-19.

#### 4.9.8 Κίνδυνος διακύμανσης τιμών πρώτων υλών

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από διακύμανση τιμών στις βασικές πρώτες ύλες που χρησιμοποιεί για τα προϊόντα που παράγει ιδιόκτητες παραγωγικές εγκαταστάσεις του.

- ❖ Οι βασικές πρώτες ύλες που ο Όμιλος χρησιμοποιεί για τις κατηγορίες των Αρωμάτων, Καλλυντικών και Προϊόντων περιποίησης προσώπου είναι αρώματα, έλαια και χημικά.

Οι τιμές των πρώτων υλών στα Αρώματα, στα Καλλυντικά και στα Προϊόντα Περιποίησης προσώπου δεν έχουν σημαντικές διακυμάνσεις, ενώ οι όποιες διαφορές εξαλείφονται μεταφέροντας σταδιακά τους όγκους από έναν προμηθευτή στον άλλο όταν είναι απαραίτητο, διατηρώντας ενεργούς εναλλακτικούς προμηθευτές και δημιουργώντας αποθέματα ασφαλείας.

- ❖ Οι βασικές πρώτες ύλες που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για τις κατηγορίες προϊόντων οικιακής χρήσης (προϊόντα συσκευασίας τροφίμων και πλαστικές σακούλες απορριμμάτων) είναι το αλουμίνιο (σε jumbo rolls), το πλαστικό (PVC/LDPE Cling film σε Jumbo rolls) και το Πολυαιθυλένιο ( HDPE, LDPE, LLDPE).

Αναφορικά με την επίδραση των διακυμάνσεων στις τιμές του αλουμινίου και του πλαστικού, ο Όμιλος προβαίνει σε κλείσιμο τιμής κατά βραχύχρονα διαστήματα, και επιπρόσθετα δημιουργεί απόθεμα ασφαλείας όταν κρίνει απαραίτητο.

Παρόλα αυτά, στο σενάριο που αυξηθεί το κόστος στα προϊόντα που έχουν βάση το αλουμίνιο και το πλαστικό ταυτόχρονα κατά 3%-5%, τότε διατηρώντας όλες τις υπόλοιπες παραμέτρους σταθερές, η επιβάρυνση στο κόστος πωληθέντων του Ομίλου θα κυμανθεί μεταξύ 0,7 εκ. ευρώ και 1,2 εκ. ευρώ.

#### 4.10 ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

##### 4.10.1 Πληροφόρηση ανά τομέα

Για διοικητικούς σκοπούς, ο Όμιλος είναι οργανωμένος σε τέσσερις βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες: τα Καλλυντικά Ευρείας Διανομής, τα Προϊόντα Οικιακής Χρήσης, τις Λοιπές Πωλήσεις και τα Προϊόντα Private Label. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8 – Λειτουργικοί Τομείς η διοίκηση παρακολουθεί τα λειτουργικά αποτελέσματα των επιχειρηματικών τομέων ξεχωριστά με σκοπό την αξιολόγηση απόδοσης και την λήψη αποφάσεων σχετικά με την διάθεση πόρων. Τα αποτελέσματα του Ομίλου ανά τομέα αναλύονται ως εξής:

Για την περίοδο 01/01/2020 – 31/12/2020:

Τομείς Εμπορικής Δραστηριότητας	Καλλυντικά Ευρείας Διανομής	Προϊόντα Οικιακής Χρήσης	Λοιπές Πωλήσεις	Private Label (Polipak)	Έσοδα από συγγενείς Εταιρείες	Σύνολο Ομίλου
Έσοδα από εξωτερικούς πελάτες	166.274.914	156.388.265	48.581.931	22.130.275	0	393.375.384
Κέρδη προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	8.556.862	22.054.865	4.454.690	3.491.475	11.502.933	50.060.825
Έσοδα από τόκους	42.980	40.425	12.558	5.720	0	101.684
Έξοδα από τόκους	-596.568	-561.096	-174.304	-79.400	0	-1.411.368
Κέρδη προ φόρων	7.444.915	21.009.034	4.129.803	3.343.481	11.502.933	47.430.166
Φόρος εισοδήματος	1.167.846	3.295.582	647.821	524.475	2.280.775	7.916.500
Κέρδη και ζημίες μετά από φόρους	6.277.069	17.713.453	3.481.981	2.819.006	9.222.158	39.513.666
Αποσβέσεις	5.175.515	4.867.780	1.512.173	1.079.296	0	12.634.764
Κέρδη και ζημίες προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων & αποσβέσεων	13.732.377	26.922.646	5.966.863	4.570.770	11.502.933	62.695.589

Για την περίοδο 01/01/2019 – 31/12/2019:

Τομείς Εμπορικής Δραστηριότητας	Καλλυντικά Ευρείας Διανομής	Προϊόντα Οικιακής Χρήσης	Λοιπές Πωλήσεις	Private Label (Polipak)	Έσοδα από συγγενείς Εταιρείες	Σύνολο Ομίλου
Έσοδα από εξωτερικούς πελάτες	159.624.764	142.145.601	47.601.196	20.701.217	0	370.072.778
Κέρδη προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	11.560.234	14.418.550	4.335.368	1.469.743	12.055.298	43.839.194
Έσοδα από τόκους	43.379	38.629	12.936	5.626	0	100.570
Έξοδα από τόκους	-683.129	-608.325	-203.714	-88.593	0	-1.583.760
Κέρδη προ φόρων	12.257.455	15.039.425	4.543.284	1.560.164	12.055.298	45.455.627
Φόρος εισοδήματος	1.592.596	1.954.054	590.303	202.710	2.300.364	6.640.028
Κέρδη και ζημίες μετά από φόρους	10.664.859	13.085.371	3.952.981	1.357.453	9.754.934	38.815.599
Αποσβέσεις	4.513.169	4.018.970	1.345.858	1.031.135	0	10.909.132
Κέρδη και ζημίες προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων & αποσβέσεων	16.073.403	18.437.520	5.681.226	2.500.879	12.055.298	54.748.326

Σημειώσεις:

- Τα έσοδα από συγγενείς εταιρείες αφορούν έσοδα που προέρχονται από την εταιρεία Elca Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της.

- Ο υπολογισμός των χρηματοοικονομικών εσόδων & εξόδων και των αποσβέσεων έχει γίνει αναλογικά βάσει των πωλήσεων της εκάστοτε επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου. Ο δε υπολογισμός των φόρων

εισοδήματος έχει βασιστεί αναλογικά στα κέρδη προ φόρων της εκάστοτε επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου.

Η κατανομή των ενοποιημένων στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων στους επιχειρηματικούς τομείς του Ομίλου αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Καλλυντικά Ευρείας		Προϊόντα Οικιακής Χρήσης		Λοιπές Πωλήσεις		Private Label (Polipak)	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Σύνολο Ενεργητικού	435.374.438	421.548.851	183.817.549	183.271.247	172.887.821	163.202.756	53.707.509	54.652.739	24.961.559	20.422.109
Σύνολο Υποχρεώσεων	162.854.806	167.912.531	66.080.707	70.686.407	62.151.571	62.946.134	19.307.352	21.079.170	15.315.176	13.200.819

### Πληροφόρηση ανά γεωγραφική περιοχή

Οι πωλήσεις του Ομίλου και τα μη κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού κατανέμονται ανά γεωγραφική περιοχή ως κάτωθι:

01.01 - 31.12.2020	Πωλήσεις	Μη Κυκλοφοριακά Στοιχεία Ενεργητικού
Ελλάδα	136.049.690	77.284.733
Πολωνία	92.954.829	34.391.475
Ρουμανία	55.204.052	8.132.130
Βουλγαρία	12.827.935	1.086.424
Σερβία	19.921.852	1.048.399
Τσεχία	20.651.521	15.838.665
Σλοβακία	6.048.407	339.012
Ουγγαρία	10.284.046	2.137.242
Βόρεια Μακεδονία	4.015.026	514.753
Βοσνία	3.037.960	256.061
Πορτογαλία	2.147.060	4.355
Ουκρανία	28.057.465	16.627.371
Ρωσία	2.175.542	90.787
Κύπρος	0	25.649.283
Γαλλία	0	585
<b>Σύνολο</b>	<b>393.375.384</b>	<b>183.401.276</b>

01.01 - 31.12.2019	Πωλήσεις	Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία
Ελλάδα	126.211.112	66.129.829
Πολωνία	76.469.781	25.857.275
Ρουμανία	56.062.681	8.231.650
Βουλγαρία	13.832.345	903.120
Σερβία	19.714.753	1.258.798
Τσεχία	21.682.785	16.593.935
Σλοβακία	5.605.432	398.503
Ουγγαρία	10.737.997	1.658.616
Βόρεια Μακεδονία	4.277.659	220.033
Βοσνία	2.988.091	245.708
Πορτογαλία	2.230.257	8.865
Ουκρανία	27.618.250	18.956.477
Ρωσία	2.641.635	101.513
Κύπρος	0	21.458.228
Γαλλία	0	567
<b>Σύνολο</b>	<b>370.072.778</b>	<b>162.023.115</b>

#### 4.10.2 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ενσωματώνονται τα ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας ELCA Cosmetics Ltd, με βάση την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Η κίνηση των συμμετοχών του Ομίλου σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες, αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €

Όμιλος	31.12.2020	31.12.2019
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>21.458.228</b>	<b>20.554.060</b>
Συμμετοχή στα κέρδη συγγενών εταιρειών και κοινοπραξιών	9.222.158	9.754.934
Μερίσματα	-4.914.211	-8.820.000
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-79.915	0
Συναλλαγματικές Διαφορές	-36.976	-30.767
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>25.649.283</b>	<b>21.458.228</b>

Τα βασικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη της ELCA Cosmetics Ltd παρατίθενται στους παρακάτω πίνακες:

ELCA COSMETICS	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
Έσοδα	108.345.768	114.208.275
Κέρδος (ζημιά) προ φόρων	23.475.374	24.602.649
Κέρδος (ζημιά) μετά την αφαίρεση φόρου	18.820.730	19.908.029

ELCA COSMETICS	31.12.2020	31.12.2019
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	70.232.050	65.781.608
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	21.912.443	19.644.824
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-30.408.495	-24.425.294
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-9.390.523	-17.208.836
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>52.345.475</b>	<b>43.792.301</b>

Σημειώνεται ότι ο Όμιλος και η εταιρεία The Estée Lauder Companies Inc. ("EL") έχουν προβεί σε τροποποίηση της προ υπάρχουσας συμφωνίας μετόχων (Shareholding Agreement) που διέπει την εταιρεία ELCA, η οποία έληγε το 2021, επεκτείνοντας την διάρκειά της από τις 30 Ιουνίου 2021 στις 30 Ιουνίου 2028.

Βάσει του νέου συμφωνητικού, η EL θα έχει το δικαίωμα να αυξήσει το ποσοστό της στην ELCA έως το 100%, εξαγοράζοντας τις μετοχές που κατέχει ο Όμιλος έως 30/06/2027.

#### 4.10.3 Υπεραξία

Η υπεραξία στον Όμιλο και στην Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε Ευρώ	Όμιλος	Εταιρεία
<b>Υπόλοιπο 1.1.2020</b>	<b>7.898.422</b>	<b>1.100.000</b>
Προσθήκες/Μειώσεις	0	0
Συναλλαγματικές Διαφορές	-222.058	0
Απομειώσεις	0	0
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>7.676.364</b>	<b>1.100.000</b>

Ποσά σε Ευρώ	Όμιλος	Εταιρεία
<b>Υπόλοιπο 1.1.2019</b>	<b>7.928.988</b>	<b>1.100.000</b>
Προσθήκες/Μειώσεις	0	0
Συναλλαγματικές Διαφορές	-30.566	0
Απομειώσεις	0	0
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>7.898.422</b>	<b>1.100.000</b>

Ο Όμιλος και η Εταιρεία ετησίως προβαίνουν σε έλεγχο για τυχόν απομείωση των υφισταμένων υπεραξιών, η οποία καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσης. Για τη χρήση του 2020, οι χρησιμοποιούμενες παραδοχές ανά Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών έχουν ως κάτωθι:

Παραδοχές 2020	Δ. Κουκουζέλης ΕΠΕ-Ελλάδα	Elmipiant- Ρουμανία	Polipak- Πολωνία	Trade 90- Ουγγαρία	Astrid T.M.- Τσεχία	Indulona-Σλοβακία & Τσεχία	Ergopak- Ουκρανία
Προεξοφλητικό επιτόκιο (WACC)	10,2%	12,6%	9,2%	11,0%	8,6%	7,2%	15,1%
Ρυθμός ανάπτυξης 5+	1,2%	2,5%	2,3%	3,4%	2,5%	2,0%	6,0%
Κέρδη προ φόρων (εύρος 4ετίας)	5,2% - 7,3%	9,1% - 9,5%	6,6% - 8%	3,8% - 5,2%	6,2% - 7,1%	7,3 - 8,5%	5,5 - 7,3%
Υπόλοιπο Υπεραξίας	1.100.000	2.194.749	2.059.380	1.285.763	236.776	254.952	544.744

Το ανακτήσιμο ποσό των ανωτέρω μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίστηκε με βάση τη μέθοδο της αξίας λόγω χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στα εγκεκριμένα από τη διοίκηση τετραετή επιχειρηματικά σχέδια και οι οποίες προβλήθηκαν στο διηνεκές. Από το διενεργηθέντα έλεγχο απομείωσης, δεν προέκυψε ανάγκη αποαναγνώρισης υπεραξίας.

Οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από την Διοίκηση κατά τον υπολογισμό των προβλέψεων των ταμειακών ροών στα πλαίσια διενέργειας του ετήσιου ελέγχου για την απομείωση της υπεραξίας είναι οι ακόλουθες:

- Το επιτόκιο μηδενικού κινδύνου καθορίστηκε με βάση εξωτερική πληροφόρηση.
- Τα προϋπολογιστικά κέρδη προ φόρων και τόκων υπολογίστηκαν με βάση τα πραγματικά ιστορικά στοιχεία των τελευταίων ετών προσαρμοσμένα προκειμένου να ληφθούν υπόψη οι αναμενόμενες μεταβολές λειτουργικής κερδοφορίας.

#### 4.10.4 Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2020	31.12.2019
Εμπορεύματα	79.753.887	68.125.403
Προϊόντα	12.353.966	10.786.429
Α' ύλες	17.839.677	17.262.147
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	860.997	654.225
Απομείωση Αξίας λόγω Απαξίωσης	-2.213.126	-2.274.919
<b>Σύνολο</b>	<b>108.595.399</b>	<b>94.553.285</b>

Εταιρεία	31.12.2020	31.12.2019
Εμπορεύματα	26.961.135	23.812.380
Προϊόντα	11.344.251	9.902.511
Α' ύλες	12.157.803	11.353.140
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	437.133	252.436
Απομείωση Αξίας λόγω Απαξίωσης	-1.641.873	-1.492.317
<b>Σύνολο</b>	<b>49.258.450</b>	<b>43.828.151</b>

Τα αποθέματα της Εταιρείας και του Ομίλου είναι ελεύθερα βαρών.

Η ανάλυση της πρόβλεψης απομείωσης αξίας λόγω απαξίωσης έχει ως εξής:

Όμιλος	31.12.2020	31.12.2019
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>2.274.919</b>	<b>840.598</b>
Πρόβλεψη χρήσης	1.800.893	1.638.073
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	-1.751.445	-134.560
Αντιλογισμός Πρόβλεψης	-38.886	-111.614
Συναλλαγματικές Διαφορές	-72.354	42.422
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>2.213.126</b>	<b>2.274.919</b>

Εταιρεία	31.12.2020	31.12.2019
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>1.492.317</b>	<b>378.503</b>
Πρόβλεψη χρήσης	1.446.621	1.137.395
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	-1.297.064	-23.581
Αντιλογισμός Πρόβλεψης	0	0
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>1.641.873</b>	<b>1.492.317</b>

Κατά την τρέχουσα χρήση ο Όμιλος και η Εταιρεία προέβη σε καταστροφές αποθεμάτων συνολικού ύψους 2,03 εκ. ευρώ και 1,3 εκ. ευρώ αντιστοίχως και το 2019 οι καταστροφές αποθεμάτων ανήλθαν σε 0,25 εκ. ευρώ και 0,02 εκ. ευρώ αντιστοίχως.

Δεν πραγματοποιήθηκε απομείωση αποθεμάτων λόγω μείωσης πωλήσεων ή αναστολής λειτουργίας. Σημειώνεται ότι, ποσοστό άνω του 90% των πωλήσεων του Όμιλου πραγματοποιείται σε κατηγορίες όπως είναι η προσωπική φροντίδα & υγιεινή, η καθαριότητα και φροντίδα του σπιτιού καθώς και συμπληρώματα διατροφής, κατηγορίες οι οποίες παρουσιάζουν αυξημένη ζήτηση λόγω των αναγκών που προέκυψαν από τον COVID-19.

#### 4.10.5 Εμπορικές Απαιτήσεις και λοιπές απαιτήσεις

Ο λογαριασμός Εμπορικές Απαιτήσεις αναλύεται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2020	31.12.2019
Πελάτες	83.238.504	89.715.374
Μείον προβλέψεις	-3.550.375	-3.735.758
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	79.688.129	85.979.616
Επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	13.663.618	18.906.647
Μείον προβλέψεις	-2.400.000	-2.400.000
Καθαρές επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	11.263.618	16.506.647
<b>Σύνολο</b>	<b>90.951.747</b>	<b>102.486.263</b>

Εταιρεία	31.12.2020	31.12.2019
Πελάτες	36.932.468	31.854.397
Μείον προβλέψεις	-1.855.636	-1.796.014
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	35.076.832	30.058.382
Επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	12.906.433	18.076.288
Μείον προβλέψεις	-2.400.000	-2.400.000
Καθαρές επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	10.506.433	15.676.288
<b>Σύνολο</b>	<b>45.583.265</b>	<b>45.734.670</b>

Καθώς το βασικό δίκτυο πωλήσεων του Ομίλου επικεντρώνεται στο κανάλι της ευρείας διανομής, το οποίο παρέμεινε σε πλήρη και μάλιστα αυξημένη λειτουργία λόγω των αυξημένων καταναλωτικών αναγκών, υπάρχει κανονική ροή εισπραξιμότητας των απαιτήσεων από πελάτες.

Την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, η ενηλικίωση των τρεχουσών και ληξιπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων από πελάτες είχε ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Τρέχουσες (εντός πίστωσης)</b>	76.033.175	91.265.050	33.777.840	38.137.852
<b>0-90 ημέρες</b>	9.000.727	7.494.687	4.942.182	2.606.118
<b>91-180 ημέρες</b>	2.652.137	1.602.868	2.657.214	1.462.159
<b>μεγαλύτερη των 180 ημερών</b>	9.216.083	8.259.416	8.461.665	7.724.555
	<b>96.902.122</b>	<b>108.622.021</b>	<b>49.838.901</b>	<b>49.930.684</b>

Στον Όμιλο και την Εταιρεία εφαρμόζεται η απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη την διάρκεια ζωής των απαιτήσεων τους.

Η κατανομή των απαιτήσεων που απεικονίζεται στα χρονικά διαστήματα συσχετίζεται με πελάτες που έχουν κάνει χρήση της παράτασης αποπληρωμής επιταγών σε 75 ημέρες, για τις οποίες υπάρχει κανονική ροή εισπραξιμότητας.

Τα αναμενόμενα ποσοστά ζημιών βασίζονται στις ιστορικές πιστωτικές απώλειες του Ομίλου και της Εταιρείας. Στη συνέχεια, τα ιστορικά ποσοστά ζημιών προσαρμόζονται για τρέχουσες και μελλοντικές πληροφορίες σχετικά με μακροοικονομικούς παράγοντες που επηρεάζουν τους πελάτες του Ομίλου και της Εταιρείας.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η πληροφόρηση σχετικά με την έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο:

<b>Εμπορικές Απαιτήσεις</b>	Όμιλος				<b>Total</b>
	<b>Τρέχουσες</b>	<b>&lt;90</b>	<b>90-180</b>	<b>181+</b>	
Συνολικό Ποσό Εμπορικών Απαιτήσεων	76.033.175	9.000.727	2.652.137	9.216.083	<b>96.902.122</b>
Αναμενόμενη Πιστωτική Ζημία	252.456	418.505	246.375	5.033.037	<b>5.950.373</b>
Αναμενόμενο Ποσοστό Πιστωτικής ζημίας	0,33%	4,65%	9,29%	54,61%	<b>6,14%</b>

<u>Εμπορικές Απαιτήσεις</u>	<u>Εταιρεία</u>				<u>Total</u>
	<u>Τρέχουσες</u>	<u>&lt;90</u>	<u>90-180</u>	<u>181+</u>	
Συνολικό Ποσό Εμπορικών Απαιτήσεων	33.777.840	4.942.182	2.657.214	8.461.665	<b>49.838.901</b>
Αναμενόμενη Πιστωτική Ζημία	12.587	22.697	14.371	4.205.980	<b>4.255.636</b>
Αναμενόμενο Ποσοστό Πιστωτικής Ζημίας	0,04%	0,46%	0,54%	49,71%	<b>8,54%</b>

Οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

<u>Όμιλος</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Λογ. Επίδικων απαιτήσεων	425.134	425.136
Χρεώστες διάφοροι	3.146.064	2.422.742
Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις από Μισθώσεις	216.755	205.186
Προπληρωμές και δουλευμένα έσοδα	3.397.281	2.330.330
Λογ/μοι Διαχείρισεως Προκ/λών & Πιστώσεων	46.511	51.294
Μείον προβλέψεις	-310.266	-310.266
<b>Σύνολο</b>	<b>6.921.480</b>	<b>5.124.423</b>

<u>Εταιρεία</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Λογ. Επίδικων απαιτήσεων	425.136	425.136
Χρεώστες διάφοροι	713.750	1.061.845
Απαίτηση από μερίσματα εισπρακτέα	1.728.348	7.658.096
Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις από Συνδεδεμένα Μέρη	0	6.867.112
Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις από Μισθώσεις	181.871	177.385
Προπληρωμές και δουλευμένα έσοδα	842.983	777.789
Λογ/μοι Διαχείρισεως Προκ/λών & Πιστώσεων	46.511	51.294
Μείον προβλέψεις	-310.266	-310.266
<b>Σύνολο</b>	<b>3.628.334</b>	<b>16.708.392</b>

Η ανάλυση της πρόβλεψης τόσο για τις εμπορικές όσο και για τις λοιπές απαιτήσεις έχει ως εξής:

<u>Όμιλος</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>6.446.024</b>	<b>7.354.324</b>
Προσθήκες χρήσης	207.822	290.182
Απαιτήσεις που διαγράφηκαν	-19.434	-29.472
Ποσά που έχουν αντιλογιστεί	-83.461	-1.372.422
Συναλλαγματικές διαφορές	-290.309	203.411
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>6.260.641</b>	<b>6.446.024</b>

<u>Εταιρεία</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>4.506.280</b>	<b>5.052.221</b>
Προσθήκες χρήσης	67.045	50.000
Απαιτήσεις που διαγράφηκαν	0	0
Ποσά που έχουν αντιλογιστεί	-7.423	-595.941
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>4.565.901</b>	<b>4.506.280</b>

#### 4.10.6 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση, που αναλύονται ως εξής:

<u>Όμιλος</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Ταμείο	342.844	242.159
Καταθέσεις στις τράπεζες	40.252.497	54.605.246
<b>Σύνολο</b>	<b>40.595.341</b>	<b>54.847.405</b>

Εταιρεία	31.12.2020	31.12.2019
Ταμείο	322.674	218.106
Καταθέσεις στις τράπεζες	15.815.070	30.060.793
<b>Σύνολο</b>	<b>16.137.744</b>	<b>30.278.899</b>

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν δεσμευμένες καταθέσεις.

#### 4.10.7 Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Υπόλοιπο Έναρξης	2.514.360	1.415.190	2.514.360	1.415.190
Προσθήκες	9.041.818	3.851.053	9.041.818	3.851.053
Πωλήσεις	-6.457.126	-3.245.669	-6.457.126	-3.245.669
Αναπροσαρμογές Εύλογης Αξίας	-189.857	493.786	-189.857	493.786
<b>Υπόλοιπο Τέλους</b>	<b>4.909.195</b>	<b>2.514.360</b>	<b>4.909.195</b>	<b>2.514.360</b>

Πρόκειται για τοποθετήσεις με βραχυπρόθεσμο επενδυτικό ορίζοντα που διαπραγματεύονται στο σύνολό τους σε ενεργή αγορά.

#### 4.10.8 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2020	31.12.2019
Προμηθευτές	60.921.970	61.993.633
Επιταγές πληρωτέες	3.878.527	3.731.523
<b>Σύνολο</b>	<b>64.800.497</b>	<b>65.725.156</b>

Εταιρεία	31.12.2020	31.12.2019
Προμηθευτές	25.784.163	28.262.342
Επιταγές πληρωτέες	3.878.527	3.731.523
<b>Σύνολο</b>	<b>29.662.690</b>	<b>31.993.865</b>

Οι λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2020	31.12.2019
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.780.949	2.039.444
Προκαταβολές πελατών	1.668.507	1.324.382
Μακρ. υποχρ. πληρ. την επομ. χρ.	24.464	77.201
Επιχορηγήσεις	1.215.936	1.004.952
Μερίσματα πληρωτέα	33.104	26.813
Έσοδα επόμενων χρήσεων και δουλευμένα έξοδα	3.131.359	3.171.028
Πιστωτές διάφοροι	1.366.579	2.354.817
<b>Σύνολο</b>	<b>9.220.899</b>	<b>9.998.637</b>

Εταιρεία	31.12.2020	31.12.2019
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.167.084	1.428.597
Προκαταβολές πελατών	2.487.567	3.254.100
Βραχ. υποχρ. προς συνδ. επιχ	558.255	483.500
Επιχορηγήσεις	8.885	28.053
Μερίσματα πληρωτέα	33.104	26.813
Έσοδα επόμενων χρήσεων και δουλευμένα έξοδα	967.491	840.226
Πιστωτές διάφοροι	826.290	1.723.596
<b>Σύνολο</b>	<b>6.048.675</b>	<b>7.784.885</b>

Δεν υπάρχει εξάρτηση του Ομίλου από προμηθευτές που έχουν αναστείλει την λειτουργία τους ή που αναμένεται να επηρεαστούν σημαντικά από τον COVID-19.



#### 4.10.9 Προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2020	31.12.2019
Επιχορηγήσεις	2.177.277	0
Λοιπές προβλέψεις	492.429	588.706
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρ.	167.107	105.656
<b>Σύνολο</b>	<b>2.836.813</b>	<b>694.362</b>

Εταιρεία	31.12.2020	31.12.2019
Επιχορηγήσεις	7.087	0
<b>Σύνολο</b>	<b>7.087</b>	<b>0</b>

Η ανάλυση της πρόβλεψης έχει ως εξής:

Όμιλος	31.12.2020	31.12.2019
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>588.706</b>	<b>401.465</b>
Προσθήκες χρήσης	536.865	570.962
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	-551.509	-436.913
Ποσά που έχουν αντιλογιστεί	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-81.632	53.191
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>492.429</b>	<b>588.706</b>

#### 4.10.10 Δάνεια

Τα δάνεια αναλύονται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια</b>				
Τραπεζικά δάνεια	7.805.390	30.814.535	0	20.000.000
Ομολογίες	0	0	6.000.000	0
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια</b>				
Τραπεζικά δάνεια	28.607.624	30.000.000	0	0
Ομολογίες	20.000.000	5.000.000	44.000.000	35.000.000
<b>Σύνολο</b>	<b>56.413.014</b>	<b>65.814.535</b>	<b>50.000.000</b>	<b>55.000.000</b>

Τα τραπεζικά δάνεια του Ομίλου αφορούν δάνεια για κεφάλαια κίνησης και Ομολογιακά δάνεια.

Κατά την διάρκεια του έτους 2020 αποπληρώθηκε το υπόλοιπο του δανείου ποσού 5 εκ. ευρώ που είχε χορηγηθεί από την Eurobank S.A. στην μητρική εταιρεία αρχικού ύψους 10 εκ. ευρώ.

Επιπρόσθετα, το 1<sup>ο</sup> εξάμηνο του έτους 2020 χορηγήθηκε ομολογιακό δάνειο ύψους 30 εκ. ευρώ από την Eurobank S.A. στην μητρική εταιρεία.

Το 2<sup>ο</sup> εξάμηνο του έτους 2020 αποπληρώθηκε μέρος του συνόλου των ομολογιακών δανείων της μητρικής εταιρείας προς την Eurobank S.A. που ανήλθε στο ποσό των 20 εκ. ευρώ. Επίσης χορηγήθηκε επενδυτικό δάνειο ύψους 4,6 εκ. ευρώ από την BNP PARIBAS στην θυγατρική POLIPAK.

Τέλος τον Δεκέμβριο του 2020 χορηγήθηκε ομολογιακό δάνειο ύψους 10 εκ. ευρώ από την Eurobank S.A. στην μητρική εταιρεία.

Η ανάλυση των ομολογιακών δανείων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

##### 4.10.10.1 Όμιλος

Όμιλος		
Ανάλυση ομολογιακών δανείων		
Τράπεζα	Λήξη	Ποσό
EUROBANK	20/12/2022	10.000.000
EUROBANK	18/9/2025	10.000.000
<b>Σύνολο</b>		<b>20.000.000</b>

**4.10.10.2 Εταιρεία**

Εταιρεία		
Ανάλυση ομολογιακών δανείων		
Τράπεζα	Λήξη	Ποσό
EUROBANK	20/12/2022	10.000.000
EUROBANK	18/9/2025	10.000.000
SARANTIS POLSKA S.A.	25/9/2024	7.500.000
SARANTIS BULGARIA LTD	25/9/2024	7.500.000
SARANTIS ROMANIA S.A.	25/9/2024	15.000.000
<b>Σύνολο</b>		<b>50.000.000</b>

Παρακάτω παρατίθεται η ανάλυση της μεταβολής των υποχρεώσεων που προέρχονται από χρηματοδοτικές δραστηριότητες :

Όμιλος	Μακροπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>1.1.2019</b>	<b>38.000.000</b>	<b>7.720.618</b>	<b>45.720.618</b>
Ταμειακές ροές	-3.000.000	22.992.332	<b>19.992.332</b>
Δανεια και δανειακές υποχρεώσεις από εξαγορές			<b>0</b>
Μη ταμειακές ροές:			
-Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών		101.585	<b>101.585</b>
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2018 που έγιναν βραχυπρόθεσμες στη διάρκεια του 2019	<u>0</u>	<u>0</u>	<b>0</b>
<b>31.12.2019</b>	<b>35.000.000</b>	<b>30.814.535</b>	<b>65.814.535</b>

Όμιλος	Μακροπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>1.1.2020</b>	<b>35.000.000</b>	<b>30.814.535</b>	<b>65.814.535</b>
Ταμειακές ροές	19.783.851	-28.486.812	<b>-8.702.961</b>
Δανεια και δανειακές υποχρεώσεις από εξαγορές			<b>0</b>
Μη ταμειακές ροές:			
-Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	176.227	522.333	<b>-698.560</b>
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2019 που έγιναν βραχυπρόθεσμες στη διάρκεια του 2020	<u>-6.000.000</u>	<u>6.000.000</u>	<b>0</b>
<b>31.12.2020</b>	<b>48.607.623</b>	<b>7.805.390</b>	<b>56.413.013</b>

Εταιρεία	Μακροπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>1.1.2019</b>	<b>38.000.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>41.000.000</b>
Ταμειακές ροές	-3.000.000	17.000.000	<b>14.000.000</b>
Μη ταμειακές ροές:			
-Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0	0	<b>0</b>
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2018 που έγιναν βραχυπρόθεσμες στη διάρκεια του 2019	<u>0</u>	<u>0</u>	<b>0</b>
<b>31.12.2019</b>	<b>35.000.000</b>	<b>20.000.000</b>	<b>55.000.000</b>

Εταιρεία	Μακροπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>1.1.2020</b>	<b>35.000.000</b>	<b>20.000.000</b>	<b>55.000.000</b>
Ταμειακές ροές	15.000.000	-20.000.000	-5.000.000
Μη ταμειακές ροές:			
-Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών			0
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2019 που έγιναν βραχυπρόθεσμες στη διάρκεια του 2020	-6.000.000	6.000.000	0
<b>31.12.2020</b>	<b>44.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>50.000.000</b>

#### 4.10.11 Φόρος εισοδήματος

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
Φόρος χρήσης	-8.083.690	-6.090.230	-699.795	0
Αναβαλλόμενος φόρος	167.190	-549.798	-152.552	16.934
<b>Σύνολο</b>	<b>-7.916.500</b>	<b>-6.640.028</b>	<b>-852.347</b>	<b>16.934</b>
<b>Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>47.430.166</b>	<b>45.455.627</b>	<b>19.176.435</b>	<b>78.480.932</b>
μείον/πλέον: Προσωρινές διαφορές στα έσοδα	-6.475.610	-8.403.068	-6.823.417	-4.933.877
μείον/πλέον: Προσωρινές διαφορές στις δαπάνες	7.631.486	4.572.367	6.187.785	4.314.756
<b>Προσαρμογές στο φόρο για εισοδήματα που δεν υπόκεινται σε φορολογία</b>				
Αφορολόγητα εισοδήματα	-494.274	0	-12.774.480	-73.046.206
Διαφορές στα έσοδα	-3.195.044	-6.670.092	-251.758	-98.469
Κέρδος από απόκτηση εταιρείας	0	0	0	0
Λοιπές προσαρμογές	-51	0	0	0
<b>Προσαρμογές στο φόρο για έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς</b>				
Διαφορές στις δαπάνες	-2.200.529	-1.240.795	-2.402.687	594.960
Μη εκπιπώμενες δαπάνες	3.489.448	681.065	389.289	1.195.818
<b>Συμψηφισμός ζημιών προηγούμενων χρήσεων</b>	<b>-759.924</b>	<b>-1.950.120</b>	<b>-585.352</b>	<b>-10.271.896</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>45.425.669</b>	<b>32.444.984</b>	<b>2.915.814</b>	<b>-3.763.982</b>
Συντελεστής φόρου (Μέσος συντελεστής για τον Όμιλο)	18,07%	18,67%	24,00%	24,00%
<b>Αναμενόμενη δαπάνη φόρου</b>	<b>8.209.282</b>	<b>6.058.567</b>	<b>699.795</b>	<b>0</b>
Προσαρμογές στο φόρο για μεταβολή στον συντελεστή	0	-165.523	0	-165.523
Αναστροφή αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης από αναγνωρισμένες φορολογικές ζημιές	-19.335	0	0	0
Φόρος προσωρινών διαφορών	-147.855	715.320	152.552	148.589
Λοιπές κινήσεις	-125.592	31.663	0	0
Προβλέψεις και δαπάνες πρόσθετων φορολογικών υποχρεώσεων	0	0	0	0
<b>Πραγματική δαπάνη φόρου</b>	<b>7.916.500</b>	<b>6.640.028</b>	<b>852.347</b>	<b>-16.934</b>

Για τη χρήση 2020 η Εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του Άρθρου 65Α του Ν.4174/2013. Ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την χρήση 31.12.2020. Η Διοίκηση της Εταιρείας δεν αναμένει να προκύψουν

σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

#### 4.10.12 Αναβαλλόμενοι φόροι

##### Όμιλος

<b>Αναβαλλόμενες απαιτήσεις</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	-309.827	-388
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	-357.558	-132.121
Διαγραφή πελατών	50.350	11.049
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	9.290	5.389
Προβλέψεις	787.109	200.553
Αναγνώριση φορολογικής ζημιάς	80.500	82.287
Συναλλαγματικές διαφορές	27.512	0
<b>Σύνολο</b>	<b>287.378</b>	<b>166.767</b>

<b>Αναβαλλόμενες υποχρεώσεις</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	-6.761.442	-7.107.089
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	-228.871	-329.967
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	60.244	71.926
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	689.145	570.637
Προβλέψεις	597.305	772.954
Συναλλαγματικές διαφορές	637	-3.883
<b>Σύνολο</b>	<b>-5.642.981</b>	<b>-6.025.422</b>

<b>Αναβαλλόμενοι φόροι έσοδο / (έξοδο)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	-63.566	-107.680
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	-236.332	223.040
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	30.079	-22.610
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	125.491	57.457
Προβλέψεις	511.767	-425.097
Αναγνώριση φορολογικής ζημιάς	19.335	-326.148
Συναλλαγματικές διαφορές	32.947	-5.928
Από απορρόφηση θυγατρικής	0	6.234
<b>Μερικό σύνολο</b>	<b>419.721</b>	<b>-600.732</b>
Αναλογία αναβαλλόμενου φόρου από συγγενείς εταιρείες	-280.474	3.103
<b>Σύνολο</b>	<b>139.247</b>	<b>-597.628</b>
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση συνολικών εσόδων (α)	167.190	-549.797
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση συνολικών εσόδων (β)	-22.374	-47.830

##### Εταιρεία

<b>Αναβαλλόμενες απαιτήσεις / (υποχρεώσεις)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	-3.127.701	-2.763.708
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	282.547	228.715
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	33.292	35.074
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	678.219	513.192
Αναγνώριση φορολογικής ζημιάς	0	0
Προβλέψεις	321.538	269.683
<b>Σύνολο</b>	<b>-1.812.104</b>	<b>-1.717.043</b>

<b>Αναβαλλόμενοι φόροι έσοδο / (έξοδο)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	-363.993	23.852
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	53.832	19.595
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	-1.782	0
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	165.026	59.760
Αναγνώριση φορολογικής ζημιάς	0	0
Προβλέψεις	51.855	-140.337
Από απορρόφηση θυγατρικής	0	6.234
<b>Σύνολο</b>	<b>-95.061</b>	<b>-30.896</b>
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση συνολικών εσόδων (α)	-152.552	16.934
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση συνολικών εσόδων (β)	57.490	-47.830

#### 4.10.13 Παροχές προσωπικού

Οι αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού αναλύονται ως εξής :

<b>Όμιλος</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Αμοιβές προσωπικού	41.183.057	38.300.383
Παροχές σε προσωπικό	1.412.748	1.326.406
Εργοδοτικές εισφορές	8.340.719	7.749.476
Αποζημιώσεις απόλυσης	1.238.172	1.054.075
Μισθοί μελών Δ.Σ.	659.028	1.311.769
<b>Σύνολο</b>	<b>52.833.723</b>	<b>49.742.109</b>
<b>Μέσος όρος απασχολούμενου προσωπικού</b>	<b>2.683</b>	<b>2.786</b>

<b>Εταιρεία</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Αμοιβές προσωπικού	19.664.610	17.993.277
Παροχές σε προσωπικό	837.491	733.585
Εργοδοτικές εισφορές	4.829.724	4.485.401
Αποζημιώσεις απόλυσης	965.278	836.021
Μισθοί μελών Δ.Σ.	532.298	1.159.693
<b>Σύνολο</b>	<b>26.829.400</b>	<b>25.207.976</b>
<b>Μέσος όρος απασχολούμενου προσωπικού</b>	<b>857</b>	<b>886</b>

#### 4.10.14 Έξοδα ανά κατηγορία

Η ανάλυση των εξόδων ανά κατηγορία έχει ως εξής:

<b>Όμιλος</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Κόστος πωληθέντων εμπορευμάτων	244.906.347	232.483.810
Έξοδα προσωπικού	44.807.390	42.451.458
Αμοιβές τρίτων	6.356.993	6.641.645
Παροχές τρίτων	8.583.525	8.023.487
Φόροι τέλη	2.711.661	2.354.683
Διάφορα έξοδα	39.037.819	39.090.157
Αποσβέσεις παγίων	9.444.833	8.201.844
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>355.848.568</b>	<b>339.247.085</b>

<b>Εταιρεία</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Κόστος πωληθέντων εμπορευμάτων	102.892.199	94.611.656
Έξοδα προσωπικού	24.270.776	22.864.904
Αμοιβές τρίτων	2.657.198	3.090.858
Παροχές τρίτων	3.096.969	2.621.611
Φόροι τέλη	1.565.631	1.512.387
Διάφορα έξοδα	18.070.272	16.121.411
Αποσβέσεις παγίων	5.523.760	4.747.135
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>158.076.805</b>	<b>145.569.962</b>

Σημείωση: Τα παραπάνω έξοδα είναι μειωμένα κατά το ποσό των δαπανών που έχουν επιβαρύνει την παραγωγή της μητρικής εταιρείας και του Ομίλου.

Η ανάλυση του κόστους πωληθέντων έχει ως εξής:

<b>Όμιλος</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Κόστος εμπορευμάτων	226.976.208	216.774.743
Έξοδα προσωπικού	8.026.333	7.290.651
Αμοιβές τρίτων	4.672.541	4.578.271
Παροχές τρίτων	5.004.883	4.303.362
Φόροι τέλη	55.835	56.907
Διάφορα έξοδα	501.463	567.141
Αποσβέσεις παγίων	3.192.381	2.599.775
Ιδιόχρηση αποθεμάτων	-3.523.296	-3.812.573
Καταστροφή αποθεμάτων	0	125.533
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>244.906.347</b>	<b>232.483.810</b>

<b>Εταιρεία</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Κόστος εμπορευμάτων	96.877.993	89.632.856
Έξοδα προσωπικού	2.558.624	2.343.072
Αμοιβές τρίτων	2.341.113	2.258.917
Παροχές τρίτων	745.019	703.081
Φόροι τέλη	6.231	4.959
Διάφορα έξοδα	205.682	202.736
Αποσβέσεις παγίων	1.289.208	919.739
Ιδιόχρηση αποθεμάτων	-1.131.670	-1.453.704
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>102.892.199</b>	<b>94.611.656</b>

Η ανάλυση των εξόδων διοίκησης έχει ως εξής:

<b>Όμιλος</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Έξοδα προσωπικού	9.745.567	10.533.639
Αμοιβές τρίτων	2.165.293	2.095.708
Παροχές τρίτων	2.997.035	2.668.631
Φόροι τέλη	341.517	318.237
Διάφορα έξοδα	1.038.961	1.384.232
Αποσβέσεις παγίων	1.968.330	1.618.502
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>18.256.703</b>	<b>18.618.949</b>

Εταιρεία	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
Έξοδα προσωπικού	4.537.935	4.915.479
Αμοιβές τρίτων	939.375	1.053.395
Παροχές τρίτων	1.970.263	1.571.566
Φόροι τέλη	135.666	145.168
Διάφορα έξοδα	654.841	907.071
Αποσβέσεις παγίων	1.122.314	864.453
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>9.360.393</b>	<b>9.457.132</b>

Η ανάλυση των εξόδων διάθεσης έχει ως εξής:

Όμιλος	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
Έξοδα προσωπικού	35.061.822	31.917.819
Αμοιβές τρίτων	4.191.700	4.545.937
Παροχές τρίτων	5.586.490	5.354.856
Φόροι τέλη	2.370.144	2.036.446
Διάφορα έξοδα	37.998.858	37.705.925
Αποσβέσεις παγίων	7.476.503	6.583.342
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>92.685.518</b>	<b>88.144.325</b>

Εταιρεία	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
Έξοδα προσωπικού	19.732.841	17.949.425
Αμοιβές τρίτων	1.717.823	2.037.464
Παροχές τρίτων	1.126.705	1.050.045
Φόροι τέλη	1.429.965	1.367.218
Διάφορα έξοδα	17.415.431	15.214.340
Αποσβέσεις παγίων	4.401.447	3.882.682
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>45.824.213</b>	<b>41.501.173</b>

#### 4.10.15 Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα αναλύονται ως εξής :

Όμιλος	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
Χρεωστικοί τόκοι	-1.411.368	-1.583.760
Πιστωτικοί τόκοι	101.684	100.570
Συναλλαγματικές διαφορές	-1.237.331	2.522.733
Κέρδη από πώληση συμμ.& χρεογράφων	554.332	844.563
Έξοδα & ζημιές από πώληση συμμ.& χρεογράφων	-166.720	-134.777
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα	-490.313	-167.218
<b>Σύνολο</b>	<b>-2.649.716</b>	<b>1.582.112</b>

Εταιρεία	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
Χρεωστικοί τόκοι	-1.292.930	-1.163.012
Πιστωτικοί τόκοι	174.195	252.688
Συναλλαγματικές διαφορές	48.201	-27.499
Κέρδη από πώληση συμμ.& χρεογράφων	554.332	844.563
Έξοδα & ζημιές από πώληση συμμ.& χρεογράφων	-166.720	-134.777
Μερίσματα εισπρακτέα θυγατρ.	12.280.207	73.046.206
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα	-20.000	317.026
<b>Σύνολο</b>	<b>11.577.286</b>	<b>73.135.196</b>

**4.10.16 Μετοχικό κεφάλαιο**

Μετοχικό κεφάλαιο					
	Αριθμός μετοχών	Ονομασ. αξία μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Σύνολο
31.12.2020	69.877.484	0,78	54.504.438	40.676.356	<b>95.180.793</b>
31.12.2019	69.877.484	0,78	54.504.438	40.676.356	<b>95.180.793</b>
31.12.2018	69.877.484	0,78	54.504.438	40.676.356	<b>95.180.793</b>

**4.10.17 Κέρδη ανά μετοχή**

Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίστηκαν χρησιμοποιώντας τον μέσο σταθμισμένο αριθμό μετοχών αφαιρουμένου του σταθμισμένου μέσου όρου των ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία.

	Ομιλος		Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
Κέρδη μετά φόρων που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	38.726.153	38.009.532	18.324.088	78.497.866
Μεσοσταθμικός αριθμός μετοχών	67.120.671	67.145.884	67.120.671	67.145.884
Κέρδη ανα μετοχή (€ )	0,5770	0,5661	0,2730	1,1691

**4.10.18 Μερίσματα**

- ❖ Για την περίοδο που έληξε την 31/12/2020:

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της κατά τη συνεδρίασή της στις 07.05.2020 αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ποσού 0,1604814 ευρώ ανά μετοχή, δηλαδή συνολικού ποσού 11.214.034 ευρώ. Σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, το μέρισμα που αντιστοιχεί στις 2.731.600 μετοχές που κατείχε η Εταιρεία προσαύξησε το μέρισμα των λοιπών μετόχων και συνεπώς το συνολικό μεικτό ποσό του μερίσματος ανά μετοχή ανήλθε σε 0,16701 ευρώ.

Επιπρόσθετα, το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας θα προτείνει κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του 2021 την διανομή μερίσματος για την χρήση 2020 ύψους 0,214661 Ευρώ ανά μετοχή, που αντιστοιχεί σε ποσό €15εκ.

- ❖ Για την περίοδο που έληξε την 31/12/2019:

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της κατά τη συνεδρίασή της στις 18.06.2019 αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ποσού 0,14311 ευρώ ανά μετοχή, δηλαδή συνολικού ποσού 10.000.036 ευρώ. Σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, το μέρισμα που αντιστοιχεί στις 2.731.600 μετοχές που κατείχε η Εταιρεία προσαύξησε το μέρισμα των λοιπών μετόχων και συνεπώς το συνολικό μεικτό ποσό του μερίσματος ανά μετοχή ανήλθε σε 0,14893 ευρώ.

**4.10.19 Ίδιες μετοχές**

Κατά την διάρκεια του 2020 η Εταιρεία προέβη σε αγορά 94.395 ιδίων μετοχών με μέση τιμή κτήσης 8,49 ευρώ ανά μετοχή, καταβάλλοντας 801.481 ευρώ.

Συνολικά, λαμβάνοντας υπόψη και τις 2.731.600 ίδιες κοινές ονομαστικές μετοχές που κατείχε ήδη η Εταιρεία, την 31/12/2020 η Εταιρεία κατέχει συνολικά 2.825.995 μετοχές ονομαστικής αξίας 0,78 ευρώ, με μέση τιμή κτήσης 4,72 ευρώ ανά μετοχή, έχοντας καταβάλλει 13.330.393 ευρώ. Οι ίδιες μετοχές που κατέχει η Εταιρεία αντιστοιχούν σε ποσοστό 4,04% του μετοχικού της κεφαλαίου.

**4.10.20 Αποθεματικά**

Τα αποθεματικά αναλύονται ως εξής:



Όμιλος	31.12.2020	31.12.2019
Τακτικό Αποθεματικό	10.577.086	6.227.175
Ειδικό Αποθεματικό	243.196	452.114
Έκτακτο Αποθεματικό	165.446	165.445
Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	3.601.875	3.601.875
Αποθεμ. για ίδιες μετοχές	-13.330.393	-12.528.913
Αποθεματικό από αναπροσαρμογή περιουσιακών στοιχείων	16.206.787	15.833.726
<b>Σύνολο</b>	<b>17.463.998</b>	<b>13.751.423</b>

Εταιρεία	31.12.2020	31.12.2019
Τακτικό Αποθεματικό	8.075.461	4.176.668
Ειδικό Αποθεματικό	129.496.926	128.612.806
Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	3.601.875	3.601.875
Αποθεμ. για ίδιες μετοχές	-13.330.393	-12.528.913
Αποθεματικό από αναπροσαρμογή περιουσιακών στοιχείων	13.287.478	13.252.316
<b>Σύνολο</b>	<b>141.131.347</b>	<b>137.114.752</b>

**4.10.21 Πίνακας μεταβολής παγίων**
**4.10.21.1 Εταιρεία**

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακινήτοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1/1/2019</b>	7.773.072	32.951.279	203.660	13.964.975	1.004.737	11.164.412	215.258	23.051.484	<b>90.328.877</b>
Προσθήκες	0	231.524	0	2.291.888	43.977	1.231.871	2.711.825	93.440	<b>6.604.525</b>
Αναταξινομήσεις	0	2.163.014	0	537.781	0	12.329	-2.713.124	0	<b>0</b>
Από απορρόφηση θυγατρικής	0	0	0	0	0	0	0	5.984.802	<b>5.984.802</b>
Επανεκτίμηση	777.761	366.727	-3.300	0	0	0	0	0	<b>1.141.189</b>
Διαγραφές	0	0	0	0	0	-121.258	-78.967	0	<b>-200.225</b>
Πωλήσεις	0	0	-168.388	0	0	-989	0	0	<b>-169.377</b>
<b>Αξία κατά την 31.12.2019</b>	<b>8.550.833</b>	<b>35.712.545</b>	<b>31.972</b>	<b>16.794.644</b>	<b>1.048.714</b>	<b>12.286.365</b>	<b>134.992</b>	<b>29.129.726</b>	<b>103.689.791</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακινήτοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1/1/2019</b>	0	15.609.315	13.514	8.936.543	760.686	7.792.695	0	5.265.113	<b>38.377.866</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.185.173	0	853.528	51.562	910.996	0	1.240.516	<b>4.241.776</b>
Από απορρόφηση θυγατρικής	0	0	0	0	0	0	0	964.268	<b>964.268</b>
Επανεκτίμηση	0	183.903	0	0	0	0	0	0	<b>183.903</b>
Αποσβέσεις διαγραφών	0	0	0	0	0	-119.372	0	0	<b>-119.372</b>
Αποσβέσεις Πωλήσεων	0	0	-13.398	0	0	-594	0	0	<b>-13.993</b>
<b>Αποσβέσεις 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>16.978.390</b>	<b>115</b>	<b>9.790.071</b>	<b>812.248</b>	<b>8.583.725</b>	<b>0</b>	<b>7.469.897</b>	<b>43.634.448</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2019</b>	<b>8.550.833</b>	<b>18.734.154</b>	<b>31.857</b>	<b>7.004.573</b>	<b>236.466</b>	<b>3.702.640</b>	<b>134.992</b>	<b>21.659.829</b>	<b>60.055.343</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1/1/2020</b>	8.550.833	35.712.545	31.972	16.794.644	1.048.714	12.286.365	134.992	29.129.726	<b>103.689.791</b>
Προσθήκες	0	566.961	0	1.068.506	23.513	761.090	1.617.004	11.231.695	<b>15.268.768</b>
Αναταξινομήσεις	0	36.733	0	-4.564	0	4.746	-111.610	74.696	<b>0</b>
Επανεκτίμηση	-245.218	684.942	0	0	0	0	0	0	<b>439.724</b>
Διαγραφές	0	-326.932	0	0	0	-889.161	-18.510	0	<b>-1.234.603</b>
Πωλήσεις	0	0	0	0	-31.620	-6.319	0	0	<b>-37.939</b>
<b>Αξία κατά την 31.12.2020</b>	<b>8.305.615</b>	<b>36.674.248</b>	<b>31.972</b>	<b>17.858.586</b>	<b>1.040.607</b>	<b>12.156.721</b>	<b>1.621.876</b>	<b>40.436.117</b>	<b>118.125.742</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1/1/2020</b>	0	16.978.390	115	9.790.071	812.248	8.583.725	0	7.469.897	<b>43.634.448</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.250.487	0	1.111.406	52.646	1.124.072	0	1.530.172	<b>5.068.783</b>
Επανεκτίμηση	0	404.562	0	0	0	0	0	0	<b>404.562</b>
Αποσβέσεις διαγραφών	0	-326.837	0	0	0	-876.687	0	0	<b>-1.203.524</b>
Αποσβέσεις Πωλήσεων	0	0	0	0	-31.620	-6.148	0	0	<b>-37.768</b>
<b>Αποσβέσεις 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>18.306.603</b>	<b>115</b>	<b>10.901.477</b>	<b>833.274</b>	<b>8.824.961</b>	<b>0</b>	<b>9.000.069</b>	<b>47.866.501</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2020</b>	<b>8.305.615</b>	<b>18.367.645</b>	<b>31.857</b>	<b>6.957.109</b>	<b>207.333</b>	<b>3.331.759</b>	<b>1.621.876</b>	<b>31.436.048</b>	<b>70.259.241</b>

Οι προσθήκες στο κονδύλι των ασώματων ακίνητοποιήσεων οφείλεται κυρίως στην εξαγορά των προϊόντων LUKSJA, που ολοκληρώθηκε κατά την 28 Φεβρουαρίου 2020.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως ακολούθως:

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1/1/2019</b>	3.764.903	2.135.779	<b>5.900.682</b>
Προσθήκες	0	304.690	<b>304.690</b>
Διαγραφές	0	-102.546	<b>-102.546</b>
<b>Αξία κατά την 31.12.2019</b>	<b>3.764.903</b>	<b>2.337.923</b>	<b>6.102.826</b>

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1/1/2019</b>	0	0	<b>0</b>
Αποσβέσεις περιόδου	907.065	620.695	<b>1.527.759</b>
Αποσβέσεις διαγραφών	0	-28.464	<b>-28.464</b>
<b>Αποσβέσεις 31.12.2019</b>	<b>907.065</b>	<b>592.230</b>	<b>1.499.295</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2019</b>	<b>2.857.838</b>	<b>1.745.693</b>	<b>4.603.531</b>

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Αξία κτήσης 1/1/2020	3.764.903	2.337.923	6.102.826
Προσθήκες	2.745.829	133.924	2.879.753
Διαγραφές	-352.608	-77.188	-429.796
<b>Αξία κατά την 31.12.2020</b>	<b>6.158.123</b>	<b>2.394.659</b>	<b>8.552.782</b>

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Αποσβέσεις 1/1/2020	907.065	592.230	1.499.295
Αποσβέσεις περιόδου	1.084.175	660.011	1.744.186
Αποσβέσεις διαγραφών	-328.494	-56.469	-384.963
<b>Αποσβέσεις 31.12.2020</b>	<b>1.662.745</b>	<b>1.195.773</b>	<b>2.858.518</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2020</b>	<b>4.495.378</b>	<b>1.198.886</b>	<b>5.694.264</b>

## 4.10.21.2 Όμιλος

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ. κτιρ. & Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακινήτοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2019</b>	10.251.054	40.253.822	1.124.780	32.256.071	2.459.960	12.264.215	5.100.314	63.920.796	<b>167.631.011</b>
Προσθήκες	4.075	606.027	0	4.263.253	281.094	1.432.713	7.066.104	672.659	<b>14.325.925</b>
Αναταξινομήσεις	0	5.088.246	0	3.985.848	9.587	159.431	-9.243.111	0	<b>0</b>
Επανεκτίμηση	824.423	2.665.271	99.311	0	0	0	0	0	<b>3.589.005</b>
Διαγραφές	0	-4.653	0	-123.195	0	-362.486	-78.967	0	<b>-569.301</b>
Πωλήσεις	0	-68.058	-168.388	-208.376	-104.614	-989	-1.396.220	-51.279	<b>-1.997.924</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	37.403	709.177	-22.976	1.140.872	47.201	39.631	260.336	199.743	<b>2.411.387</b>
<b>Αξία κατά την 31.12.2019</b>	<b>11.116.955</b>	<b>49.249.832</b>	<b>1.032.727</b>	<b>41.314.472</b>	<b>2.693.227</b>	<b>13.532.516</b>	<b>1.708.456</b>	<b>64.741.919</b>	<b>185.390.104</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ. κτιρ. & Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακινήτοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2019</b>	0	17.604.645	13.514	18.103.704	1.768.826	8.554.244	0	10.904.027	<b>56.948.959</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.444.784	0	2.423.719	206.013	985.510	0	2.174.834	<b>7.234.860</b>
Επανεκτίμηση	0	1.181.252	0	0	0	0	0	0	<b>1.181.252</b>
Αποσβέσεις ανακατατάξεων	0	10.356	0	-10.356	0	0	0	0	<b>0</b>
Αποσβέσεις διαγραφών	0	-2.722	0	-121.434	0	-274.189	0	0	<b>-398.345</b>
Αποσβέσεις Πωλήσεων	0	-57.878	-13.398	-183.060	-99.076	-594	0	-51.279	<b>-405.285</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	0	260.414	0	543.312	29.458	32.531	0	24.654	<b>890.370</b>
<b>Αποσβέσεις 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>20.440.850</b>	<b>115</b>	<b>20.755.885</b>	<b>1.905.221</b>	<b>9.297.502</b>	<b>0</b>	<b>13.052.237</b>	<b>65.451.811</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2019</b>	<b>11.116.955</b>	<b>28.808.982</b>	<b>1.032.612</b>	<b>20.558.586</b>	<b>788.006</b>	<b>4.235.013</b>	<b>1.708.456</b>	<b>51.689.682</b>	<b>119.938.293</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ. κτιρ. & Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακινήτοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2020</b>	11.116.955	49.249.832	1.032.727	41.314.472	2.693.227	13.532.516	1.708.456	64.741.919	<b>185.390.104</b>
Προσθήκες	17.531	635.294	0	1.891.008	124.102	903.794	12.366.606	11.765.973	<b>27.704.309</b>
Αναταξινομήσεις	0	36.568	0	1.340.369	36.976	(180.864)	(1.307.744)	74.696	<b>0</b>
Επανεκτίμηση	(234.245)	1.355.177	19.057	0	0	0	0	0	<b>1.139.988</b>
Διαγραφές	0,00	(326.932)	0,00	(111.828)	(53.220)	(889.401)	(127.481)	(13.809)	<b>-1.522.672</b>
Πωλήσεις	0,00	0,00	0	(906.835)	(139.801)	(57.415)	0,00	(123)	<b>-1.104.174</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	(216.566)	(1.893.541)	(18.643)	(3.102.743)	(118.709)	(96.605)	(597.800)	(1.014.818)	<b>-7.059.424</b>
<b>Αξία κατά την 31.12.2020</b>	<b>10.683.675</b>	<b>49.056.398</b>	<b>1.033.141</b>	<b>40.424.444</b>	<b>2.542.574</b>	<b>13.212.025</b>	<b>12.042.037</b>	<b>75.553.838</b>	<b>204.548.131</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ. κτιρ. & Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακινήτοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2020</b>	0	20.440.850	115	20.755.885	1.905.221	9.297.502	0	13.052.237	<b>65.451.811</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.560.074	0	2.925.252	196.628	1.213.043	0	2.381.423	<b>8.276.420</b>
Επανεκτίμηση	0	610.196	0	0	0	0	0	0	<b>610.196</b>
Αποσβέσεις ανακατατάξεων	0	-4.462	0	126.253	33.698	-155.488	0	0	<b>0</b>
Αποσβέσεις διαγραφών	0	-326.837	0	-96.824	-39.386	-876.873	0	-13.809	<b>-1.353.728</b>
Αποσβέσεις πωλήσεων	0	0,00	0	-632.837	-126.806	-38.590	0	-123	<b>-798.356</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	0	-620.554	0	-1.385.107	-81.633	-61.066	0	-247.211	<b>-2.395.571</b>
<b>Αποσβέσεις 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>21.659.267</b>	<b>115</b>	<b>21.692.623</b>	<b>1.887.722</b>	<b>9.378.528</b>	<b>0</b>	<b>15.172.516</b>	<b>69.790.772</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2020</b>	<b>10.683.675</b>	<b>27.397.130</b>	<b>1.033.026</b>	<b>18.731.821</b>	<b>654.852</b>	<b>3.833.496</b>	<b>12.042.037</b>	<b>60.381.322</b>	<b>134.757.359</b>

Οι προσθήκες στο κονδύλι των ασώματων ακινήτοποιήσεων του Ομίλου, οφείλονται κυρίως στην εξαγορά των προϊόντων LUKSJA, που ολοκληρώθηκε κατά την 28 Φεβρουαρίου 2020. Επιπρόσθετα, οι προσθήκες κατά το 2020 στις ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές, αφορούν κατά κύριο λόγο στο επενδυτικό έργο που βρίσκεται σε εξέλιξη στην θυγατρική εταιρεία Ροίρακ, και το οποίο αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2022.

Η αναπόσβεστη αξία των ασώματων ακινήτοποιήσεων του Ομίλου κατά την 31/12/2020 αποτελείται από σήματα – δικαιώματα ύψους περίπου 53,9 εκ. ευρώ (44,7 εκ. ευρώ την 31/12/2019) και από λογισμικά προγράμματα ύψους περίπου 6,5 εκ. ευρώ (6,9 εκ. ευρώ).

Αντίστοιχα, η αναπόσβεστη αξία των ασώματων ακινήτοποιήσεων της Εταιρείας κατά την 31/12/2020 αποτελείται από σήματα – δικαιώματα ύψους περίπου 27,7 εκ. ευρώ (17,7 εκ. ευρώ την 31/12/2019) και από λογισμικά προγράμματα ύψους περίπου 3,7 εκ. ευρώ (3,9 εκ. ευρώ).

Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου είναι ελεύθερα βαρών.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για Τον Όμιλο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως ακολούθως:

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2019</b>	246.291	10.401.898	0	3.246.586	96.361	<b>13.991.135</b>
Προσθήκες	0	824.149	21.486	1.016.648	0	<b>1.862.283</b>
Διαγραφές	0	0	0	-102.546	0	<b>-102.546</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	49.285	-188.779	199	2.546	-2.327	<b>-139.076</b>
<b>Αξία κατά την 31.12.2019</b>	<b>295.575</b>	<b>11.037.268</b>	<b>21.685</b>	<b>4.163.235</b>	<b>94.034</b>	<b>15.611.797</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2019</b>	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Αποσβέσεις περιόδου	9.782	2.391.647	8.594	1.251.766	12.483	<b>3.674.272</b>
Αποσβέσεις διαγραφών	0	0	0	-28.464	0	<b>-28.464</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	932	6.557	80	-1.659	-89	<b>5.821</b>
<b>Αποσβέσεις 31.12.2019</b>	<b>10.714</b>	<b>2.398.205</b>	<b>8.674</b>	<b>1.221.642</b>	<b>12.393</b>	<b>3.651.628</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2019</b>	<b>284.861</b>	<b>8.639.063</b>	<b>13.011</b>	<b>2.941.593</b>	<b>81.641</b>	<b>11.960.168</b>



	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2020</b>	295.575	11.037.268	21.685	4.163.235	94.034	<b>15.611.797</b>
Προσθήκες	0	4.768.275	0,00	2.817.440	0	<b>7.585.715</b>
Διαγραφές	-1.063	-421.778	-20.776	-636.979	0,00	<b>-1.080.597</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	-70.648	-413.052	-909	-77.130	-1.740	<b>-563.479</b>
<b>Αξία κατά την 31.12.2020</b>	<b>223.864</b>	<b>14.970.713</b>	<b>0</b>	<b>6.266.566</b>	<b>92.294</b>	<b>21.553.436</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2020</b>	10.714	2.398.205	8.674	1.221.642	12.393	<b>3.651.628</b>
Αποσβέσεις περιόδου	9.142	2.780.764	5.540	1.559.951	13.298	<b>4.368.696</b>
Αποσβέσεις διαγραφών	0,00	-360.140	-13.851	-579.337	0,00	<b>-953.328</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	-3.602	-116.142	-364	-15.822	-317	<b>-136.246</b>
<b>Αποσβέσεις 31.12.2020</b>	<b>16.255</b>	<b>4.702.688</b>	<b>0</b>	<b>2.186.434</b>	<b>25.375</b>	<b>6.930.751</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2020</b>	<b>207.609</b>	<b>10.268.025</b>	<b>0</b>	<b>4.080.132</b>	<b>66.919</b>	<b>14.622.686</b>

#### 4.10.22 Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού

Ο αριθμός απασχολούμενου προσωπικού στον όμιλο και στην εταιρεία είναι:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019
Μισθωτοί	2.262	2.136	765	805
Ημερομίσθιοι	421	650	92	81
<b>Σύνολο εργαζοτουμένων</b>	<b>2.683</b>	<b>2.786</b>	<b>857</b>	<b>886</b>

#### 4.10.23 Παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Η υποχρέωση για αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη η οποία καταρτίστηκε με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2020.

Για τους υπολογισμούς της μελέτης έγιναν οι παρακάτω αναλογιστικές παραδοχές:

- α. Μέσος ετήσιος ρυθμός μακροχρόνιας αύξησης πληθωρισμού: 2%
- β. Αύξηση Ετήσιου Μισθολογίου: 2,0%
- γ. Προεξοφλητικό επιτόκιο: Σύμφωνα με τις οδηγίες του ΔΛΠ 19, το προεξοφλητικό επιτόκιο για τον υπολογισμό παρούσων αξιών, και την επένδυση των αποθεματικών πρέπει να προσδιορίζεται με βάση τη σύνεση. Στην περίπτωση μας, το επιτόκιο αυτό ορίστηκε σε 1,70 %, σε ονομαστικές τιμές.
- δ. Κινητικότητα Προσωπικού: Ο δείκτης κινητικότητας προσωπικού καθορίστηκε ως εξής:

Από 0 έως 1 έτη	3,00%
Από 2 έως 5 έτη	2,00%
Από 6 έως 10 έτη	1,00%
Από 11 και άνω	0,00%

ε. Προϋποθέσεις και όριο ηλικίας : Σύμφωνα με τις καταστατικές διατάξεις του Ταμείου Κύριας ασφάλισης κάθε εργαζόμενου.

ζ. Ύψος αποζημίωσης: Εφαρμογή των νομοθετικών διατάξεων του Ν.4093/2012.

η. Περιουσιακά στοιχεία για την αποζημίωση του Ν.2112/20: μηδέν (0)

Η δαπάνη για πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω συνταξιοδότησης, που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα είναι:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	402.141	498.441	389.377	496.100
Χρηματοοικονομικό κόστος	58.688	47.470	58.688	47.470
Αναλογιστικές Ζημιές (Κέρδος)	269.684	-195.351	239.543	-195.351
<b>Σύνολο</b>	<b>730.513</b>	<b>350.560</b>	<b>687.609</b>	<b>348.219</b>
Επιπλέον καταβολές	0	0	0	0
<b>Εξοδα συνταξιοδότησης</b>	<b>730.513</b>	<b>350.560</b>	<b>687.609</b>	<b>348.219</b>
<b>Υπόλοιπο υποχρέωσης στην έναρξη</b>	<b>2.230.142</b>	<b>1.878.697</b>	<b>2.138.302</b>	<b>1.790.083</b>
Εξοδα συνταξιοδότησης	730.513	350.560	687.609	348.219
Συναλλαγματικές Διαφορές	-7.399	885	0	0
<b>Υπόλοιπα λήξεως</b>	<b>2.953.256</b>	<b>2.230.142</b>	<b>2.825.911</b>	<b>2.138.302</b>

Παρακάτω παρατίθεται ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας των σημαντικών παραδοχών κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020:

Αναλογιστική Υποχρέωση			
Επιτόκιο προεξόφλησης -0,50%		Επιτόκιο προεξόφλησης 0,50%	
154.581	5%	-140.212	-5%
Αναμενόμενη αύξηση μισθών -0,50%		Αναμενόμενη αύξηση μισθών 0,50%	
-130.944	-5%	143.736	5%
Θνησιμότητα -10%		Θνησιμότητα 10%	
31.503	1%	-30.919	-1%

#### 4.10.24 Δικαστικές Υποθέσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, πλην της υπόθεσης της Μαρινόπουλος Α.Ε., για την οποία η Εταιρεία διεκδικεί το ποσό των 2,4 εκ. ευρώ για την οποία έχει σχηματίσει ισόποση πρόβλεψη.

#### 4.10.25 Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Δεν υπάρχουν ενδεχόμενες υποχρεώσεις είτε στον Όμιλο είτε στην Εταιρεία.

#### 4.10.26 Δεσμεύσεις και Συμβατικές Υποχρεώσεις

##### A. Εγγυήσεις

Η Εταιρεία έχει εγγυηθεί έναντι δανειακών υποχρεώσεων των θυγατρικών της.

##### B. Δεσμεύσεις για κεφαλαιουχικές επενδύσεις

Μια νέα επένδυση στην θυγατρική εταιρεία Polirak βρίσκεται σε εξέλιξη που θα οδηγήσει σε μια πιο αυτοματοποιημένη διαδικασία παραγωγής, της οποίας το εκτιμώμενο ύψος θα ανέλθει σε € 25 εκ. περίπου.

#### 4.10.27 Γεγονότα μετά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

- ❖ Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας που πραγματοποιήθηκε την 24/02/2021 αποφάσισε τα εξής:
    - την τροποποίηση της παρ. 1 του άρθρου 21 του καταστατικού της Εταιρείας ούτως ώστε να καταστεί δυνατή η κοινοποίηση του διορισμού και της ανάκλησης ή της αντικατάστασης του εκπροσώπου ή αντιπροσώπου μετόχου με ηλεκτρονικά μέσα, όπως με μήνυμα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου ή άλλο ισοδύναμο μέσο.
    - την τροποποίηση του άρθρου 25 του καταστατικού της Εταιρείας, με την προσθήκη παραγράφου 3 σχετικά με τη δυνατότητα καταβολής αμοιβής σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και σε διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας, συνιστάμενη σε συμμετοχή στα κέρδη της χρήσεως.
    - την δωρεάν διάθεση ιδίων μετοχών στο προσωπικό της Εταιρείας, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018, με σκοπό την επιβράβευση, προσέλκυση και διακράτηση ικανών προσώπων από την αγορά (π.χ sign-on bonus, bonus επίτευξης συγκεκριμένων στόχων κλπ). Η άνω παροχή θεωρείται οικειοθελής, που καταβάλλεται από ελευθεριότητα της Εταιρείας με επιφύλαξη του δικαιώματός της να την ανακαλέσει, τροποποιήσει ή καταργήσει οποτεδήποτε, χωρίς, ωστόσο, να θίγονται από την άσκηση του δικαιώματος ανάκλησης της Εταιρείας κερτημένα δικαιώματα.
- Επιπλέον, η άνω παροχή θα είναι ευθυγραμμισμένη με το πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών της αναθεωρημένης Πολιτικής Αποδοχών που εγκρίθηκε από την Γενική Συνέλευση και ισχύει για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

- ο την τροποποίηση του ισχύοντος Κανονισμού του Προγράμματος Παροχής Δικαιωμάτων Αγοράς Μετοχών της Εταιρείας (stock option) με την προσθήκη επτά (7) νέων σειρών δηλαδή της 60ης έως και της 66ης σειράς με λήξεις ανά 6μηνο από 15/06/2022 έως 15/06/2025. Σημειώνεται ότι η ισχύς του Κανονισμού του Προγράμματος Παροχής Δικαιωμάτων Αγοράς Μετοχών της Εταιρείας (stock option) λήγει στις 30/06/2025. Ως Τιμή Εξάσκησης που είναι πληρωτέα για την απόκτηση κάθε μετοχής κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος από τον δικαιούχο του, ορίστηκε το ποσό των 2,00 € (δύο ευρώ) ή η ισότιμη αξία που θα προκύψει, από τυχόν αναπροσαρμογή της αξίας της μετοχής, στο χρονικό διάστημα από την ημέρα που το Διοικητικό Συμβούλιο θα παραχωρήσει με απόφασή του τα σχετικά δικαιώματα μέχρι τον χρόνο εξάσκησης του δικαιώματος, λόγω αποκοπής ενσωματωμένων δικαιωμάτων (π.χ. διανομή μερίσματος, αύξηση κεφαλαίου, split μετοχής κ.λ.π). Σε περίπτωση κατά την οποία κατά τον χρόνο εξάσκησης η ονομαστική αξία της μετοχής της εταιρείας υπερβαίνει τα 2,00 € (δύο ευρώ) ως τιμή εξάσκησης ορίζεται η ονομαστική αξία της μετοχής.
- ο Ενέκρινε την τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 110 του ν. 4548/2018. Η αναθεωρημένη Πολιτική Αποδοχών είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: <https://ir.sarantis.gr/el/general-meetings/of-sarantis-group>.

#### 4.10.28 Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής

Το λειτουργικό νόμισμα του Ομίλου είναι το Ευρώ. Για σκοπούς ενοποίησης, τα αποτελέσματα των θυγατρικών εταιρειών μετατρέπονται σε ευρώ με την μέση συναλλαγματική ισοτιμία και τα στοιχεία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης στην τιμή κλεισίματος της συναλλαγματικής ισοτιμίας την 31 Δεκεμβρίου.

Οι κυριότερες τιμές συναλλάγματος που χρησιμοποιήθηκαν για την μετατροπή των συναλλαγών σε ευρώ είναι οι εξής:

	Μέση συναλλαγματική ισοτιμία		Συναλλαγματική ισοτιμία κλεισίματος	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
US dollar	1,14	1,12	1,23	1,12
UK sterling	0,89	0,88	0,90	0,85
Polish zloty	4,44	4,30	4,61	4,26
Romanian leu	4,84	4,75	4,87	4,78
Bulgarian lev	1,96	1,96	1,96	1,96
Czech koruna	26,45	25,67	26,25	25,41
Serbian dinar	117,58	117,86	117,58	117,59
Macedonian dinar	61,67	61,51	61,69	61,49
Hungarian florint	351,12	325,34	365,13	330,52
Bosnia-Herzegovina convertible marka	1,96	1,96	1,96	1,96
Ukrainian hryvnia	30,80	28,94	34,74	26,42
Russian rouble	82,45	72,50	90,68	69,34

#### 4.10.29 Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών

Οι σημαντικότερες συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων (συνδεδεμένα μέρη), όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24 περιγράφονται παρακάτω.

**Θυγατρικές**
**Η Εταιρεία**

<b>Απαιτήσεις από εμπορική δραστηριότητα</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	88.281	79.500
Sarantis Banja Luca DOO	197	23.800
Sarantis Skopje D.O.O	245	0
Sarantis Bulgaria LTD	153.617	163.656
Sarantis Romania S.A.	582.200	392.248
Sarantis Polska S.A.	723.296	1.092.462
Sarantis Czech Republic sro	1.422.939	1.049.344
Polipak SP.Z.O.O.	47.530	38.692
Sarantis Hungary Kft.	303.954	182.992
Sarantis Portugal LDA	1.119.722	1.229.076
Sarantis Slovakia S.R.O	320.150	164.378
Elode France SARL	27.734	22.826
Ergopack LLC	1.108.875	266.428
<b>Σύνολο</b>	<b>5.898.740</b>	<b>4.705.401</b>

<b>Απαιτήσεις από δάνεια</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Ergopack LLC	0	7.131.128
<b>Σύνολο</b>	<b>0</b>	<b>7.131.128</b>
<b>Γενικό σύνολο απαιτήσεων</b>	<b>5.898.740</b>	<b>11.836.529</b>

<b>Υποχρεώσεις από εμπορική δραστηριότητα</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	1.067.589	993.074
Sarantis Banja Luca DOO	5.648	0
Sarantis Skopje D.O.O	301.140	996.596
Sarantis Romania S.A.	10.687	0
Sarantis Polska S.A.	629.875	388.312
Polipak SP.Z.O.O.	321.052	477.778
Sarantis Hungary Kft.	10.626	0
Sarantis France SARL	48.960	53.868
Ergopack LLC	470	0
<b>Σύνολο</b>	<b>2.396.047</b>	<b>2.909.627</b>

<b>Υποχρεώσεις από δάνεια</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Sarantis Bulgaria LTD	7.501.237	7.514.695
Sarantis Romania S.A.	15.002.474	15.029.391
Sarantis Polska S.A.	7.501.237	7.514.695
Waldeck LTD	558.255	538.347
<b>Σύνολο</b>	<b>30.563.203</b>	<b>30.597.128</b>
<b>Γενικό σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>32.959.250</b>	<b>33.506.756</b>

**Έσοδα**

<b>Έσοδα πωλήσεις εμπορευμάτων</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	2.474.368	2.493.528
Sarantis Skopje D.O.O	681.104	671.669
Sarantis Bulgaria LTD	2.051.024	1.939.111
Sarantis Romania S.A.	6.377.369	5.464.271
Sarantis Polska S.A.	6.766.827	6.641.399
Sarantis Czech Republic sro	4.793.629	3.995.340
Sarantis Hungary Kft.	1.058.339	939.052
Sarantis Portugal LDA	1.041.381	1.062.023
Sarantis Slovakia S.R.O	1.121.558	308.520
Ergopack LLC	1.478.184	221.134
<b>Σύνολο</b>	<b>27.843.780</b>	<b>23.736.046</b>

<b>Έσοδα - τόκοι</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Ergopack LLC	53.849	264.015
<b>Σύνολο</b>	<b>53.849</b>	<b>264.015</b>
<b>Έσοδα λοιπά</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	202.308	186.596
Sarantis Banja Luca DOO	4.695	27.959
Sarantis Skorje D.O.O	20.350	19.954
Sarantis Bulgaria LTD	27.669	26.839
Sarantis Romania S.A.	79.059	79.379
Sarantis Polska S.A.	421.105	178.141
Sarantis Czech Republic sro	123.851	99.790
Polipak SP.Z.O.O.	34.435	66.092
Sarantis Hungary Kft.	92.700	72.011
Sarantis Portugal LDA	78.297	86.580
Sarantis Slovakia S.R.O	39.454	22.889
Ergopack LLC	309.685	45.294
<b>Σύνολο</b>	<b>1.433.608</b>	<b>911.524</b>
<b>Γενικό σύνολο εσόδων</b>	<b>29.331.237</b>	<b>24.911.586</b>

**Έξοδα και αγορές**

<b>Αγορές εμπορευμάτων - υπηρεσιών</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	35.041	53
Sarantis Banja Luca DOO	5.648	0
Sarantis Bulgaria LTD	0	3.714
Sarantis Romania S.A.	27.525	23.129
Sarantis Polska S.A.	2.222.215	1.210.162
Sarantis Czech Republic sro	6.579	0
Polipak SP.Z.O.O.	3.457.936	3.252.666
Sarantis Hungary Kft.	11.177	82
Sarantis Portugal LDA	0	127
Ergopack LLC	2.541	0
<b>Σύνολο</b>	<b>5.768.661</b>	<b>4.489.933</b>
<b>Έξοδα - τόκοι</b>	<b>01.01 - 31.12.2020</b>	<b>01.01 - 31.12.2019</b>
Sarantis Bulgaria LTD	180.452	38.672
Sarantis Romania S.A.	360.904	77.344
Sarantis Polska S.A.	180.452	38.672
Waldeck LTD	22.120	22.060
<b>Σύνολο</b>	<b>743.929</b>	<b>176.747</b>
<b>Γενικό σύνολο εξόδων</b>	<b>6.512.590</b>	<b>4.666.680</b>

**Πίνακας γνωστοποιήσεων συνδεδεμένων μερών**

	<b>Όμιλος</b>	<b>Εταιρεία</b>
α) Έσοδα	0	29.331.237
β) Έξοδα	0	6.512.590
γ) Απαιτήσεις	0	5.898.740
δ) Υποχρεώσεις	0	32.959.250
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών διοίκησης	839.167	712.437
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	84.778	84.778
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	0	0
η) Απαιτήσεις από συγγενείς	213	213
θ) Υποχρεώσεις προς συγγενείς	0	0

Σημειώνεται ότι οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη γίνονται σε κανονικές τιμές αγοράς.

**4.10.30 Πίνακες κατανομής ανά κλάδο και χώρα δραστηριοποίησης**
**4.10.30.1 Ανάλυση ανά Κλάδο Δραστηριοποίησης**

<i>Πωλήσεις ανά Κατηγορία (€ εκ)</i>	<i>FY '20</i>	<i>%</i>	<i>FY '19</i>
<b>Καλλυντικά Ευρείας Διανομής</b>	<b>166,27</b>	<b>4,17%</b>	<b>159,62</b>
% Πωλήσεων	<b>42,27%</b>		<b>43,13%</b>
<b>Ιδιοπαράγόμενα</b>	102,57	4,35%	98,29
% Κατηγορίας	61,69%		61,58%
<b>Διανεμόμενα</b>	63,71	3,87%	61,33
% Κατηγορίας	38,31%		38,42%
<b>Προϊόντα Οικιακής Χρήσης</b>	<b>156,39</b>	<b>10,02%</b>	<b>142,15</b>
% Πωλήσεων	<b>39,76%</b>		<b>38,41%</b>
<b>Ιδιοπαράγόμενα</b>	154,08	8,82%	141,60
% Κατηγορίας	98,52%		99,61%
<b>Διανεμόμενα</b>	2,31	320,79%	0,55
% Κατηγορίας	1,48%		0,39%
<b>Private Label</b>	<b>22,13</b>	<b>6,90%</b>	<b>20,70</b>
% Πωλήσεων	<b>5,63%</b>		<b>5,59%</b>
<b>Λοιπές Πωλήσεις</b>	<b>48,58</b>	<b>2,06%</b>	<b>47,60</b>
% Πωλήσεων	<b>12,35%</b>		<b>12,86%</b>
<b>Προϊόντα Υγείας &amp; Φροντίδας</b>	9,37	6,64%	8,79
% Κατηγορίας	19,30%		18,47%
<b>Επιλεκτική</b>	39,21	1,02%	38,81
% Κατηγορίας	80,70%		81,53%
<b>Συνολικές Πωλήσεις</b>	<b>393,38</b>	<b>6,30%</b>	<b>370,07</b>

## Ανάλυση Ενοποιημένων Κερδών προ Τόκων και Φόρων

<i>EBIT ανά Κατηγορία (€ εκ)</i>	<i>FY '20</i>	<i>%</i>	<i>FY '19</i>
<b>Καλλυντικά Ευρείας Διανομής</b>	<b>8,56</b>	-25,98%	<b>11,56</b>
<b>Περιθώριο</b>	5,15%		7,24%
<b>% EBIT</b>	17,09%		26,37%
<b>Ιδιοπαραγόμενα</b>	6,20	-23,63%	8,11
Περιθώριο	6,04%		8,25%
<b>% EBIT</b>	12,38%		18,51%
<b>Διανεμόμενα</b>	2,36	-31,51%	3,45
Περιθώριο	3,71%		5,62%
<b>% EBIT</b>	4,72%		7,86%
<b>Προϊόντα Οικιακής Χρήσης</b>	<b>22,05</b>	52,96%	<b>14,42</b>
<b>Περιθώριο</b>	14,10%		10,14%
<b>% EBIT</b>	44,06%		32,89%
<b>Ιδιοπαραγόμενα</b>	21,81	50,30%	14,51
Περιθώριο	14,15%		10,25%
<b>% EBIT</b>	43,57%		33,10%
<b>Διανεμόμενα</b>	0,25	366,93%	-0,09
Περιθώριο	10,64%		-16,78%
<b>% EBIT</b>	0,49%		-0,21%
<b>Private Label</b>	<b>3,49</b>	137,56%	<b>1,47</b>
<b>Περιθώριο</b>	15,78%		7,10%
<b>% EBIT</b>	6,97%		3,35%
<b>Λοιπές Πωλήσεις</b>	<b>4,45</b>	2,75%	<b>4,34</b>
<b>Περιθώριο</b>	9,17%		9,11%
<b>% EBIT</b>	8,90%		9,89%
<b>Προϊόντα Υγείας &amp; Φροντίδας</b>	<b>1,74</b>	33,00%	<b>1,31</b>
Περιθώριο	18,62%		14,93%
<b>% EBIT</b>	3,49%		2,99%
<b>Επιλεκτική</b>	<b>2,71</b>	-10,37%	<b>3,02</b>
Περιθώριο	6,91%		7,79%
<b>% EBIT</b>	5,41%		6,90%
<b>Εσοδα από Συγγενείς Εταιρείες</b>	<b>11,50</b>	-4,58%	<b>12,06</b>
<b>% EBIT</b>	22,98%		27,50%
<b>Συνολικό EBIT</b>	<b>50,06</b>	14,19%	<b>43,84</b>
<b>Περιθώριο</b>	<b>12,73%</b>		<b>11,85%</b>



#### 4.10.30.2 Ανάλυση ανά Χώρα Δραστηριοποίησης

Για διοικητικούς σκοπούς, ο Όμιλος παρακολουθεί ξεχωριστά ανά χώρα δραστηριοποίησης τα λειτουργικά αποτελέσματά του. Η κατανομή των λειτουργικών εξόδων γίνεται με σκοπό την εξυπηρέτηση της αξιολόγησης της απόδοσης και της αποτελεσματικότερης λήψης αποφάσεων ανά τομέα δραστηριοποίησης.

Ανάλυση Ενοποιημένων Πωλήσεων			
Πωλήσεις ανά Χώρα (€ εκ)	FY '20	%	FY '19
<b>Ελλάδα</b>	<b>136,05</b>	<b>7,80%</b>	<b>126,21</b>
<b>% Πωλήσεων</b>	<b>34,59%</b>		<b>34,10%</b>
Πολωνία	70,82	27,00%	55,77
Polirak - Πολωνία	22,13	6,90%	20,70
Ρουμανία	55,20	-1,53%	56,06
Βουλγαρία	12,83	-7,26%	13,83
Σερβία	19,92	1,05%	19,71
Τσεχία	20,65	-4,76%	21,68
Σλοβακία	6,05	7,90%	5,61
Ουγγαρία	10,28	-4,23%	10,74
Βόρεια Μακεδονία	4,02	-6,14%	4,28
Βοσνία	3,04	1,67%	2,99
Πορτογαλία	2,15	-3,73%	2,23
Ουκρανία	28,06	1,59%	27,62
Ρωσία	2,18	-17,64%	2,64
<b>Ξένες Χώρες</b>	<b>257,33</b>	<b>5,52%</b>	<b>243,86</b>
<b>% Πωλήσεων</b>	<b>65,41%</b>		<b>65,90%</b>
<b>Συνολικές Πωλήσεις</b>	<b>393,38</b>	<b>6,30%</b>	<b>370,07</b>

Ανάλυση Ενοποιημένων Κερδών προ Τόκων και Φόρων			
EBIT ανά Χώρα (€ εκ)	FY '20	%	FY '19
<b>Ελλάδα</b>	<b>27,21</b>	<b>6,23%</b>	<b>25,61</b>
<b>% EBIT</b>	<b>54,35%</b>		<b>58,43%</b>
Πολωνία	6,39	96,37%	3,25
Poland-Polirak	3,49	137,56%	1,47
Ρουμανία	5,79	0,92%	5,74
Βουλγαρία	1,52	3,40%	1,47
Σερβία	2,16	3,10%	2,09
Τσεχία	1,38	-43,23%	2,43
Σλοβακία	0,05	-68,61%	0,17
Ουγγαρία	0,45	49,49%	0,30
Βόρεια Μακεδονία	0,42	-29,33%	0,59
Βοσνία	-0,16	51,00%	-0,32
Πορτογαλία	-0,16	16,04%	-0,19
Ουκρανία	1,48	14,75%	1,29
Ρωσία	0,04	149,22%	-0,07
<b>Ξένες Χώρες</b>	<b>22,85</b>	<b>25,39%</b>	<b>18,22</b>
<b>% EBIT</b>	<b>45,65%</b>		<b>41,57%</b>
<b>Συνολικό EBIT</b>	<b>50,06</b>	<b>14,19%</b>	<b>43,84</b>

Μαρούσι, 08 Απριλίου 2021

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.****Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.****Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.****Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ  
ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ****Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ****ΓΡΗΓΟΡΗΣ  
ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

Α.Δ.Τ. Χ 080619/03

**ΚΥΡΙΑΚΟΣ  
ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

Α.Δ.Τ. ΑΙ 597050/10

**ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ  
ΡΟΖΑΚΕΑΣ**

Α.Δ.Τ. ΑΚ 783631/13

**ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ-  
ΣΤΑΥΡΟΥΛΑ ΛΑΤΣΟΥ**

Α.Δ.Τ. ΑΑ 128208/05

**ΕΥΣΤΑΘΙΟΣ  
ΣΤΕΦΑΣ**

Α.Δ.Τ. ΑΙ 988547/12